

## المعوقات التي تواجه المدربين واللاعبين داخل الأندية الرياضية

### ببلدية الزاوية الغرب

Obstacles facing coaches and players within sports clubs In West Zawia Municipality

ليلي عمار خليفة عمار

I.kalifa@zu.edu.ly

---

#### مستخلص البحث:

تعتبر التربية الرياضية داخل الأندية في مقدمة أسلحة المواجهة والتعامل مع معطيات العصر الحديث فهي الوسيلة الأكثر فاعلية وتأثير لبناء النشء والشباب بناء متكاملًا في مختلف جوانب السلوك الإنساني، حيث تساهم الأندية الرياضية في بناء شخصية الأفراد واكتساب القدرة على المشاركة الإيجابية في المجتمع وتمكين ذوي القدرات والمواهب في بلوغ أقصى ما يمكن أن تصل إليه طاقاتهم وتوفير مقومات الصحة والسلامة الجسدية والنفسية والعقلية والاجتماعية والخلقية من أجل المواطنة الصالحة، ويهدف البحث التعرف على المعوقات التي تواجه المدربين واللاعبين داخل الأندية الرياضية ببلدية الزاوية الغرب وأجرى البحث على عينة عشوائية قوامها (55) في الفترة الزمنية (4 . 3 . 2023) استخدمت الباحثة الاستبيان والمقابلة الشخصية كوسيلة لجمع المعلومات والبيانات، والمنهج الوصفي كمنهج علمي للبحث وطبق البحث على عينة عشوائية من المدربين واللاعبين داخل الأندية الرياضية ببلدية الزاوية الغرب وقد توصلت الباحثة إلى وجود معوقات تتعلق بالبنية التحتية، وكذلك نقص في الميزانية وعدم صرف حوافز للمدربين واللاعبين، ومعوقات في النظام الإداري، ومعوقات تتعلق بالجانب الإعلامي للأندية

الرياضية، وجاءت اهم التوصيات كالتالي: ضرورة وضع استراتيجية محددة للأندية، صرف الحوافز والمكافأة المالية للمدربين واللاعبين، توفير الاجهزة الرياضية للأندية، تنظيم ندوات ومؤتمرات علمية لزيادة وعى المدربين واللاعبين بالنادي.

### **Abstract**

Physical education within clubs is considered at the forefront of weapons of confrontation and dealing with the data of the modern era. It is the most effective and influential means of building youth and young people in an integrated manner in various aspects of human behavior. Sports clubs contribute to building the character of individuals, gaining the ability to participate positively in society, and empowering those with abilities and talents in reaching the maximum of their potential and providing the elements of physical, psychological, mental, social and moral health and safety for the sake of good citizenship. The research aims to identify the obstacles facing coaches and players within sports clubs in the municipality of West Zawia Municipality. The research was conducted on a random s (55) in the time period (4 - 3 – 2023)

The researcher used the questionnaire and personal interviews as a means of collecting information and data, and the descriptive method as a scientific method for research. The research was applied to a random sample of coaches and players within the sports clubs in the municipality of West Zawia Municipality. The researcher found that there are obstacles related to infrastructure, as well as a lack of budget and non-disbursement of incentives for players and coaches, and other obstacles. In the administrative system, and obstacles related to the media aspect of sports clubs, the most important recommendations were as follows: the necessity of developing a specific strategy for clubs, disbursing financial incentives and rewards to players and coaches, providing sports equipment to clubs, and organizing scientific seminars and conferences to increase the awareness of coaches and players about the club.

### مقدمة البحث:

نشأت الأندية الرياضية وارتبط ظهورها بوجود الانسان على الأرض حيث ارتبطت بوجوده ومعيشته في اى مكان ولا يعرف وجهه الدقة متى وأين ومتى وكيف نشاء اول نادى رياضى في تاريخ البشرية لان ذلك يرتبط بمكان ظهور الانسان على الأرض والذي مر عليه ملايين السنين. (1 : 90).

وكانت بداية الأندية الرياضية في الاحياء الشعبية في نهاية القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين، حيث كان النشاط الرياضى في ذلك الوقت خارج المعاهد الدراسية محددة للغاية وكان قاصرا على بعض التجمعات في الاحياء المختلفة، وخاصة لعبة كرة القدم وكان لهذا النشاط المحدود بين هذه التجمعات الأثر الكبير على الشعب وعلى افراد هذه التجمعات بصفة خاصة نظرا لما ادته من تقوية الصداقة والمحبة بين الشباب وربطهم بصلات دائمة مما أوحى الى بعض الشخصيات ذات النفوذ وبعض الهيئات المسؤولة بالتفكير جديا في تنظيم النشاط الشعبى واخرجه في شكل يحقق الفائدة المرجوة وقد انتهى هذا التفكير الى انشاء اندية منظمة تمارس فيها الرياضة بصفة عامة وكرة القدم بصفة خاصة. (5 : 326).

النادى تراث أنساني ارتبط بوجود الانسان على الأرض وتطور المجتمع الإنساني باعتبار ان النادى هو أحد الاماكن التي تساعد الانسان على استكمال سلوكه وحياته الاجتماعية. (7 : 63).

النادى الرياضى هو هيئة تهدف الى نشر الرياضة ومما يتصل بها من نواحي ثقافية واجتماعية وصحية، وتهيئة الوسائل وتسيير لشغل اوقات فرا الأعضاء الذين لا يقل عددهم عن خمسين عضو لإنشاء نادى وتبرز أهمية النادى الرياضى في تكوين الشخصية المتكاملة للشباب من النواحي الاجتماعية والصحية والدينية والنفسية والفكرية والترويحية والاجتماعية وبث روح القومية بين الأعضاء وتنمية ملكاتهم المختلفة وتهيئة الوسائل اللازمة لشغل أوقات فراغهم وبيباشر النادى اختصاصه في اطار السياسة العامة والتخطيط الذى يضعه المجلس القومى للرياضة وينظم نشاطه الرياضى الرسمي وفقا للأسس والبرامج التي تضعها اتحادات الالعاب الرياضية المعينة (2 : 38).

ويذكر ناصر يحيى عباس (2004م) أن الأندية الرياضية تعتبر العمود الفقري الذي عليه التكوين الرياضي الأهلي وأي تنظيم رياضي لا يمكن أن نجنى ثماره إلا إذا نظمت الأندية الرياضية بصورة سليمة تمكنها من أن تؤدي رسالتها الرياضية والتربوية وعلى أكمل وجه، فالنادي الرياضي لم يعد مجرد مكان فسيح للتسلية وقتل الوقت ولا هي مجرد مكان يضم عددا من اللاعبين المسجلين في الاتحادات الرياضية لمجرد التنافس للكسب وإحراز الكؤوس والميداليات، فقط أصبح النادي الرياضي في عصرنا رسالة أعمق عليه تحقيقها وهدف أكبر يجب أن يصل إليه.

والأندية الرياضية هي الوسيلة العملية لإعداد النشء ورعاية الشباب وتطبيق الفلسفة الرياضية الحديثة المبنية على مبادئ اجتماعية سليمة ولا يتحقق هذا إلا إذا رسمت سياسته وخططت برامجه على أساس سليم. (9:10)

ويذكر محمد محمد الحماحمي، عابدة عبد العزيز مصطفى (2001)، وتقوم الأندية بتقديم العديد من الخدمات والوظائف نحو المجتمع فهي تعد من أهم المؤسسات الاجتماعية التي تهدف من خلال برامجها التربوية إلى تنمية أعضائها من الجوانب البدنية والنفسية والعقلية والاجتماعية، وإلى إتاحة الفرص لهم لإشباع ميولهم وحاجاتهم للاستمتاع بوقت فراغاتهم، وكذلك تكوين الصداقات، وتدعيم العلاقات الإنسانية بين الأفراد وبعضهم وبين جماعات النشاط وبعضهم، ولذا فإنه على تلك الأندية العمل على تنويع البرامج والخدمات التي تقدمها لجمهورها أو لأعضائها حتى تتناسب جميع المراحل العمرية، وتشبع الميول والدوافع والاهتمامات والحاجات المختلفة لأعضائها نحو مناشطها، وتتمشى مع استعداداتهم وقدراتهم وحالتهم البدنية والصحية، وكذلك مع نوع الجنس من البنين أو البنات، أو من الرجال والسيدات. (8:210)

#### مشكلة البحث:

يعد هذا البحث وعنوانه دراسة لمعوقات الاندية الرياضية في بلدية الزاوية الغرب حيث يعتبر من البحوث التي تهتم بالتعرف على المعوقات التي تحد في العمل في ميدان الاندية الرياضية حيث ان المعوقات كثيرة ومتنوعة والتي تحول دون تحقيق الاهداف على الوجه الاكمل ونظرا الى انه من الصعب مواجهة كافة المعوقات التي تقف عائقا لتحقيق الاهداف المنشودة فلقد اصبحت الحاجة ماسة لمواجهة احتياجات النشء والشباب، وحل

الكثير من المعوقات المرتبطة بالممارسة الرياضية للوصول الى اعلى المستويات العالية كما اصبح من مسؤوليات المجتمع الحديث ان يهيئ الوسائل التى تساعد على اشباع هذه الرغبات والميول، لذا اعتبرت الباحثة ان التعرف على المعوقات التى تواجه الارتقاء بمستوى العمل في العصر الحديث هي الخطوة الاولى والايجابية لوضع مقترحات وحلول لمواجهة هذه المعوقات من اجل النجاح في العمل في الاندية الرياضية في بلدية الزاوية الغرب حيث وقع اختيار الباحثة للقيام بهذه الدراسة للتعرف على اهم المعوقات والضغوط الاقتصادية، والإدارية، والاجتماعية، والفنية، التى تواجه الارتقاء بمستوى العمل للمدربين واللاعبين الرياضيين داخل الأندية في بلدية الزاوية الغرب، وفى ضوء تزايد تلك الضغوط ونظرا لقلّة الدراسات النظرية المهمة بها، وافتقار البيئة المحلية الى وسائل قياس تتيح التعرف عليها والاسباب التى تقف ورائها تزداد الحاجة الى دراستها لأهميتها الكبيرة كونها احدى العوامل المؤثرة على العملية التدريبية وهنا تكمن اهمية هذه الدراسة.

اما الاهمية التطبيقية لها فتظهر من خلال نتائجها وتوصيتها التى قد تساعد في الاجابة على بعض التساؤلات حول جدوى التعرف على المعوقات المهنية للمدربين واللاعبين، ومن هنا يمكن ايجاز البحث في محاولة التعرف على المعوقات التى تواجه الارتقاء بمستوى العمل للمدربين الرياضيين وتحديد تلك المعوقات بطريقة علمية، وذلك لان التعرف على تلك المعوقات ومحاولة حلها بطريقة علمية سليمة، يساعد على وضع مقترحات وحلول تلك المعوقات بالأسلوب العلمى، وذلك بغرض الحد من تلك المعوقات التى تؤثر على الارتقاء بالمستوى الرياضى داخل الأندية الرياضية بلدية الزاوية الغرب.

#### هدف البحث

تهدف هذه الدراسة التعرف على:

- . اهم المعوقات الاقتصادية التى تواجه المدربين واللاعبين في اندية بلدية الزاوية الغرب.
- . اهم المعوقات الادارية التى تواجه المدربين واللاعبين في اندية بلدية الزاوية الغرب.
- . اهم المعوقات الاجتماعية التى تواجه المدربين واللاعبين في اندية بلدية الزاوية الغرب.
- . اهم المعوقات الفنية التى تواجه المدربين واللاعبين في اندية بلدية الزاوية الغرب.

### تساؤلات البحث:

تحاول الباحثة من خلال هذه الدراسة الاجابة على التساؤلات الاتية:

. ما المعوقات الاقتصادية؟

. ما المعوقات الإدارية؟

. ما المعوقات الاجتماعية؟

. ما المعوقات الفنية؟

### المصطلحات المستخدمة في البحث:

. المعوقات

هي تلك العوامل او الظروف التي تحول دون ان يستخدم مدربي التربية الرياضية التقنيات التعليمية على افضل صورة وبالتالي سيحرم اللاعبين من الاستفادة من التقنية بشكل سليم .(11) (2002).

. النادى الرياضى

هو هيئة تكونها جماعة من الافراد بهدف تكوين الشخصية بصورة متكاملة عن طريق نشر التربية الرياضية والاجتماعية وبت روح القومية وتنمية قدراتهم وشغل أوقات فراغهم ( 6 : 31).

. الدراسات السابقة:

. الدراسات العربية:

1- دراسة (بهجت عطية بهجت) (3) عام (2002): بعنوان (إدارة الجودة الشاملة كمدخل لتطوير إدارة الأندية المصرية في ضوء التحولات العالمية المعاصرة) وتهدف هذه الدراسة الى مدى توافر تطبيق إدارة الجودة الشاملة في الأندية الرياضية والتعرف على مدى التزام وايمان الإدارة العليا بالجودة الشاملة والتعرف على مدى توافر نظام لتدريب العاملين والتعرف على مدى توافر نظام معلومة متكاملة، واستخدام الباحث المنهج الوصفي، والاستبيان كوسيلة لجمع المعلومات، ومن اهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة بان هناك فجوة توقعات واهداف ورغبات كلا من الإدارة والعاملين بالنادي، وأيضاً لا توجد سياسات مكتوبة ومنشورة نحو تطوير الخدمات، وقام الباحث بالتطبيق على ثلاث اندية مصرية (الأهلي . الزمالك . الجيزة).

- 2 . دراسة (عادل رضوان محمد عبد الله) (4) عام(2009) بعنوان: التزام الإدارة العليا بالأندية الرياضية نحو تطبيق فلسفة إدارة الجودة الشاملة، وتهدف هذه الدراسة الى مدى وعى الإدارة بالجودة الشاملة ومدى اهتمام الإدارة بوضع هيكل تنظيمي يتناسب مع متطلبات العمل بالأندية، واستخدام الباحث المنهج الوصفي، المقابلة الشخصية والاستبيان كأدوات لجمع البيانات، ومن اهم النتائج التي توصل اليها الباحث يتم متابعة المشكلات التي تعرض لها الأعضاء بالنادي بين العاملين والإدارة، توافر الافراد مسئولين عن وضع السياسات والبرامج وخطط العمل والاشراف على تنفيذها، وشملت العينة الأندية المصرية.
- 3- دراسة (يونس أنور عيسوى) (9) عام(2010)(دراسة مقارنة بين جودة الخدمة المقدمة في كل الأندية الاهلية والخاصة باستخدام أسلوب الفجوة)، واستهدفت الدراسة الوقوف على درجة جودة الخدمة الفعلية بالأندية الاهلية والخاصة التعرف على توقعات الأعضاء المستفيدين من الخدمة من الأندية الخاصة والأهلية، التعرف على ادراكات الأعضاء المستفيدين من الخدمة بالأندية الاهلية والخاصة وقياس الفجوة بين الخدمات المقدمة في الأندية الخاصة والأندية الاهلية، استخدام الباحث المنهج الوصفي وكان مجتمع البحث ممثل في الأندية الخاصة والأندية الاهلية في محافظات (6 أكتوبر . القاهرة . الجيزة . حلوان) وتضمنت عينة البحث على (232) مفردة من أعضاء الأندية الخاصة والأهلية و(66) مفردة من مجلس الإدارة ومديري الأنشطة المختلفة واستخدام الباحث استمارة استبيان لجمع المعلومات، وكان من النتائج الدراسة وجود اختلاف بين ادراكات المستفيدين للخدمة المقدمة بالأندية الاهلية والخاصة، وجود فجوة بين توقعات المستفيدين للخدمة والإدارة لمواصفات الخدمة .

#### ثانيا: الدراسات الإنجليزية:

- 4 . دراسة باترون Batron ليورانس Laurence.(1998) (12)، مشكلات تواجه العاملين بمهنة التربية الرياضية، وقد هدفت الدراسة التعرف على المشكلات التي تواجه العاملين بمهنة التربية الرياضية بالولايات المتحدة، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي، الاستبيان والمقابلة الشخصية كأدوات لجمع المعلومات والبيانات وقد اسفرت الدراسة عن ان العاملين يواجهون مشكلات عديدة أهمها المشكلات التي تتعلق بالمهنة ثم مشكلات التي تتعلق بالجوانب الاقتصادية للمعلم، ثم المشكلات التي تتعلق بالجانب الاجتماعي للمعلم.

5 . قام كارولس Carlos (2005) (13) بدراسة بعنوان "مشكلات تدريس

الرياضة للنشء بالمدارس في كوبا "

وقد هدفت الدراسة الى التعرف على المشكلات التي تواجه تدريس الرياضة بالمدارس في كوبا للنشء وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي، ومعتمدا على الاستبيان كأداة لجمع المعلومات والبيانات وقد توصل الباحث الى وجود مشكلات تتعلق بالبنية التحتية ومشكلات تتعلق بكفاءة المعلمين والتدخل الحكومي، وجاءت اهم التوصيات بضرورة بناء ملاعب مستقلة بكل مدرسة، تنظيم دورات صقل دورية للمدرسين.

#### منهج البحث

استخدمت الباحثة المنهج الوصفي مختصة الدراسات المسحية وذلك لقدرته على جمع اوصاف علمية المشكلة قيد البحث ووصف الوضع الراهن لها وتفسيره وايضا التعرف على الآراء والمعتقدات والاتجاهات المختلفة عند الافراد بخصوص المشكلة موضوع البحث، كما يعمل المنهج الوصفي من جهة اخرى على توفير امداد الباحثة بالمعلومات والحقائق اللازمة لدراسة المعوقات التي تواجه المدربين واللاعبين في الأندية الرياضية ببلدية الزاوية الغرب.

#### . مجتمع البحث:

تمثل مجتمع البحث:

. نادى نجوم الصابرية.

. نادى الوطن العربي ابي عيسى.

. نادى بن زيدون الحرشة.

. نادى الانتفاضة المطرد.

#### مجالات البحث:

المجال البشرى: اشتمل على (55) لاعب ومدرب من اندية بلدية الزاوية الغرب.

. المجال المكاني: اشتمل على اندية بلدية الزاوية الغرب.

المجال الزمني: (2023)



### عينة البحث:

تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية، وبلغ عدد الأندية التي تم اختيارها بشكل عشوائي عدد (4) اندية، بالإضافة الى (30) مدرب ولاعب للدراسة الاستطلاعية من خارج العينة الاساسية ومن داخل مجتمع البحث.

### ادوات جمع البيانات:

#### . الاستبيان

هو احد ادوات جمع البيانات والمعلومات الرئيسية في هذه الدراسة وقد قامت الباحثة انطلاقا من مشكلة البحث بتصميم استبيان معتمدة في بنائه على طبيعة الاجراءات التطبيقية للبحث والتي تمثلت في:

. تحديد المحاور الرئيسية لاستمارة الاستبيان:

قامت الباحثة بتحديد المحاور الرئيسية للاستبيان بالاطلاع على الدراسات العلمية والمراجع والوثائق والتطبيقات الاجنبية التي تناولت واقع حال الاندية الرياضية ببلدية الزاوية الغرب بشكل عام، والمعوقات التي يعاني منها المدربين واللاعبين بشكل خاص، وقد بلغ عدد المحاور الافتراضية لاستمارة (4) محاور جاءت على النحو التالي:

. المحور الاول: المعوقات المتعلقة بالجانب الاقتصادي.

. المحور الثاني: المعوقات المتعلقة بالجانب الإداري.

. المحور الثالث: المعوقات المتعلقة بالجانب الاجتماعي.

. المحور الرابع: المعوقات المتعلقة بالجانب الفني.

. تصميم استمارة استطلاع رأى الخبراء:

قامت الباحثة بتصميم استمارة استطلاع رأى لعرضها على مجموعة من الخبراء، وذلك استطلاع رأيهم العلمى حول المحاور الرئيسية المقترحة لاستمارة الاستبيان، التي تم التوصل اليه من خلال الدراسات والمراجع السابقة.

. تم عرض محاور الاستبيان المقترحة على الخبراء لاستطلاع رأيهم العلمى حول

مدى مناسبتها لموضوع الدراسة وتم ذلك الموافق بتاريخ (6. 12. 2022)

. قامت الباحثة بصياغة عبارات استمارة الاستبيان حيث بلغ عددها (48) عبارة

وذلك من خلال قيام الباحثة بعملية البحث المرجعى من خلال الدراسات والمراجع السابقة

وما جاءت به بعض المراجع المتخصصة، هذا بالإضافة لخبرة الباحثة الذاتية، وتم توزيع العبارات على أربع محاور .

- وتم عرض الاستمارة في صورتها المبدئية على نفس مجموعة الخبراء، وذلك لاستطلاع رأيهم العلمي حول مدى مناسبة العبارات الموضوعية لكل محور وكذلك مدى مناسبة ميزان التقدير المقترح والذي تمثل في استجابة (تطبيق . لا تطبق) وكذلك اقتراح ميزان اخر أكثر مناسبة وكانت استجابة الخبراء لميزان التقدير المقترح (100).  
ومن خلال تحليل المحاور وعبارات الاستبيان بعد العرض على الخبراء، تم اعطاء نسبة مئوية لكل من عبارات الاستبيان.

قامت الباحثة باستبعاد العبارات التي لم يوافق عليها (4) خبراء على الاقل من أجمالي عدد الخبراء الذي بلغ عددهم (7) خبراء، وبذلك يصبح العدد النهائي لعبارات الاستبيان في صورته المبدئية (44) عبارة .

#### المعاملات العلمية للاستبيان:

##### اولاً: الصدق

##### . الصدق المنطقي:

تم عرض محاور الاستبيان وعباراتها على الخبراء لإبداء رأيهم نحو اضافة او حذف او تعديل للعبارات قيد البحث مع تعديل الصياغة التي يرونها مناسبة وفقاً لطبيعة الدراسة.

وقد تم عرض الاستبيان في صورته الاولى لعدد (8) محاور وقد تم الاتفاق على (4) منهم.

ثم تم عرض العبارات الخاصة بكل محور في صورته الاولى وكان عددها (48) عبارة وقد تم حذف (4) ليصبح عدد العبارات للاستبيان في صورته النهائية (44) عبارة.  
قامت الباحثة بحصر ودراسة الوثائق والدراسات والمراجع المرتبطة بهذه الدراسة والتي تناولت واقع حال الأندية ببلدية الزاوية الغرب بشكل عام، والمعوقات التي يعاني منها المدربين واللاعبين بشكل خاص، وكذلك ما قامت به من لقاءات ومقابلات شخصية مع فئات العينة للتأكد من ان جميع العناصر والمحاور المنبثقة منها صادقة وتقيس فعلاً ما وضعت من اجله.

### . صدق الاتساق الداخلي:

. قامت الباحثة بحساب صدق الاتساق الداخلي عن طريق حساب معامل الارتباط " بيرسون" بين عبارات الاستبيان والمجموع الكلي لمحاور الاستبيان، وكذلك معامل الارتباط بين عبارات كل محور والمجموع الكلي لذات المحور، وايضا معامل الارتباط بين عبارات كل محور والمجموع الكلي للمحور الاخر، وذلك من خلال الدراسة الاستطلاعية التي اجرتها على (30) مدرب ولاعب من خارج العينة الاساسية ولكنهم يدخلون ضمن المجتمع الاصلى للدراسة، وتم ذلك يوم الاحد الموافق (1 . 1 . 2023). وذلك للتأكد من مناسبة محاور الاستبيان لموضوع الدراسة وكذلك مدى مناسبة مضمون العبارات الموضوعية تحت كل محور لما يشير اليه المحور ذاته وهذا ما يوضحه الجدول التالي:

جدول (1) حساب صدق الاتساق الداخلي لاستجابات العينة الاستطلاعية على المحور الاول (المعوقات

المتعلقة بالجانب الاقتصادي) ن = 30

العبارة	س-	ع	ارتباط مع ح1	ارتباط مع المجموع الكلي
1	0.769	0.531	*0.434	*0.563
2	2.957	0.203	*0.559	*0.503
3	2.965	0.183	*0.564	*0.370
4	2.786	0.522	*0.398	*0.436
5	2.487	0.827	*0.457	*0.390
6	2.923	0.268	*0.503	*0.624
7	2.606	0.629	*0.462	*0.480
8	2.777	0.589	*0.503	*0.530
9	2.633	0.615	*0.564	*0.470
10	2.133	0.629	*0.398	*0.436
11	2.167	0.747	*0.457	*0.390
12	2.033	0.669	*0.503	*0.624
13	2.500	0.682	*0.422	*0.550

علما بأن قيمة (ر) الجدولية عند مستوى (0.05) 0.365 س = المتوسط الحسابي

ع = الانحراف المعياري ح1 = المحور الأول ح2 = المحور الثاني ح3=المحور الثالث

ح4= المحور الرابع

جاءت جميع قيم الالتواء بين ( $3 \pm$ ) مما يعنى باعتدالية توزيع العينة تحت المنحنى الطبيعي، مما يعنى ان العينة ممثلة للمجتمع ويجوز تعميم نتائجها.

جدول (2) حساب صدق الاتساق الداخلي لاستجابات العينة الاستطلاعية على المحور الثاني (المعوقات المتعلقة بالجانب الادارى)  $n = 30$

العبرة	س-	ع	ارتباط مع ح2	ارتباط مع المجموع الكلى
14	2.900	0.629	*0.380	*0.563
15	2.666	0.253	*0.891	*0.666
16	2.900	0.183	*0.472	*0.591
17	2.100	0.183	*0.498	*0.744
18	2.466	0.986	*0.403	*0.627
19	2.933	0.461	*0.412	*0.536
20	2.766	0.305	*0.745	*0.464
21	2.900	0.480	*0.413	*0.503
22	2.600	0.487	*0.599	*0.397
23	2.767	0.971	*0.812	*0.599
24	2.367	0.601	*0.546	*0.497
25	2.133	1.165	*0.738	*0.615
26	2.767	0.287	*0.193	*0.466
27	2.900	0.305	*0.370	*0.419

علما بأن قيمة (ر) الجدولية عند مستوى (0.05) = 0.365. س- = المتوسط الحسابى ع = الانحراف المعياري ح1 = المحور الأول ح2 = المحور الثاني ح3 = المحور الثالث ح4 = المحور الرابع

جاءت جميع قيم الالتواء بين ( $3 \pm$ ) مما يعنى اعدتالية توزيع العينة تحت المنحنى الطبيعي، مما يعنى ان العينة ممثلة للمجتمع ويجوز تعميم نتائجها.

جدول (3) حساب صدق الاتساق الداخلى لاستجابات العينة الاستطلاعية على المحور الثالث (المعوقات المتعلقة بالجانب الاجتماعى)  $n = 30$

العبرة	س-	ع	ارتباط مع ح3	ارتباط مع المجموع الكلى
28	2.933	0.254	*0.366	*0.414

29	2.067	0.907	*0.586	*0.734
30	2.933	0.254	*0.633	*0.402
31	2.800	0.407	*0.561	*0.402
32	2.867	0.434	*0.628	*0.786
33	2.633	0.556	*0.474	*0.465
34	2.500	0.731	*0.731	*0.555
35	0.867	0.356	*0.732	*0.455

علما بأن قيمة (ر) الجدولية عند مستوى (0.05) 0.365 س- = المتوسط\_الحسابي ع = الانحراف المعياري ح1 = المحور الأول ح2 = المحور الثاني ح3 = ا لمحور الثالث ح4 = المحور الرابع جاءت جميع قيم الالتواء بين (3±) مما يعنى اعتدالية توزيع العينة تحت المنحنى الطبيعي، مما يعنى ان العينة ممثلة للمجتمع ويجوز تعميم نتائجها.

جدول (4) حساب صدق الاتساق الداخلي لاستجابات العينة الاستطلاعية على المحور الرابع (المعوقات المتعلقة بالجانب الفني) ن= 30

العبارة	س-	ع	ارتباط مع ح4	ارتباط مع المجموع الكلى
36	2.333	0.844	*0.427	*0.416
37	2.733	0.521	*0.576	*0.493
38	2.567	0.728	*0.489	*0.464
39	2.667	0.547	*0.536	*0.408
40	2.267	0.691	*0.444	*0.455
41	2.000	0.871	*0.413	*0.533
42	2.767	0.568	*0.424	*0.425
43	2.867	0.507	*0.427	*0.606
44	2.700	0.590	*0.462	*0.623

علما بأن قيمة (ر) الجدولية عند مستوى (0.05) 0.365 س- = المتوسط الحسابي ع = الانحراف المعياري ح1 = المحور الأول ح2 = المحور الثاني ح3=المحور الثالث ح4 = المحور الرابع

جاءت جميع قيم الالتواء بين ( $3 \pm$ ) مما يعنى باعتدالية توزيع العينة تحت المنحنى الطبيعي مما يعنى ان العينة ممثلة للمجتمع ويجوز تعميم نتائجها.

#### . الثبات:

- قامت الباحثة بتطبيق استمارة الاستبيان في صورتها النهائية على العينة الاستطلاعية من المدربين واللاعبين للتأكد من ثبات الاستمارة وتم ذلك (3 . 2 . 2003) .  
وقامت الباحثة بحساب معامل الثبات باستخدام معامل الفا، حيث جاءت قيمة في دالة احصائية بمقدار (5؛530)، كما جاء معامل الفا دال احصائيا بمقدار (0.532) ليؤكد على ثبات الاستبيان، هذا ما يوضحه الجدول التالي:

جدول (5) تحليل التباين لعبارات الاستبيان

المصدر	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	ف
بين الافراد	468، 14	29	0,4989	
داخل الافراد	542,030	1980	2738,0	
بين العبارات	86,798	66	1,315	4,386
البواقي	455,232	1914	0,2378	
المجموع الكلي	556,498	2009	0.2770	

قيمة ف الجدولية = 4,38

بعد تأكد الباحثة من صدق وثبات الاستبيان (المعاملات العلمية) تم تطبيق الاستبيان في صورتها النهائية على المدربين واللاعبين خلال الفترة (4 . 3 . 2023).

#### . المعالجة الاحصائية

استخدمت الباحثة المعالجة الاحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال البرنامج الإحصائي SPSS وهي:

- . المتوسط الحسابي، الانحراف المعياري والالتواء.
- . صدق الاتساق الداخلي باستخدام معامل بيرسون.
- . معامل الفا كرونباخ لحساب الثبات.
- . التكرارات والنسب المئوية.
- . اختبار معنوية النسبة.

عرض ومناقشة النتائج الخاصة باستمارة الاستبيان

جدول (6) التكرارات والنسب المئوية لاستجابة العينة لعبارات المحور الأول (معوقات اقتصادية) ن = 55

م	العبارات	تطبق		لا تطبق		الترتيب
		ك	%	ك	%	
1	ضعف الميزانية الخاصة بالنشاط تؤثر على النشاط الرياضي بالنادي.	1	2%	54	98%	2
2	عدم وجود استراتيجيات محددة للاستفادة الاستثمارية والتسويقية للمنشأة الرياضية داخل النادي.	3	5%	52	95%	3
3	ضعف الميزانية المخصصة لبناء وتطوير المنشآت الرياضية في النادي .	0	0%	55	100%	1
4	عدم وجود حوافز مالية لتشجيع اللاعبين على الممارسة والتفوق الرياضي .	0	0%	55	100%	1
5	نقص العمالة الفنية المخصصة في صيانة الملاعب.	0	0%	55	100%	1
6	يوجد بالنادي صالة رياضية تستخدم في الظروف الجوية غير مناسبة.	0	0%	55	100%	1
7	توفر الاسعافات الأولية داخل النادي.	7	13%	48	87%	6
8	توفر الرعاية الطبية للفرق الرياضية داخل النادي.	1	2%	54	98%	2
9	بعد السكن عن مكان النادي يكلفني كثيرا .	7	13%	48	87%	6
10	ارتفاع اسعار الملابس والادوات والاجهزة الرياضية.	5	9%	50	91%	5
11	ندرة الحوافز والمكافآت المالية المصروفة للمدربين واللاعبين.	4	7%	51	93%	4
12	يوجد بند مالي لصيانة الادوات والاجهزة الرياضية ضمن النشاط الرياضي.	11	20%	44	80%	7
13	النادي تتوفر به الادوات والاجهزة الصالحة التي تتناسب مع عدد اللاعبين.	0	0%	55	100%	1

مناقشة نتائج المحور الأول: (المعوقات المتعلقة بالجانب الاقتصادي)

يتضح من جدول رقم (6) ان:

اتجهت استجابات عينة البحث نحو الموافقة على جميع عبارات المحور الأول حيث تروحت النسبة المئوية للموافقة ما بين (90% - 100%) وبهذا تمكنت الباحثة من

تحديد المعوقات التي تتعلق بالجانب الاقتصادي والتي يوجهها المدربين واللاعبين داخل الأندية الرياضية ببلدية الزاوية الغرب.

#### وترجع الباحثة استجابات العينة الى ايمانهم بان:

ان اغلب المعوقات الاقتصادية في الاندية الرياضية سواء على مستوى المدربين او اللاعبين او الهيئات التي تعمل في المجال الرياضي في الاندية الرياضية ناتجة عن الاتجاه الدائم للحصول على دعم مادي من الدولة بصفة مستمرة لتدعيم الاتجاه للصرف على جميع مفردات النشاط الرياضي سواء على مستوى الممارسة او على مستوى البطولة وفي ظل قلة الموارد المتاحة وعدم قدرتها على الصرف على اوجه ممارسة النشاط الرياضي خاصة قطاع البطولات والبنية التحتية للرياضة في الاندية الرياضية، حيث اصبح ذلك يسبب عبئا ماديا على كاهل الدولة، وعدم استطاعتها الوفاء بكامل التزاماتها نحو اقامة أنشطة رياضية متميزة على مستوى القاعدة او البطولة وبالتالي اصبح الشغل الشاغل للمسؤولين هو حل جميع المعوقات الخاصة بتمويل تكلفة الممارسة من حيث العمل على وضع خطط واستراتيجيات مختلفة للأندية الرياضية، حيث تتعلق بالتسهيلات والإمكانات المادية للأندية الرياضية، حيث ان ضعف دخل المدربين في ظل ارتفاع كلفة المعيشة يوتر بالسلب على العملية التدريبية، وعدم تشجيع المدربين واللاعبين بالحوافز المادية والتشجيعية يودي بالسلب على التدريب .

وهذا يتفق مع دراسة يونس أنور عيسوي (9) ودراسة باترون (12) والتي توصلت وجود فجوة توقعات المستفيدين للخدمة وتوقعات الإدارة لمواصفات الخدمة ..عدم كفاية العائد المادي للمدربين تتعلق هذه بالمعوقات بالتسهيلات والإمكانات المادية بالأندية الرياضية .

مما يرد على التساؤل الاول الذي ينص على:

ما المعوقات الاقتصادية التي تواجه المدربين واللاعبين بالأندية الرياضية ببلدية الزاوية الغرب؟

جدول (7) التكرارات والنسب المئوية لاستجابة العينة لعبارات المحور الثاني (معوقات ادارية) ن =55

م	العبارات	تطبق		لا تطبق		الترتيب
		ك	%	ك	%	
14	قصور في النظام الإداري داخل	8	15%	47	85%	10



النادي .						
15	عدم متابعة ادارة النادي للخطوة الموضوعه للأنشطة الرياضية داخل النادي .	15	27%	40	73%	63.6%
16	ادارة النادي لا تتعاون مع المدربين في توفير ما يلزم لتنفيذ التدريب .	19	35%	36	65%	82.7%
17	طول السلسلة الادارية والروتين الذى يواجه المدربين عند تنفيذ اى افكار او استراتيجيات تدريبية جديدة.	0	0%	55	100%	100%
18	تحرص ادارة النادي على تشجيع اللاعبين المتفوقين رياضيا.	7	13%	48	88%	93.6%
19	تحيز الادارة وعدم عدالتها في التعامل مع المدربين.	14	25%	41	75%	62.7%
20	ادارة النادي تخصص حجرة للمدربين يسهل معها الاشراف والقيام بأعمالهم داخل النادي .	0	0%	55	100%	100%
21	وجود قيود ادارية تمنع المدربين من اتخاذ اى قرار في مجال تخصصهم.	21	38%	34	62%	69.1%
22	تخصص ادارة النادي مكانا مناسبيا يتيح للاعبين تغيير الملابس.	17	31%	38	71%	66.4%
23	عدم الاهتمام بمشاكل المدربين واللاعبين والعمل على ايجاد حلول لها.	23	42%	32	58%	70.9%
24	تخصص ادارة النادي حوافز تشجيعية للمدربين الاكفاء.	14	25%	41	75%	62.7%
25	التساهل الإداري وعدم المتابعة الدورية للبرنامج الرياضى داخل النادي.	0	0%	55	100%	100%
26	عدم اهتمام ادارة النادي بغياب اللاعبين والمدربين عن التدريب.	14	25%	41	75%	62.7%
27	التدخل في الشؤون الداخلية للمدربين.	25	45%	30	55%	72.7%

مناقشة نتائج المحور الثاني: (المعوقات المتعلقة بالجانب الإداري).

يتضح من جدول (7) انه:

اتجهت استجابات عينة البحث نحو الموافقة على جميع عبارات المحور الثانى

حيث تروحت النسبة المئوية للموافقة ما بين (57.3- 100 %) وبهذا تمكنت الباحثة من

تحديد المعوقات التي تتعلق بالجانب الإداري.

ان استجابات افراد العينة يأتي متوقفا مع الازمات المختلفة التي تمر بها الاندية الرياضية والتي تأتي على راسها اشكالية الادارة، وعدم وجود استراتيجيات واضحة ومحددة للتطوير تعمل على اهمال الاهتمام بالجوانب الادارية للأندية الرياضة وعدم التقويم الصحيح والتطوير المستمر لجميع عناصر الاندية الرياضية، وهي تتمثل في فشل الادارة في تنظيم سير الاندية الرياضية وتوجيهها الوجهة الصحيحة، ويعود ذلك لعدم تقدير للمدربين واللاعبين والعاملين بالأندية الرياضية، وعدم وضع خطة سليمة لسير عمل الاندية الرياضية، ويرجع ذلك الى نقص الوعي الادارى التعاونى من حيث تعاون الادارة مع المدربين واللاعبين والعاملين كما ان التحيز الادارى يمثل مشكلة تواجه المدربين واللاعبين والعاملين كذلك التدخل الادارى المستمر في شؤون المدربين واللاعبين.

وهذا يتفق مع رأى كل من دراسة بهجت عطية بهجت (3) ودراسة عادل راضوان محمد عبدالله (4) والتي توصلت الى مدى وعى الإدارة بالجودة الشاملة ومدى اهتمام الإدارة بوضع هيكل تنظيمى يتناسب مع متطلبات العمل بالأندية الرياضية.

وترجع الباحثة وجود هذه المعوقات نظرا لاختلاف الادوار حيث ان مهام المدربين تعليمية الطابع والتكامل بين الادارة والمدرب ضرورة لنجاح النادى وتفعيل دورها حيث تكثرت التدخلات في الاختصاصات وقد يتبين بعض الدراسات ان المدربين لا يحصلون على المعاونة المتوقعة من الادارة في تنميتهم مهنيا وأكاديميا، ولا يجدون تشجيعا من الادارة لتحسين التدريب حيث ان الادارة تهتم بالشكليات فقط من العوامل المؤدية للشعور بالإحباط والافتقار للدافعية.

مما يرد على التساؤل الثانى الذى ينص على:

ما المعوقات الادارية التي تواجه المدربين واللاعبين بالأندية الرياضية ببلدية

الزاوية الغرب؟

جدول (8) التكرارات والنسب المئوية لاستجابة العينة لعبارات المحور الثالث (معوقات اجتماعية) ن=55

م	العبارات	تطبق		لا تطبق		الترتيب
		ك	%	ك	%	
28	يهدف النادى لاستغلال اوقات الفراغ بطريقة ايجابية مثمرة لدى اللاعبين.	16	29%	39	71%	3
29	يسهم النادى في تنمية الثقافة الرياضية العامة.	12	22%	43	78%	4

2	%87.3	%75	41	%25	14	يهدف النادي لتنمية الهوايات الرياضية لدى اللاعبين وتطويرها.	30
2	%87.3	%75	41	%25	14	يسهم النادي في غرس العادات الصحية السليمة للاعبين.	31
4	%60.9	%78	43	%22	12	يهدف النادي لتنمية كوادر قيادية من اللاعبين.	32
2	%87.3	%75	41	%25	14	اعداد اللاعبين للمشاركة في خدمة البيئة والمجتمع.	33
1	%89.1	%78	43	%22	12	يتم اشتراك المدربين في وضع الخطة العامة للعمل في النادي .	34
3	%64.5	%71	39	%29	16	عدم توفير الحافز المعنوي يؤثر على فاعلية العمل في النادي .	35

مناقشة نتائج المحور الثالث : (المعوقات المتعلقة بالجانب الاجتماعي)

يتضح من جدول (8) انه:

. اتجهت استجابات عينة البحث نحو الموافقة على جميع عبارات المحور الثالث

حيث تراوحت النسبة المئوية للموافقة ما بين (60.9% . 89.1%). وبهذا تمكنت الباحثة من

تحديد المعوقات التي تتعلق بالجانب الاجتماعي.

وترجع الباحثة استجابات العينة الى ايمانهم بان تعتبر ممارسة الرياضة في النادي

في مقدمة اسلحة المواجهة والتعامل مع معطيات العصر فهي الوسيلة الاكثر فاعلية وتأثير

لبناء النشء والشباب بناء متكامل في مختلف جوانب السلوك الإنساني وتنتج نشاط داخل

وخارج المجتمع، النادي يساهم في تحقيق معدلات نمو حقيقة مؤثرة في بناء شخصية

الافراد واكتساب القدرة على المشاركة الايجابية في المجتمع وتمكين ذوى القدرات والموهب

في بلوغ اقصى ما يمكن ان تصل اليه طاقاتهم وتوفير مقومات الصحة والسلامة الجسدية

والنفسية والعقلية والاجتماعية والخلقية من اجل المواطنة الصالحة والنادي يساهم في تثقيف

الاطفال والشباب وتربيتهم من خلال الانشطة البدنية والمعرفة الحركية والثقافية والترفيهية

ليتحملوا مسؤوليتهم نحو انفسهم واجسامهم وحياتهم الاجتماعية لينشوا مواطنين صالحين

ينفعون انفسهم ويخدمون اوطانهم ويعمل النادي على تشجيع النشاط الحر المنظم واستثمار

وقت الفراغ واكتساب المهارات الرياضية من اجل التنافس الشريف والجهد التعاوني وتقدير

المسؤولية واحترام النفس والآخرين والقدرة على اتخاذ القرار الصحيح، لذا يجب على الدولة

ان تقوم بتنشيط الممارسة الرياضية في النوادي والتي من شأنها تعمل على زيادة التعاون

وتتمية روح العمل الجماعي والذي بدوره تؤثر على الجانب الاجتماعي وعلى التنشئة التربوية للاعبين.

وهذا يتفق مع دراسة باترون (12) كارولس (13)، مما يرد على التساؤل الثالث الذي ينص على: ما المعوقات الاجتماعية التي تواجه المدربين واللاعبين في الاندية الرياضية ببلدية الزاوية الغرب؟

جدول (9) التكرارات والنسب المئوية لاستجابة العينة لعبارات المحور الرابع (معوقات فنية) ن = 55

م	العبارات	تطبق		لا تطبق		الترتيب
		ك	%	ك	%	
36	اهداف النادي مصاغة على اساس علمية.	0	%0	55	%100	1
37	عدم وجود خطط استراتيجية محددة للنادي.	0	%0	55	%100	1
38	عدم المام المدربين بالوسائل التكنولوجية الحديثة في مجال التدريب.	4	%7	51	%93	2
39	اهمال وسائل الاعلام بإظهار دور الرياضة في التنشئة الاجتماعية الافراد.	5	%9	50	%91	5
40	عدم وجود خطط استراتيجية تعمل على تحفيز المدربين واللاعبين في النادي .	12	%22	43	%78	4
41	قلة وندرة الندوات والمؤتمرات العلمية على المستوى المحلي والدولي .	0	%0	55	%100	1
42	توفر وسائل التثقيف الصحي داخل النادي "ملصقات افلام مكتبات الخ "	0	%0	55	%100	1
43	- نقص عدد المدربين المؤهلين رياضياً.	8	%15	47	%85	3
44	عمل دورات صقل وتدريب لتطوير المدربين بالنادي.	0	%0	55	%100	1

. مناقشة نتائج المحور الرابع (المعوقات المتعلقة بالجانب الفني).

يتضح من جدول (9) انه.

اتجهت استجابات عينة البحث نحو الموافقة على جميع عبارات المحور الرابع حيث تروحت النسبة المئوية للموافقة ما بين (54.5-100). بهذا تمكنت الباحثة من تحديد المعوقات التي تتعلق بالجانب الفني.

**وترجع الباحثة ذلك الى عدم الايمان الكامل من قبل المسؤولين بوازرة الشباب والرياضة وكذلك مديري الاندية الرياضية بأهمية ممارسة الرياضة واعتبار ان ممارسة الرياضة مضيعة للوقت، الامر الذي بدوره يؤثر سلبيا على توفير الازمة اللازمة للممارسة الرياضية بالاندية الرياضية وعدم الاهتمام بالتحديث والتطوير واهمال الامكانيات اللازمة المالية، والاعداد المهني للمدربين وعدم المامهم بالوسائل التكنولوجية الحديثة في مجال التدريب، هذا بدوره يخلق اشكاليات فنية تأتي على راسها انعدام التأثير الإيجابي للتدريب داخل الاندية الرياضية، وهذا يتفق مع دراسة كل من بهجت عطية بهجت (3) ودراسة يونس أنور عيسوى (9)، وانما اظهرته العينة من استجابات يأتي انطلاقا من اقتناعها وايمانها بان الاندية الرياضية تحتاج الى مدربين اكفاء يتم اعدادهم وتدريبهم على اساس من المعرفة والمهارات المتجددة باستمرار في اطار من المبادئ المهنية الصحيحة، وان يكون قادر على استخدام الوسائل التكنولوجية التدريبية الحديثة التي تيسر استيعاب هذه المعرفة بقدر اكبر وفي وقت اقل بكفاءة عالية، وهي مطالبة بان تهتم بالنمو المتكامل لشخصية كل متعلم وان تراعى الفروق الفردية بينهم، وهذا يتفق مع دراسة باترون (12) كارولس (13) مما يرد على التساؤل الرابع والذي ينص على:**

ما المعوقات الفنية التي تواجه المدربين واللاعبين بالاندية الرياضية ببلدية الزاوية

الغرب؟

### الاستنتاجات

- المحور الاول: الجوانب الاقتصادية.
- الميزانية المخصصة للنشاط الرياضي في النادي غير كافية.
  - عدم تشجيع المدربين واللاعبين على الممارسة والتفوق الرياضي.
- المحور الثاني: الجوانب الادارية.
- قصور في النظام الإداري داخل النادي.
  - عدم متابعة ادارة النادي للخطة الموضوعة للأنشطة الرياضية.
  - لا تتعاون ادارة النادي مع المدربين في توفير ما يلزم للأنشطة الرياضي داخل الاندية.

المحور الثالث: الجوانب الاجتماعية

- الاعلام ليس له دور في تثقيف المجتمع بمختلف مستوياته نحو دور الاندية الرياضية لنشر الرياضة في المجتمع بصفة عامة.
- المحور الرابع: الجوانب الفنية
- عدم اخضاع المدربين الرياضيين لندوات ومحاضرات ودورات خاصة تتعلق بالأساليب الحديثة.

#### التوصيات:

- المحور الأول: الجوانب الاقتصادية:
- ضرورة توفير الميزانية المناسبة لتنفيذ البرامج الرياضية داخل الاندية.
- ضرورة وجود حوافز مادية للمدربين واللاعبين، وذلك لزيادة الرغبة في العمل.
- المحور الثاني: الجوانب الإدارية:
- اهتمام إدارة النادى بالمعوقات التي تواجه المدربين واللاعبين داخل النادى.
- اهتمام المسؤولين في إدارة النادى بعمل زيارات دورية لصيانة الأجهزة والأدوات والملاعب الرياضية، حيث ان الاهتمام الدورى بصيانتها يجعلها صالحة باستمرار لاستخدامها مما يساهم في نجاح التدريب.
- المحور الثالث: الجوانب الاجتماعية:
- ضرورة اهتمام وسائل الاعلام بنشر دور الرياضة في الأندية من خلال برامجها المقروءة والمسموعة والمرئية وتخصيص مساحات لها، لتعديل اتجاهات المجتمع وفلسفته نحو أهمية ممارسة الرياضة في الأندية في تحقيق النمو المتكامل والمتزن للنشء، وكذلك تصحيح المفاهيم الخاطئة من حيث نظرة المجتمع للرياضة في الأندية.
- توفير جو نفسي اجتماعي مفعم بالأمان داخل الأندية.
- اجراء بحوث ودراسات تتناول المعوقات الاجتماعية والاقتصادية والنفسية التي تواجه المدربين واللاعبين داخل الأندية الرياضية.
- المحور الرابع: الجوانب الفنية:
- العمل على تنظيم دورات تدريبية مكثفة وندوات ومؤتمرات للمدربين واللاعبين من قبل الجهات المسؤولة.

- ضرورة وجود مكتبات داخل الأندية الرياضية للرجوع إليها عند الحاجة.
- الاهتمام بالأساليب الحديثة في تفعيل العملية التدريبية.

### المراجع

1. **أشرف عبد المعز عبد الحميد:** تقويم اقتصاديات الأندية الرياضية المصرية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم، جامعة حلوان، ١٩٩٦م.
2. دراسة تحليلية نقدية لأهداف النادي الرياضي بمصر، إنتاج علمي منشور، المجلد الثاني، المؤتمر العلمي الحادي عشر المؤتمر العلمي الدولي - التربية البدنية والرياضة بين النظرية والتطبيق، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة حلوان، ١٩٩٩م. لللل
3. **بهجت عطية راضي:** إدارة الجودة الشاملة كمدخل لتطوير إدارة الأندية الرياضية المصرية في ضوء التحولات العالمية المعاصرة، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، ٢٠٠٢م.
4. **عادل رضوان محمد عبد الله:** التزام الإدارة العليا بالأندية الرياضية نحو تطبيق فلسفة إدارة الجودة الشاملة، مكتبة كلية التربية الرياضية، جامعة حلوان، القاهرة، ٢٠٠٩م.
5. **المجلس الأعلى للشباب والرياضة:** دراسة وثائقية عن تطور رعاية الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية من عام ١٩٥٢م حتى عام ١٩٩٦م، الجزء الأول الهيئة العامة لشئون المطابع الإدارية ١٩٩٧م.
6. **المجلس القومي للرياضة:** لائحة النظام الأساسي للأندية الرياضية، القاهرة، ٢٠٠٨م.
7. **محمد حسين عبد الرازق سيد:** نموذج مقترح للإدارة على المكشوف بالأندية الرياضية، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة حلوان، ٢٠٠٩م.
8. **محمد محمد الحماحمي، عايدة عبد العزيز مصطفى:** الترويج بين النظرية والتطبيق ط١، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، ٢٠٠١م.
9. **يونس أنور يونس عيسوي:** دراسة مقارنة بين جودة الخدمة المقدمة في كل الأندية الأهلية والخاص باستخدام أسلوب الفجوة، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة حلوان، ٢٠١٠م

**10. ناصر يحيى عباس حلمي:** أسلوب المشاركة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية بين المستويات الإدارية المختلفة بالأندية الرياضية الكبرى بمحافظة الإسكندرية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية، ٢٠٠٤م.

**11. شبكة المعلومات الدولية (الانترنت):** امانى محمد، محسن فراج: جودة منهج ام منهج من اجل الجودة.

**12. Butron, r. cornilles, (1998) r.y:** problem facing physical education.

**13. Carlos: (2005) challenges of teaching sport in Cuba schools, uni, Cuba.**