

**وزارة التعليم**



**جامعة الزاوية**

**ادارة الدراسات العليا والتدريب**

**كلية الاقتصاد**

**قسم الادارة**

# **أثر نظم المعلومات في جودة الخدمات الصحية من وجهة نظر العناصر الطبية (الأطباء)**

دراسة ميدانية بمرافق الرعاية الصحية الأولية بمنطقة الزاوية

قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في الإدراة

**إعداد الطالبة**

**أسماء المنير عبدالقادر**

**إشراف الدكتور**

**أ. د. محمد عبد الله أبوعون**

السنة الدراسية: ربيع 2019-2020م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿وَمَا أُوتِيْتُم مِّنَ الْعِلْمِ إِلَّا قَلِيلًا﴾

الصلوة  
العظمى

"الآية 85 / الاسراء - سورة"

# الإِلَه داء

إلى أنسودة الحنان ونبع العطاء والثناء.. من سهرت على راحتني..  
يا من تسكن الجنة تحت أقدامها ..  
أمي الحبيبة (المرحومة)،،،  
إلى الدرع المتين.. من علمني معنى الحياة  
وزرع في نفسي حب العلم.. والعمل والاعتماد على النفس  
أبي الغالي (المرحوم)  
إلى منْ أفتخر بهم.. وأعتز بوجودهم  
أخواتي رعاهم الله  
إلى منْ أينعوا زهراً في حديقة حياتي.. فكانت سعادتي أكبر  
أصدقائي  
إلى كلّ منْ مدد لي يد العون وساعدني في إخراج بحثي ..  
لهم جميعاً أهدي بحثي هذا..

الباحثة

# الشكر والتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على أشرف المرسلين المبعوث للعالمين سيدنا محمد النبي الأمي

وعلى آله وصحبه.

بداية: أتقدم بالشكر والامتنان لأساتذة، وأعضاء هيئة التدريس بكلية الاقتصاد؛ وذلك لما بذلوه من جهود

مختصرة في مسؤولياتهم العلمية.

كما أتقدم بالشكر والعرفان إلى المؤسسة التي أنتمي إليها وأعز بها. إدارة الخدمات والرعاية الصحية

الأولية وأخص بالذكر جميع المدراء ورؤساء الأقسام على جميع التسهيلات والمساعدة التي كانوا يقدمونها لإتمام

هذه الرسالة.

كما أتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى كل أولئك الذين تعاونوا معي بشكل أو آخر كما أتقدم بالشكر

والتقدير إلى أعضاء لجنة المناقشة الموقرة. الذين قبلوا عناء قراءة العمل ومناقشته.

كما أتقدم بالشكر والتقدير إلى كل من:

الأستاذ الدكتور محمد عبد الله أبوعون الذي كان له الفضل في إنجاز هذا العمل لنيل درجة

الماجستير في الإدارة.

والدكتور / سعد محمد امبارك الممتحن الخارجي.

والدكتور / أبو عجيلة على ميرة الممتحن الداخلي.

وفي الختام أتوجه بالشكر والتقدير والاحترام إلى كل من زودني بالكتب والمصادر والمعلومات والمراجع

التي يتطلبها البحث وأخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

الباحثة

# قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع	ن
أ	الأية	
ب	الإهداء	
ج	شكر وتقدير	
د	قائمة المحتويات	
ط	قائمة الجداول	
ن	قائمة الأشكال	
ع	الملاحق	
ف	مستخلص الدراسة	
<b>الفصل الأول</b> <b>الإطار العام للدراسة</b>		
2	مقدمة	1.1
2	مشكلة الدراسة	2.1
4	متغيرات الدراسة	3.1
4	فرضيات الدراسة	4.1
4	أهداف الدراسة	5.1
6	أهمية الدراسة	6.1
6	حدود الدراسة	7.1
6	منهجية الدراسة	8.1
7	مجتمع وعينة الدراسة	9.1
7	وسائل جمع البيانات	10.1
7	مصطلحات ومفاهيم الدراسة	11.1

ن	الموضوع	الصفحة
12.1	الدراسات السابقة	10
	<b>الفصل الثاني</b>	
	<b>نظم المعلومات الصحية</b>	
1.2	الخدمة الصحية	25
	المقدمة	25
1.1.2	مفهوم نظم المعلومات الصحية	26
2.1.2	مصطلحات البحث	28
3.1.2	أهمية نظم إدارة المعلومات الصحية	30
4.1.2	مستويات التكنولوجيا في المنظمة	31
5.1.2	عناصر الخدمات الصحية	35
6.1.2	نظم المعلومات الصحية وعناصرها	36
7.1.2	أنواع نظم المعلومات الصحية	49
8.1.2	معوقات تطبيق نظم المعلومات الصحية	52
9.1.2	دور الحاسب في زيادة فاعلية نظم المعلومات الصحية	53
10.1.2	دور شبكة نظم المعلومات الصحية في تطوير قدرات الأطباء في الخدمات الصحية	54
11.1.2	محددات تطوير قدرات العاملين الوظيفية في نظم المعلومات الصحية	55
12.1.2	خطوات تطبيق نظم المعلومات الصحية	56
13.1.2	مصادر نظم المعلومات الصحية	57
2.2	الخدمات الصحية	59
	المقدمة	59
1.2.2	مفهوم الخدمات الصحية وتصنيفها	61
2.2.2	خصائص نظم المعلومات الصحية الجيدة	62

ن	الموضوع	الصفحة
3.2.2	أهمية الخدمات الصحية	63
4.2.2	العوامل التي ساعدت على تطبيق نظم المعلومات الصحية	64
5.2.2	دور نظم المعلومات الصحية في دعم القرار الصحي	64
6.2.2	أنواع نظم المعلومات الصحية	65
7.2.2	أهداف شبكة نظم المعلومات الصحية	65
8.2.2	مستويات نظم المعلومات الصحية	66
9.2.2	مراحل اتخاذ القرارات في نظم المعلومات الصحية	66
3.2	جودة الخدمات الصحية	
	المقدمة	68
1.3.2	مفهوم جودة الخدمات الصحية	69
2.3.2	أهداف جودة الخدمات الصحية	70
3.3.2	أبعاد جودة الخدمات المعلومات الصحية	71
4.3.2	عناصر الخدمات الصحية	72
5.3.2	عناصر جودة الخدمات الصحية	72
6.3.2	أهمية جودة الخدمات الصحية	73
7.3.2	ضوابط عامة لجودة الخدمات الصحية	74
8.3.2	العوامل المؤثرة في جودة الخدمات الصحية	75
9.3.2	مبادئ جودة الخدمات الصحية في مراكز الخدمات الصحية	76
10.3.2	الخطوات الأساسية التي يجب اتباعها لإدخال نظم الجودة في المرافق الصحية	76
11.3.2	الشروط اللازم توافرها لتطبيق نظام الجودة في المراكز الصحية	80
12.3.2	المعوقات التي تواجهها المراكز الصحية عند تطبيقها للجودة	81
4.2	أبعاد جودة الخدمات الصحية	84

ن	الموضوع	الصفحة
	المقدمة	85
1.4.2	ماهية جودة الخدمات الصحية	86
2.4.2	أهمية نظم المعلومات الصحية	88
3.4.2	أهداف نظم المعلومات الصحية	88
4.4.2	العناصر المؤثرة في تحقيق جودة الخدمات الصحية	89
5.4.2	أهمية مقاييس جودة الخدمات الطبية	90
6.4.2	أهمية قياس تطبيق جودة الخدمة الصحية	91
7.4.2	أهداف قياس جودة الخدمات الصحية	93
8.4.2	فوائد تطبيق جودة الخدمات الصحية	101
9.4.2	المواصفات الواجب توافرها في مقدمي الخدمات الصحية بالمراكم الصحية	102
10.4.2	مبادئ جودة الخدمات الصحية في المراكز الصحية	103
11.4.2	طرق قياس جودة الخدمات الصحية	103

### الفصل الثالث

#### الإطار العملي للدراسة

1.3	نبذة عامة مختصرة عن إدارة الخدمات الصحية	107
2.3	خصائص عينة الدراسة	107
3.3	صدق أداة القياس (الاستبيان) وثباته.	113
4.3	التحليل الإحصائي لفقرات الدراسة.	124
5.3	اختبار فرضيات الدراسة.	155

### الفصل الرابع

#### النتائج والتوصيات

ن	الموضوع	الصفحة
1.4	النتائج	209
2.4	التوصيات	211
	المراجع	213

## قائمة الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
.1	إجابات عينة الدراسة الاستطلاعية الموجهة إلى العناصر الطبية بالمرافق الصحية	2
.2	إجابات عينة الدراسة الاستطلاعية الموجهة للأطباء	3
.3	الاستثمارات الموزعة والمتحصل عليها ونسبة الفاقد منها	6
.4	أبعاد جودة المعلومات	71
.5	عناصر الخدمات الصحية:	72
.6	مؤشرات تقييم الجودة الصحية	83
.7	تصنيف المشاركين في الدراسة حسب الجنس	108
.8	تصنيف المشاركين في الدراسة حسب العمر	109
.9	تصنيف المشاركين في الدراسة حسب المؤهل العلمي	110
.10	تصنيف المشاركين في الدراسة حسب المستوى الوظيفي	111
.11	تصنيف المشاركين في الدراسة حسب سنوات الخبرة	112
.12	معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الأول والدرجة الكلية للمحور	114
.13	معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الثاني والدرجة الكلية للمحور	115
.14	معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الثالث والدرجة الكلية للمحور	115
.15	معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الرابع والدرجة الكلية للمحور	116
.16	معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الخامس والدرجة الكلية للمحور	116
.17	معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور السادس والدرجة الكلية للمحور	117
.18	معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور السابع والدرجة الكلية للمحور	117
.19	معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور السادس والدرجة الكلية للمحور	118
.20	معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور السادس والدرجة الكلية للمحور	118
.21	معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور السادس والدرجة الكلية للمحور	119
.22	قيم معامل الثبات لكل محور من محاور الدراسة	121
.23	المتوسط الحسابي والتباين والانحراف المعياري لكل مجموعة	122
.24	معامل ثبات التجزئة النصفية	123

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
126	التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور الأول	.25
127	المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور الأول	.26
129	التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور الثاني	.27
130	المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور الثاني	.28
132	التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور الثالث	.29
133	المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور الثالث	.30
134	التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور الرابع	.31
136	المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور الرابع	.32
137	التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور الخامس	.33
139	المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور الخامس	.34
140	التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور السادس	.35
141	المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور السادس	.36
143	التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور السابع	.37
144	المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور السابع	.38
146	التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور الثامن	.39
147	المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور الثامن	.40
149	التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور التاسع	.41
150	المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور التاسع	.42
152	التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور العاشر	.43
154	المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور العاشر	.44
156	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ونتائج اختبار T للفرضية الأولى	.45
157	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ونتائج اختبار T للفرضية الثانية	.46
158	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ونتائج اختبار T للفرضية الثالثة	.47
159	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ونتائج اختبار T للفرضية الرابعة	.48
159	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ونتائج اختبار T للفرضية الخامسة	.49
161	العلاقة بين نظم المعلومات الصحية وجودة الخدمات الصحية باستخدام معامل	.50

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
	ارتباط بيرسون	
.51	تحليل التباين (ANOVA) لنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل	163
.52	بعض الإحصاءات المتعلقة بنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل	163
.53	نتائج تدريب معاملات انحدار المتغير المستقل على المتغير التابع ( $\hat{\beta}_0, \hat{\beta}_1$ )	164
.54	تحليل التباين (ANOVA) لنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل	166
.55	بعض الإحصاءات المتعلقة بنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل	167
.56	نتائج تدريب معاملات انحدار المتغير المستقل على المتغير التابع ( $\hat{\beta}_0, \hat{\beta}_1$ )	167
.57	تحليل التباين (ANOVA) لنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل	169
.58	بعض الإحصاءات المتعلقة بنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل	170
.59	نتائج تدريب معاملات انحدار المتغير المستقل على المتغير التابع ( $\hat{\beta}_0, \hat{\beta}_1$ )	170
.60	تحليل التباين (ANOVA) لنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل	172
.61	بعض الإحصاءات المتعلقة بنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل	173
.62	نتائج تدريب معاملات انحدار المتغير المستقل على المتغير التابع ( $\hat{\beta}_0, \hat{\beta}_1$ )	173
.63	تحليل التباين (ANOVA) لنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل	176
.64	بعض الإحصاءات المتعلقة بنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل	176
.65	نتائج تدريب معاملات انحدار المتغير المستقل على المتغير التابع ( $\hat{\beta}_0, \hat{\beta}_1$ )	177
.66	المتغيرات المستقلة والمتغير التابع للدراسة	179
.67	معاملات تضخم التباين VIF	180
.68	دليل الحالة Condition Index <sup>(CI)</sup> ، والجذور المميزة ( $\lambda$ )	181
.69	تحليل التباين (ANOVA) لنموذج انحدار المتغير التابع على المتغيرات المستقلة	183
.70	بعض الإحصاءات المتعلقة بنموذج انحدار المتغير التابع على المتغيرات المستقلة	183
.71	نتائج تدريب معاملات انحدار المتغيرات المستقلة على المتغير التابع	184
.72	اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب الجنس	187
.73	اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب العمر	189
.74	اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب المؤهل العلمي	191

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
192	اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب المستوى الوظيفي	.75
194	اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب سنوات الخبرة	.76
196	اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب المستوى الإداري	.77
199	اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب الجنس	.78
200	اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب العمر	.79
202	اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب المؤهل العلمي	.80
203	اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب المستوى الوظيفي	.81
204	اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب سنوات الخبرة	.82
206	اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب المستوى الإداري	.83

## قائمة الاشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	الصفحة
.1	نموذج ومتغيرات الدراسة	5
.2	المكونات الأساسية لنظام أنظمة المعلومات التي يعتمد عليها	29
.3	الهيكل الهرمي - التسلسل الإداري للمنظمة	31
.4	مستويات التكنولوجيا في المنظمة	33
.5	جهات لديها موارد التقنية الوسيطة	35
.6	مكونات نظام المعلومات	37
.7	أنواع نظم المعلومات الصحية	50
.8	العلاقة بين الحاجات والمجهود والقدرة والأداء	56
.9	تشابك عوامل ومؤثرات القرار	67
.10	عناصر جودة الخدمات الصحية	73
.11	أهداف نظام المعلومات الصحية	89
.12	تصنيف المشاركين في الدراسة حسب الجنس	108
.13	تصنيف المشاركين في الدراسة حسب العمر	109
.14	تصنيف المشاركين في الدراسة حسب المؤهل العلمي	110
.15	تصنيف المشاركين في الدراسة حسب المستوى الوظيفي	111
.16	تصنيف المشاركين في الدراسة حسب سنوات الخبرة	112
.17	الدرج التكراري ومنحنى التوزيع الطبيعي لبواقي نموذج الانحدار الموفق	165
.18	انتشار الأخطاء العشوائية الناتجة عن نموذج الانحدار الموفق	165
.19	الدرج التكراري ومنحنى التوزيع الطبيعي لبواقي نموذج الانحدار الموفق	168
.20	انتشار الأخطاء العشوائية الناتجة عن نموذج الانحدار الموفق	168
.21	الدرج التكراري ومنحنى التوزيع الطبيعي لبواقي نموذج الانحدار الموفق	171
.22	انتشار الأخطاء العشوائية الناتجة عن نموذج الانحدار الموفق	171
.23	الدرج التكراري ومنحنى التوزيع الطبيعي لبواقي نموذج الانحدار الموفق	174
.24	انتشار الأخطاء العشوائية الناتجة عن نموذج الانحدار الموفق	175

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
178	الدرج التكراري ومنحنى التوزيع الطبيعي لأخطاء نموذج الانحدار المتعدد الموفق	.25
178	انتشار الأخطاء العشوائية الناتجة عن نموذج الانحدار المتعدد الموفق	.26
185	الدرج التكراري ومنحنى التوزيع الطبيعي لبواقي نموذج الانحدار الموفق	.27
185	انتشار الأخطاء العشوائية الناتجة عن نموذج الانحدار الموفق	.28

## قائمة الملاحق

الصفحة	الملحق
223	ملحق (أ) استماراة استبيان
231	ملحق (ب) الدراسة الاستطلاعية
233	ملحق (ج) قائمة أسماء المحكمين
235	ملحق (د)نتائج التحليل الإحصائي للدراسة

## مستخلص الدراسة

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على إمكانية تطبيق نظم المعلومات في جودة الخدمات الصحية ومفهومه وأهميته من جودة الخدمات الصحية عن مدى إمكانية تطبيقه في المرافق والوحدات الصحية في محل الدراسة ومدى وجود فروق ذات دلالة إحصائية لدى عينة الدراسة تعزى إلى الخصائص المعلوماتية والإفراد. ولتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي كأداة لجمع البيانات وتمثل مجتمع الدراسة في جمع الأطباء العاملين بالمرافق والوحدات الصحية في محل الدراسة والبالغ عددهم 366 طبيبا حيث تم اختبار عينة عشوائية بسيطة بلغ عدد مفردتها 210 طبيبا وطبيبة أي بنسبة (57.37) من حجم العينة وقد بلغ عدد الاستمرارات الخاضعة للتحليل (196) استماراة شكلت ما نسبته (93.33) من حجم المجتمع الأصلي وتم تحليل بيانات الدراسة واختبار فرضياتها من خلال تطبيق بعض أدوات التحليل الإحصائي الوصفي والاستدلالي الأكثر ملائمة لطبيعة تلك البيانات وذلك باستخدام حزمة البرامج الإحصائية للعلوم التطبيقية والمعروفة باختصار (SPSS) ومنها الإحصاء الوصفي كالتكرارات والنسب المئوية لوصف خصائص عينة الدراسة وحساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري وأخيرا.

تم استخدام تحليل اختبار (T-Test) لاختبار الفرضيات وتحليل التباين الأحادي (ANOVAs) وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج كان أهمها.

وقد بينت نتائج الدراسة بوجود الرضا التام عن ظروف العمل حيث كان المتوسط الحسابي في الشبكات لهذا البعد 4.04 باتجاه موافق وعدم الرضا عن الملحوظة التي يتقاضونها مقابل تقديمهم لخدمات من قبل المراجعين على المرافق والوحدات الصحية وذلك حسب ما تبين من قيمة المتوسط الحسابي الذي كان 2.78 وهي باتجاه غير موافق وهو أقل من المتوسط الفرض (3) كانت قيمة المتوسط الحسابي أقل من المتوسط الفرضي .

وتبيّن وجود علاقة طردية بين نظم المعلومات الصحية عن الأفراد والأجهزة والبرمجيات والشبكات والبيانات مع وجود الخدمات الصحية وذلك حيث قيمة معامل ارتباط بيرسون وهي على التوالي (0.707، 0.727، 0.395، 0.627)

### أوصت الدراسة:

- الاهتمام بتوفير البرمجيات الحديثة تمتاز بسرعة الاتصال.
- إنشاء قسم فني متخصص بنظم المعلومات الصحية
- عقد دورات تدريبية في مجال استخدام نظم المعلومات الصحية وزيادة دعم الإدارة العليا.
- تشجيعهم على استخدام نظم المعلومات الصحية والنهوض بالمستوى الفني والتكنولوجي في تطوير العلاج والرعاية الأولية بالمنطقة.

## **ABSTRACT**

This study aims to identify the concept and importance of information systems and the possibility of application on the quality of health services in health facilities under study, and to know whether there are statistically significant differences among the study sample attributed to informational characteristics and individuals.

For the purpose of achieving the objectives of this study, the descriptive method was used as a tool to collect data. The study population consists of all the medical doctors working in the health facilities under study, whose number is 366 physicians, where a simple random sample of 210 male and female physicians was selected, i.e. 57.37 of the sample size. The number of forms subject to analysis reached (196), which constituted 93.33% of the original study population. The study data were analyzed and its hypotheses were tested by applying some of the most appropriate inferential and descriptive statistical analysis tools to the nature of the data by using the Statistical Package for Social Sciences (SPSS), including descriptive statistics such as frequencies and percentages to describe the characteristics of the study sample and calculate the arithmetic mean and standard deviation. In addition, T-Test to test hypotheses and the one-way analysis of variance (ANOVAS) were used.

The results of the study showed that there is complete satisfaction with the working conditions, as the arithmetic average for this dimension was 4.04 (Agree). In addition, the results reveal dissatisfaction with the remuneration they receive by the auditors of the health facilities in return of the services they provide as indicated by the arithmetic average which was 2.78 (Disagree), which is less than the hypothesis mean (3), so the arithmetic mean value here is less than the hypothetical average. It was found that there is a direct relationship between health information systems about individuals, devices, software, networks and data with the existence of health services, where the value of the Pearson correlation coefficient was respectively (0.707,0.727,0.395,0.627,0.593).

### **The study recommended the following:**

- 1- Providing modern software that is characterized by fast communication.
- 2- Establishing a technical department specialized in health information systems.
- 3- Holding training courses in the field of using health information systems and increasing support for senior management.
- 4- Encouraging the use of health information systems and promoting the technical level in the development of treatment and primary care in the region.

# **الفصل الأول**

## **الإطار العام للدراسة**

**1.1 مقدمة**

**2.1 مشكلة الدراسة**

**3.1 متغيرات الدراسة**

**4.1 فرضيات الدراسة**

**5.1 أهداف الدراسة**

**6.1 أهمية الدراسة**

**7.1 حدود الدراسة**

**8.1 منهجية الدراسة**

**9.1 مجتمع وعينة الدراسة**

**10.1 وسائل جمع البيانات**

**11.1 مصطلحات ومفاهيم الدراسة**

**12.1 الدراسات السابقة**

## 1.1 مقدمة

تسعى الكثير من المراقب الصحية بمختلف تصنيفاتها للارتفاع بمستوى الخدمات التي تقدمها حتى تصل إلى درجة التمييز الذي يعدّ مثلاً يتوق إليه كل من مقدمي الخدمة والمستفيدين منها على حد سواء، فالمرافق الصحية تقوم باستخدام عدة استراتيجيات من أجل تحسين أدائها ومنه الاهتمام بالجودة وأبعادها، باعتبارها إستراتيجية مهمة تساعدها المراقب الصحية على توفير وتقديم الخدمات الصحية بجودة عالية تشع حاجات المستفيدين منها وتلبي متطلباتهم وتحقق تطلعاتهم بهذا أصبحت الجودة مؤشراً هاماً لقياس الخدمات الصحية في الخدمة الطبية، يجب أن يتركز الهدف الأول في التعرف على شكاوى واحتياجات المريض، كما يجب أن يكون الهدف النهائي هو التغلب على شكاوى المريض، وبذلك فإن هذه الدراسة ترتكز على دراسة أثر نظم المعلومات في جودة الخدمات الصحية في ضوء الموارد المتاحة والسعى المستمر نحو تحقيق متطلبات المريض بأقل تكلفة ممكنة.

### 2.1 مشكلة الدراسة:

لاحظت الباحثة من خلال عملها بقطاع الصحة بمنطقة الزاوية بأن مشكلة الدراسة تكمن في ضعف أنظمة المعلومات بالمرافق الصحية محل الدراسة الأمر الذي أدى إلى انخفاض مستوى جودة الخدمات الطبية التي تقدمها مراقب الخدمات الصحية، ولأجل تشخيص هذه المشكلة قامت الباحثة بإجراء دراسة استطلاعية لآراء عينة من العناصر الطبية بعدد من المراقب الصحية، وتناولت هذه الدراسة العناصر الطبية داخل المرافق الصحية بالزاوية ومن خلال آراء العناصر الطبية وعددهم (40) طبيباً، كما بالجدول رقم (1).

الجدول رقم (1) يوضح إجابات عينة الدراسة الاستطلاعية الموجهة إلى العناصر الطبية بالمرافق الصحية

الإجابة		البيان	ت
لا	نعم		
12	8	هل الظروف ملائمة للبيئة الداخلية والخارجية للمرافق الصحية؛ لتطبيق برامج الجودة في الخدمات الصحية؟	-1
16	4	هل يوجد نقص في الموارد البشرية المطلوبة بالمرافق؛ لتطبيق خطط الجودة؟	-2
0	0	هل يوجد افتقار إلى الأساليب والأدوات والبرامج العلمية في مجال الجودة؟	-3
28	12	إجمالي عدد الإجابات	
%70	%30		

ومن خلال آراء العناصر الطبية: تبين أن الجدول (1) أن ما نسبته 30% من الأطباء راضون عن الخدمات الصحية بهذه المرافق في حين أن 70% من الأطباء غير راضين عنها وهذه محصلة؛ لعدم رضاهما عن الخدمات الصحية والمعاملة بهذه المرافق ونقص الموارد البشرية وهناك مشكلة لدى هؤلاء الأطباء تمثل في عدم رضاهما عن الخدمات المقدمة في المرافق الصحية بالزاوية عدم وجود ظروف ملائمة للبيئة الداخلية والخارجية للمرافق الصحية؛ لتطبيق برامج الجودة في الخدمات الصحية.

كذلك، تبين من خلال الدراسة الاستطلاعية الموجهة لفئة العناصر الطبية بالمرافق الخدمات الصحية أن مستوى الاعتماد على نظم المعلومات في تقديم الخدمات الصحية منخفض حيث إن مستوى رضا الأطباء لم يتجاوز 20% لضعف قاعدة البيانات وقلة البرمجيات وقلة المتخصصين المدربين للعمل عليها كما بالجدول رقم (2) وهذا يؤدي لتدني توفر نظام قاعدة بيانات يتم تحديثها دوريًا وعدم وجود نظام للمعلومات بالمرافق الصحية.

**الجدول رقم (2) يوضح إجابات عينة الدراسة الاستطلاعية الموجهة للأطباء**

الإجابة		البيان	ت
لا	نعم		
23	17	هل يوجد نظام للمعلومات بالمرافق؟	-1
33	7	هل يوجد أفراد متخصصون للعمل على هذا النظام يتمتعون بالكفاءة؟	-2
37	3	هل تتوفر للنظام برمجيات حديثة؟	-3
32	8	هل تتوفر للنظام قاعدة بيانات يتم تحديثها دوريًا؟	-4
35	5	هل يقدم لكم النظام معلومات، تساعدكم في تقديم الخدمات الصحية بالجودة المطلوبة؟	-5
160	40	إجمالي عدد الإجابات	
%80	%20		

ومن هنا يمكن تلخيص مشكلة الدراسة في التساؤل التالي:

1- ما أثر نظم المعلومات الصحية في جودة الخدمات الصحية من وجهة نظر العناصر الطبية بالمرافق الصحية بالزاوية؟.

**3.1 متغيرات الدراسة: نظم المعلومات وجودة الخدمات الصحية:**

- 1- **المتغير المستقل:** نظام المعلومات (الأجهزة، البيانات، البرمجيات، الأفراد، الشبكات)
- 2- **المتغير التابع:** جودة الخدمات الصحية (الملموسية، الاعتمادية، الاستجابة، الثقة، التعاطف).

#### **4.1 فرضيات الدراسة:**

**الفرضية الرئيسية الأولى:** يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لنظم المعلومات الصحية في جودة الخدمات الصحية، وقد قامت الباحثة بتقسيم هذا الفرض إلى خمس فرضيات فرعية وذلك وفقاً لأبعاد نظم المعلومات الصحية.

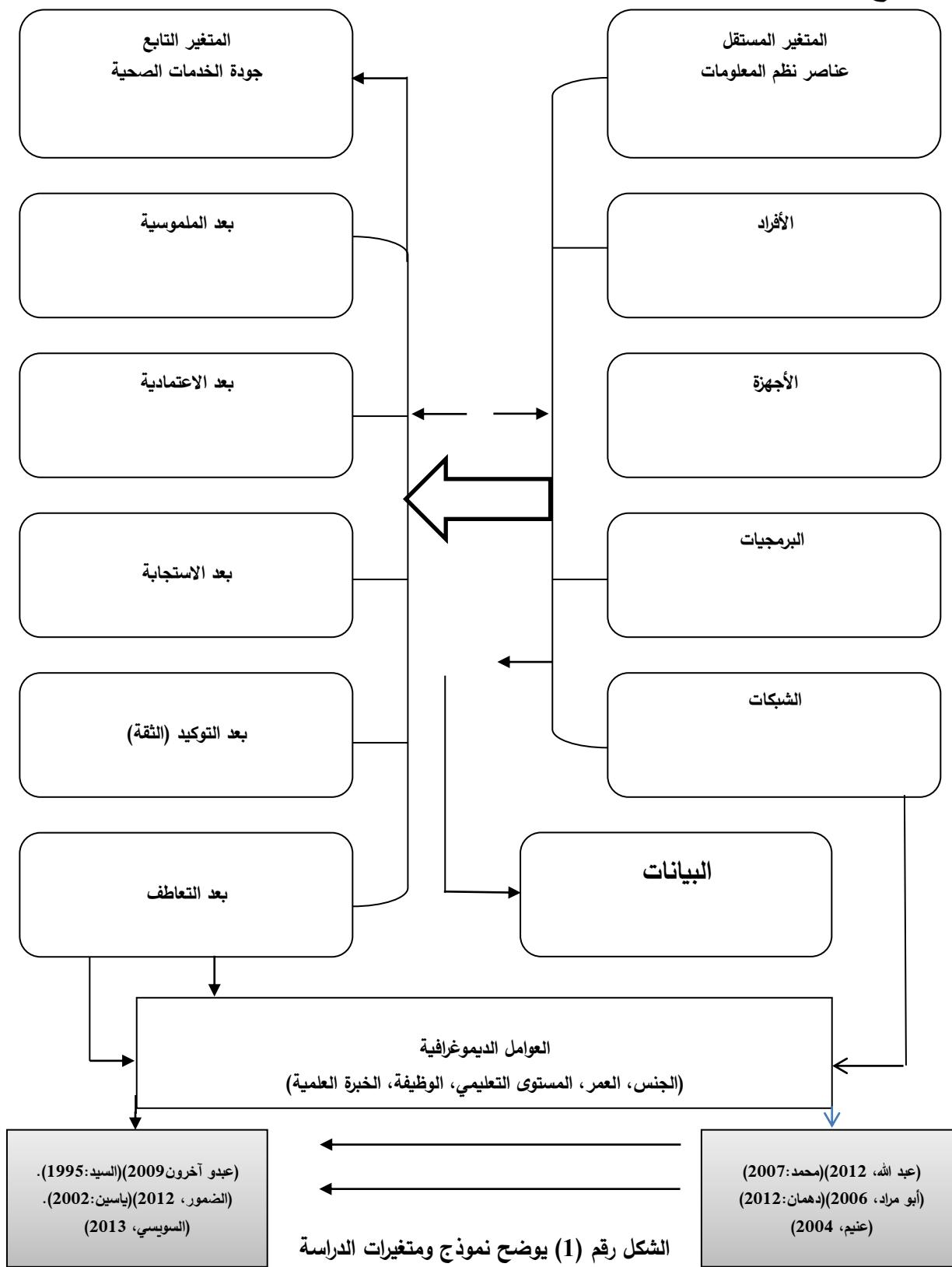
- 1 يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ الأفراد في جودة الخدمات الصحية.
- 2 يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ الأجهزة في جودة الخدمات الصحية.
- 3 يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ البرمجيات في جودة الخدمات الصحية.
- 4 يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ الشبكات في جودة الخدمات الصحية.
- 5 يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ البيانات في جودة الخدمات الصحية.

**الفرضية الرئيسية الثانية:** توجد فروق دالة إحصائياً بين إجابات المبحوثين حول نظم المعلومات تعزى لمتغيراتهم الدموغرافية (الجنس، العمر، المستوى التعليمي، الوظيفة، الخبرة العلمية).

#### **5.1 أهداف الدراسة:**

- 1 دراسة أثر نظم المعلومات في جودة الخدمات الصحية من وجهة نظر العناصر الطبية (الأطباء) بمرافق ووحدات الرعاية الصحية الاولية بمنطقة الزاوية.
- 2 التعرف على مستوى تطبيق نظم المعلومات في مرافق ووحدات الرعاية الصحية الاولية.
- 3 التعرف على مستوى جودة الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية بأبعادها (الملموسية، الاعتمادية، الاستجابة، الثقة، التعاطف).
- 4 التعرف على جوانب القوة والضعف في عناصر جودة الخدمات الصحية.

## نموذج متغيرات الدراسة:



## 6.1 أهمية الدراسة:

تهدف إلى الدراسة الحالية إلى:

- 1- مساعدة الباحثة في صقل مهارات البحث العلمي لديها، من خلال دراسة الظواهر وتقديرها.
- 2- تبين هذه الدراسة أثر استخدام نظم المعلومات في تحسين جودة الخدمات الصحية؛ مما يسهم في تحديد أهم عناصره المؤثرة للتركيز عليها ودعمها وتحديد نطاق تأثيرها.
- 3- يبين البحث مستوى جودة الخدمات الصحية في الوحدات الصحية المبحوثة، مما يعطي صورة لمتخذ القرار حول وضعها الحالي وجوانب القوة والضعف فيها.

## 7.1 حدود الدراسة:

- 1- **الحدود الموضوع**- تحصر في دراسة أثر نظم المعلومات بأبعادها: (الأجهزة، البيانات، البرمجيات، الأفراد، الشبكات) في جودة الخدمات الصحية بأبعادها: (الملموسة، الاعتمادية، الاستجابة، الثقة، التعاطف).
- 2- **الحدود المكانية**: تشمل الدراسة المرافق الرعاية الصحية الأولية بمنطقة الزاوية.
- 3- **الحدود البشرية**: تشمل الدراسة العناصر الطبية (الأطباء) بمرافق الرعاية الصحية الأولية بالمنطقة.
- 4- **الحدود الزمنية**: سيتم جمع البيانات وتحليلها خلال سنة 2018-2019 م.

## 8.1 منهج الدراسة:

اعتمد البحث على استخدام المنهج الوصفي الذي يجمع بين الوصف والتحليل معاً من خلال وصف أبعاد أثر نظم المعلومات على جودة الخدمات الصحية بمرافق الرعاية الصحية الأولية مع التركيز على تحليل العلاقة بين التغيرات الرئيسية للدراسة والتي تتمثل في أبعاد أثر نظم المعلومات كمتغير مستقل وجودة الخدمات الصحية كمتغير تابع.

الجدول رقم (3) يوضح الاستثمارات الموزعة والمتحصل عليها ونسبة الفاقد منها

نسبة الفاقد إلى مجتمع الدراسة %	نسبة الفاقد إلى العينة %	الفاقد	نسبة الاستثمارات المتحصل عليها إلى العينة %	الاستثمارات المتحصل عليها	الاستثمارات الموزعة	نسبة العينة إلى مجتمع الدراسة %	عينة الدراسة	مجتمع الدراسة
3.82	6.66	14	93.33	196	210	57.37	210	366

المصدر: أبوعون، 2015.

## **9.1 مجتمع وعينة الدراسة:**

1- سيمثل في العناصر الطبية(الأطباء) بمرافق الرعاية الصحية الأولية بمنطقة الزاوية وعدهم (366) عنصر طبي (أطباء).

2- عينة البحث: العناصر الطبية بمرافق الرعاية الصحية الأولية وسوف يتم استخدام عينة عشوائية بسيطة للوصول إلى أهم النتائج والتوصيات المطلوبة.

## **10.1 مصادر جمع البيانات**

**يتم جمع البيانات لغرض إجراء هذا البحث من خلال:**

**المصادر الثانوية:** واشتملت هذه المصادر من الكتب والدراسات والأبحاث والمقالات العلمية والبحوث والنشرات ذات العلاقة بالموضوع والتي شكلت الإطار النظري لهذه الدراسة.

**المصادر الأولية:** من أجل جمع البيانات الأساسية الخاصة بالبحث التطبيقي تم الاعتماد على الاستبانة واعتمد البحث على اختبار فروضه وتحقيق أهدافه على استماراة الاستبيان، الهدف منها الحصول على البيانات والمعلومات التي تحصل عليها بعد تحليل العينة المختارة التي تستفيد منها الباحثة في الحصول على معلومات مرتبطة بمشكلة وفرضيات البحث وإجراء الدراسات وتحليلات البيانات التي تم جمعها من الاستبانة لكي يتم التحقق من فرضيات البحث وثباتها أو رفضها بعد مراجعة العديد من الأدبيات والدراسات السابقة والبحوث ذات العلاقة على عدد من الاستبيانات المستخدمة في الدراسات السابقة والبحوث المتعلقة بموضوع الدراسة.

## **11.1 مصطلحات ومفاهيم الدراسة:**

**التعريفات الإجرائية:**

1- **الأفراد:** يعتبر الأفراد سليل عصر التنوير بالدرجة الأولى، وهو ركيزة ارتكز وقام عليها الفكر الحديث وعبر عن نفسه من خلال الفلسفة، السياسة والفن. أصبح الفرد سمة أساسية، إذ لا يمكن فهم المجتمعات ومشروعها الحداثي الضخم دون الرجوع

إلى هذا الغُنْصُر المهم داخل المجتمع. علماً أنَّ تغييراتٍ كثيرة حَدَثَتْ في مفهوم الفرد من عصرٍ لآخر، من حقبةٍ لأخرى. بمعنى أنه ليس مفهوماً جامداً بل هو مفهوم متغير.

2- الأجهزة : وهي الأجهزة والمعدات التي تكون البنية الأساسية للنظام بما فيها من وحدات المعالجة ووحدات الإدخال والإخراج وأوساط التخزين المختلفة والتي تمثل الأجزاء الملمسة في نظام المعلومات.

3- البرامجيات: يستخدم المصطلح للإشارة إلى كل أنواع الأوامر والتعليمات التي توجه وتراقب وتجعل أجهزة الحاسب تقوم بأداء معالجة والمهام الأخرى كافة.

4- البيانات: تعتبر البيانات موارد ذات قيمة عالية في المنظمة لذا فإنها ينبغي أن تستمر وتدار بشكل فعال لكي تؤمن فائدتها للمستخدم النهائي في المنظمة.

5- الشبكات :تشتمل الشبكات على تكنولوجيا الاتصالات ومختلف أنواع الشبكات مثل (الإنترنت، والشبكات الداخلية والأنترنت ، والتي أصبحت مهمه في إدارة الأعمال الإلكترونية والعمليات بكل أنواعها عبر نظام معلوماتها في المنظمة .

#### - جودة الخدمات الصحية:

الخدمات الصحية: هي تلك الخدمات التي تقدمها المرافق الصحية العامة، ومن بينها: الخدمات، الاستقبال، الإسعاف، الكشف الطبي، التحاليل الطبية، التطعيم وغيرها (أبو حليقة، 2013).

جودة الخدمات الصحية: يقصد بجودة الخدمات الصحية تقديمها بأقل قدر ممكن من الأخطاء، المصاحبة لذلك أي التطابق ما بين المواصفات والمعايير الموضوعية المحلية والدولية وبين المواصفات والمعايير التي يتم بها تقديم تلك الخدمات (أبو حليقة، 2013).

الجودة: هي القدرة على تحقيق رغبات المستفيد بالشكل الذي يتطابق مع توقعاته ويحقق رضاه التام عن الخدمة التي تقدم له.

## **الأبعاد الرئيسية لجودة الخدمات الصحية:(أبو حليقة، 2013).**

وتمثلت بخمسة أبعاد لجودة الخدمات واجتمعت عليها غالبية الدراسات وهي : (الملموسيّة، الاعتماديّة، الاستجابة، الثقة، التعاطف):

- **بعد الملموسيّة:** يشير إلى مظهر التسهيلات والمعدات المادية والبشرية في موقع تقديم الخدمات الصحية المتعلقة (Boyer, et, al, 2010) بملموسيّة الخدمات من حيث توفر الأجهزة والمواد ووسائل التنفيذ والمظهر الخارجي للعاملين (Kossmann, 2006).

- **بعد الاعتماديّة:** تعني القدرة على تقديم الخدمات في الوقت المحدد وبالدقة المطلوبة أو مدى الوفاء بالالتزامات أو أداء الخدمات الصحية التي وعد بها المستفيدين، الالتزام بمواعيد المحددة للمستفيدين المرضى (فضلاً عن السعي للاحافظة على ملفاتهم ووثائقهم من التلف والضياع .(Kuhn, et, al, 2007)

- **بعد الاستجابة:** ويعبر عن قدرة ورغبة كادر المرفق الصحي على تقديم الخدمات للمستفيدين في الوقت المناسب لتقديمها وتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية والطارئة للمرضى من خلال المرونة في إجراءات ووسائل تقديم الخدمات (Verna, 2012) والاستعداد والرغبة الدائمة في تقديم الخدمات للمرضى عند احتياجهم لها (Murray, et, al, 2003)

- **البعد التوكيدي (الثقة):** ويقصد به نوعية معلومات القائمين على تقديم الخدمات وكیاستهم وقدرتهم على استلهام الثقة والرد على استفسارات المرضى ويشير إلى ثقة المرضى بكادر المرفق الصحي، وقدرة القائمين على إدارة المرفق الصحي على توفير الأمان والاطمئنان في أماكن تقديم الخدمة (علوان، 2005).

- **بعد التعاطف:** ويشتمل على متغيرات عديدة تتضمن اهتمام وعناء العاملين بالمستفيدين من الخدمات اهتماماً شخصياً وتقديرهم وإدراك حاجاتهم وملاءمة ساعات العمل وتقديم الخدمات بطريقة تتناسب مع رغبات المرضى (Parasuramanek, et al, 1988)

## **12.1 الدراسات السابقة:**

تعد الدراسات السابقة إحدى المركبات الأساسية التي تستند إليها أي دراسة في بناء نموذجها الفكري، ومن خلال الإطلاع على العديد من الدراسات المعرفية السابقة وجدت أنها في الغالب تدرس أما (أثر أو دور) الجانب التقني لنظام المعلومات الإدارية أو تحاول دراسة واقع استخدام نظام المعلومات الإدارية بالتركيز على مكونات نظم المعلومات الإدارية بشكل مباشر، في تحقيق جودة الخدمات الصحية ولقد ركزت العديد من الدراسات على نظام المعلومات وجودة الخدمة الصحية كلاً على حده من بينها ما يلي :

### **الدراسات المتعلقة بنظم المعلومات الإدارية:**

**الدراسات السابقة المتعلقة بنظم المعلومات الصحية ((المحلية)):**

#### **1- دراسة (الهميلي، 2016)**

عنوان: مدى اهتمام المنظمات الصحية المحلية العامة بتوفير تطبيق أبعاد الجودة النوعية في الخدمات الصحية التي تقدمها المدن من وجهة نظر المستفيدين - بمنطقة طرابلس - بالتطبيق على مركز طرابلس كنموذج.

هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى توفر تطبيق - مركز طرابلس، الطبي في ليبيا، لأبعاد جودة الخدمات الصحية التي يقدمها للمستفيدين الليبيين والعوامل المؤثرة في ذلك. وتحديد العلاقة بين مستوى توافر تطبيق، المركز قيد البحث لأبعاد الجودة وبين مستوى الخدمات الصحية التي يقدمها للمستفيدين الليبيين إضافة إلى التعرف على مدى الاختلاف في مستوى توافر (تطبيق) الأبعاد المرتبطة بجودة الخدمات الصحية.

وقد أظهرت نتائج الدراسة ما يأتي :

1- أن الخدمات الصحية التي يقدمها مركز طرابلس الطبي لا تتميز بالجودة المطلوبة من وجهة نظر المستفيدين الليبيين.

2- لا تتوفر أبعاد الجودة (الاعتمادية الاستجابة، التأكيد اللطيف). بينما يتتوفر بعد (الملموسة) إلى حد ما في الخدمات الصحية التي يقدمها مركز طرابلس الطبي من وجهة نظر المستفيدين الليبيين.

3- لا توجد فروقات ذات دلالة إحصائية بين مستوى توافر (تطبيق) مركز طرابلس الطبي لأبعاد الجودة في الخدمات الصحية التي يقدمها للمستفيدين منها.

4- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين جودة الخدمات الصحية التي يقدمها مركز طرابلس الطبي ومستوى توافر (تطبيق) أبعاد الجودة المطلوبة في تلك الخدمات.

- دراسة (عبد القادر، 2015).

عنوان: **تقييم أداء الخدمات الصحية في المستشفيات العامة الليبية**، دراسة نظرية ومقارنة على بعض المستشفيات العامة الليبية العاملة بمنطقة بنغازي.

هدفت الدراسة إلى إلقاء الضوء على أسس تقييم الأداء في المستشفيات العامة الليبية والأهداف والأسباب الكامنة وراء القيام به وتحليل واقع تقييم الأداء في المستشفيات العامة الليبية العاملة بمنطقة بنغازي. للوقوف على المعوقات وإمكانية علاجها.

ولتحقيق أهداف الدراسة تم إجراء الدراسة الميدانية على خمسة مستشفيات عامة تقع جميعها داخل الحدود الإدارية والجغرافية لمنطقة بنغازي.

وقد تم جمع البيانات باستخدام استمار استبيان وبعد تحليل البيانات المجمعة توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

1- أن معظم مسئولي المستشفيات هم من الأطباء والأطباء المساعدين والفنين غير أن طبيعة عمل معظم الإدارات تحتاج إلى متخصصين بالعلوم الإدارية.

2- من الأسباب الرئيسية لعدم تحسين الأداء في هذه المستشفيات عدم فعالية التنظيم الإداري وعدم وضوح الأهداف الإدارية الفرعية وتعارضها.

3- عدم فعالية لائحة تقييم الأداء في تحسين وتطوير جودة الخدمات الصحية.

- دراسة (الصوصاع، 2007).

عنوان: **واقع تطبيق نظم المعلومات الإدارية في المستشفيات العامة الليبية**  
وقد توصلت هذه الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: عدم وجود عناصر بشرية مؤهلة بوحدات المعلومات في المستشفيات قيد البحث، وعدم تنظيم دورات تربوية بشكل مستمر ومتتابع

للتطورات التقنية في مجال المعلومات، كذلك أن نظم المعلومات المطبقة خلال تلك المستشفيات لا تتعدي كونها أنظمة معالجة بيانات، كما أن عدم وجود قواعد بيانات وشبكات اتصالات حاسوبية داخل تلك المستشفيات يؤكد القصور في تطبيق نظم المعلومات الإدارية ويقف عائقاً أمام الوصول إلى نظام معلوماتي إداري فعال، وقد أوصى الباحث بضرورة العمل على استقطاب المؤهلات والقدرات العلمية في مجال المعلومات.

#### 4- دراسة (النائي، 1996).

عنوان: اهتمام المدير بالمعلومات وأثره في مقومات نظم المعلومات القائمة بالمؤسسات الليبية.

وقد توصلت هذه الدراسة إلى وجود نقص في المعلومات التي تمكّن متخدّي القرار بالمؤسسات الليبية من القيام بواجباتهم الوظيفية كما يجب، وأكدت على ضرورة نشر الوعي لدى كافة المسؤولين بخصوص أهمية المعلومات ودورها في أداء المهام والوظائف الإدارية وتأهيل العاملين بوحدات المعلومات، بتبني البرامج التي تؤدي إلى تسهيل عملية إنتاج المعلومات وبضرورة تفادي المشاكل والصعوبات التي تعيق المعلومات أثناء مرحلة خطوات المعالجة المعلوماتية.

#### الدراسات السابقة المتعلقة بنظم المعلومات الصحية((العربية)):

##### 1- دراسة (السوسي، 2013).

عنوان: نظام المعلومات كأداة؛ لتحسين جودة الخدمات الصحية بالمؤسسة العمومية الاستشفائية

دراسة حالة المؤسسة العمومية الاستشفائية، محمد بوضياف، الاستبيان (14) فرداً بالنسبة للكادر الإداري (9) بالنسبة للكادر الطبي، محاولة إبراز الأسلوب الأمثل للتعامل مع المعلومات والعمل على تدني تكاليف المؤسسات الصحية، محاولة ربط مختلف أقسام المستشفى مع بعضه البعض، إعادة تصميم نظام المعلومات الحالي مع تخصيص مواردها المالية والبشرية لتحديث النظام. إنشاء قسم لإدارة المعلومات ضمن الهيكل التنظيمي القيام بدورات تدريبية من طرف المؤسسات الصحية؛ لتحسين العمال وإدخال ثقافة الاهتمام بالمورد المعلوماتي.

##### 1- الدراسة أُجريت في منظمة خدمية.

2- الدراسة أَظهرت تأثير نظم المعلومات على إدارة الجودة الشاملة.

ضرورة الربط بين نظم المعلومات الإدارية وإدارة الجودة الشاملة. أداة القياس الاستبيان التركيز على أثر نظم المعلومات على أداء المنظمة. تعزيز الجانب النظري للدراسة الحالية وإطارها المنهجي.

2- دراسة (الفوزان، 2003).

عنوان: **نظم المعلومات الحديثة وأثرها على أداء العاملين**

وقد استهدفت هذه الدراسة تحديد الأساليب التي من خلالها تمت معالجة الجوانب السلبية لأنظمة المعلومات الحديثة على أداء العاملين في مصلحة الجمارك في المملكة العربية، والتي كانت بعنوان "نظم المعلومات الحديثة وأثرها على أداء العاملين"، السعودية، وكذلك التهيئة والتعزيز للجوانب الإيجابية المتوقعة والمستهدفة من تطبيق أنظمة المعلومات الحديثة، وقد توصلت هذه الدراسة إلى أهمية استخدام نظم المعلومات فهي تؤدي إلى الدقة في تنفيذ الأعمال وتحسين الأداء في العمل للموظف، ويقلل تكلفة التشغيل ويحفظ المستندات والمعاملات من الضياع. وكذلك أهمية معالجة المعوقات التشغيلية والفنية التي تؤثر في استخدام نظم المعلومات سواء من خلال العيوب في النظم، وكثرة الأعطال بالأجهزة وعدم صيانتها، أو البطء عند الاستجابة وعند الطلب، أو كثرة الأعطال المكتبية، وعدم وجود قواعد بيانات، وقلة الحواجز المادية، وعدم وجود رقابة فعالة. وحيث يتم معالجة هذه المعوقات، سيكون هناك دور أهم وأكبر لاستخدام نظم المعلومات.

3- دراسة (الحنطيه، 2003).

عنوان: **القيم التنظيمية وعلاقتها بكفاءة الأداء ، دراسة تطبيقية على العاملين بالخدمات الطبية بمنطقة الرياض"**

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة العلاقة بين القيم التنظيمية وكفاءة الأداء لدى العاملين في الخدمات الطبية، ومعرفة مدى العلاقة بين القيم التنظيمية وكفاءة الأداء على المتغيرات الشخصية والوظيفية.

وأظهرت نتائج الدراسة: أن، القيم التنظيمية المطبقة داخل الخدمات الطبية مرتفعة، وأنَّ تصنيف كفاءة الأداء لدى العاملين بشكل عام "مرتفع"، وبينت الدراسة أن هناك علاقة إيجابية بين القيم التنظيمية والمتغيرات الشخصية والوظيفية، وأن هناك علاقة ارتباط موجبة ذات دلالة إحصائية

– بين خمسة أبعاد القيم التنظيمية (المتغيرات المستقلة) وبين كفاءة الأداء وهي (القانون والنظام – التنافس – القوة – الدفاع – الكفاية) حيث ترتفع كفاءة الأداء بارتفاع هذه الأبعاد.

وتوصلت الدراسة إلى توصيات، تؤكد على ضرورة الاهتمام بالإدارة كبعد رئيسي من أبعاد القيم التنظيمية في الخدمات الطبية، والاهتمام بالدفاع عن قرارات ومصالح الإدارات، واستغلال كل الفرص المواتية؛ لتحقيق خدمات أفضل، أيضاً أشارت إلى ضرورة الاهتمام بجانب المكافآت والحوافز كبعد من بنود القيم التنظيمية، والتي تسهم في زيادة معدلات كفاءة الأداء بين العاملين.

#### 4- دراسة (العفيفي وأبو مراد، 2006)

عنوان: **نظم المعلومات الصحية في الرعاية الأولية** دراسة استكشافية  
دراسة استكشافية بعنوان "نظم المعلومات الصحية في الرعاية الأولية وهدفت الدراسة إلى الأداء وتحفيض التكلفة وعرض لنظم المعلومات الصحية المطبقة في الرعاية الأولية. وتوصلت الدراسة إلى أهم البرمجيات المطبقة في المجالات الصحية نظام المعلومات العادي برنامج حوسبة تقارير الرعاية الأولية نظام الطب المهني، ونظام مختبر الصحة العامة.

ولقد أوصت الدراسة باتباع النظام العالمي في تشخيص الأمراض، وتطبيق نظم المعلومات في كافة العيادات من المستوى الرابع، ورفع مستوى المعرفة في تكنولوجيا (CIS) العيادي المعلومات والأنظمة الرقمية لدى الكادر الصحي، وتشجيع الإدارات العامة ودوائر وزارة الصحة للتعاون لإصدار منظومة حاسوبية صحيّة متكاملة والحد من البرمجيات الفرعية لما لها من أهمية في تحسين الوضع(E-Health) المنفصلة ، وتطبيق الصحة الإلكترونية والتقليل في التكلفة ، وزيادة الوعي الصحي للمجتمع .

#### 5- دراسة (المكاوي، 2004)

عنوان: آثار نظم المعلومات الإدارية المحسوبة على مجالات الأعمال الإدارية والطبية  
دراسة ميدانية.

دراسة حالة على مدينة الحسين الطبية" وهدفت هذه الدراسة إلى تحديد الآثار المترتبة على عمليات استخدام نظم المعلومات الإدارية المحسوبة على عمليات صناعة القرارات في مدينة الحسين الطبية، كما هدفت الدراسة إلى تحليل الواقع لمدى استخدام المعلومات الإدارية المحسوبة ضمن

مختلف الأقسام وآثار استخدام هذه النظم على مجالات الأعمال الإدارية المحسوبة ضمن مختلف الأقسام وآثار استخدام هذه النظم على مجالات الأعمال الطبية والإداري ، اتبع الملکاوي في دراسته المنهج الوصفي التحليلي واعتمد على الاستبيانات الطبية والإدارية ، كأداة لجمع البيانات وقام بتوزيع 86 استبابة على أفراد العينة، وتوصل الملکاوي إلى نتائج من أهمها: نسبة استخدام أفراد العينة الطبية بلغت 39% وأن نظم المعلومات الإدارية لها تأثير كبير على مجالات الأعمال الطبية التالية:

تسهل عملية ربط المعلومات مع بعضها البعض، التنسيق بين الأقسام الداخلية للحيلولة دون ضياع البيانات المتعلقة بالمرضى، أمّا تأثيرها على مجالات الأعمال الإدارية فكان كما يلي:  
تسهيل إعداد التقارير للإدارة العليا توفير الطاقة البشرية الازمة التي تمت حوسبتها وأوصى باستخدام السجلات الصحية. الإلكترونية وإكمال عمليات الحوسبة ضمن جميع الأقسام. وعقد الدورات التدريبية المتعلقة باستخدام نظم المعلومات الإدارية المحسوبة، وأوصي كذلك بخلق الوعي الكافي لدى الإدارة العليا لمدى أهمية هذه النظم.

#### 6- دراسة (الشراقة، 2004)

عنوان: **تقييم نظم المعلومات المستخدمة في وزارة الصحة بقطاع غزة، دراسة ميدانية**  
وهدفت هذه الدراسة إلى تقييم أنظمة المعلومات في وزارة الصحة من خلال تقييم الأنظمة المحسوبة الرئيسية وتحديد العوامل المختلفة المؤثرة على استخدامها من وجهة نظر مستخدميه. واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي وكانت عبارة عن دراسة مسحية مقطعة لجميع مستخدمي الأنظمة المعلوماتية المحسوبة. وقد شملت عينة الدراسة (156) مستخدماً موزعين على أربع، مؤسسات صحية تمت حوسبة إجراءات العمل فيه وصمم الباحث استبيانات شملت معطيات شخصية وأخرى تعالج المحاور الأساسية لأنظمة المعلومات. مثل الحاجة للنظام وطريقة إدخال البيانات. وأظهرت الدراسة أن 74% من المستخدمين لأنظمة المعلومات المحسوبة لديهم توجهات إيجابية لتلك الأنظمة وأن تلك التوجهات كانت مقارنة بين جميع الأنظمة التي شملتها الدراسة فقد بلغ 77.8% لنظام التأمين الصحي المحسوبة وهو أفضل توجه وتليه المستشفى فقد بلغ 75%. ويليه النظام العيادي بنسبة 71.4% أما بالنسبة للتوجهات مستخدمي الأنظمة حسب عناصر التقييم فقد كانت أفضل التوجهات هي الحاجة لوجود نظام محسوب 84% وتليه آلية إدخال البيانات 81%. ومن ثم سهولة البحث واسترجاع المعلومات 80% والتوجهات حول النظام بشكل عام 77.5% وسهولة وضوح التقارير المستخرجة التي بلغت 74% وسهولة واجهة المستخدم 73% أمّا بالنسبة لرأيهم حول أداء

المعدات المستخدم واجهة المستخدم. 73% أما بالنسبة استخدام النظام فكانت 71% وأما التشغيل كانت 71. 5% أمّا التوجهات حول التدريب على استخدام النظام فكانت 71. 6% وأمّا الدعم الفني. للنظام فكان 69. 5%. وأخيراً كفاءة الدعم الفني للمعدات فقد بلغت 60% وكانت أقل النتائج. كما ظهرت الأنظمة بشكل مباشر وقد خرج الباحث ببعض التوصيات ومن أهمها: الاهتمام بتطوير آلية الدعم الفني لكل من الأجهزة والمعدات والأنظمة المستخدمة والعمل على تحديد الاحتياجات التدريبية للمستخدمين والمعدات والخبرات وضمان مشاركة مستخدمي الأنظمة المحوسبة عند تطويرها.

#### 7- دراسة (سوار الذهب، 2005).

عنوان: **تقييم إدارة المعلومات الصحية بالمراكمز الصحية في الخرطوم ، دراسة ميدانية**  
وهدفت الدراسة إلى تقييم الوضع الحالي للنظام وذلك من أجل تأسيس قاعدة بيانات لانسياب المعلومات حتى؛ تسهم في تحسين الخدمات الصحية. واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي لإتمام هذه الدراسة. ووضع تقييم يتكون من استبيان يتركز على مدى خبرة الكادر الصحي في إدارة نظام المعلومات. وتوصلت الدراسة إلى النتائج الآتية: أن أكثر من 75% تلقوا تدريب قصير في الإحصاء عامة. كما أن الغالبية منهم يسجلون المعلومات المطلوبة ويكتبون التقارير. أكثر من 80% من التقارير الشهرية يقوم بإعداده فنيو الإحصاء وترسل إلى رئاسة الفريق الصحي بينما 104% فقط. من التقارير ( ترسل إلى القسم المعنى بوزارة الصحة بولاية الصحة الخرطوم مباشرة وأظهرت الدراسة أن بعض الأطباء لا يستطيعون الاستفادة من المعلومات الصحية مباشرة وأظهرت الدراسة أن بعض الأطباء لا يستطيعون الاستفادة من المعلومات الصحية لعدم كفاية التدريب وأن استخدام المعلومات على مستوى المراكز المبحوثة محدود جدًا.  
كما أظهرت الدراسة أن في العينة 93% المبحوثة لا توجد وحدة حاسوب وأن من 64% من المدراء الطبيين هم أطباء عموميون، كما أن أكثر من 82% من هؤلاء الأطباء لم يتلقوا تدريب في نظم نظام المعلومات الصحية لا يمكن توفير المعلومة ولكن المشكلة الرئيسية هي في نظم المعلومات وكيفية استخدام المعلومة. استخلصت الباحثة من هذا:  
- عدم استخدام المعلومات خاصة على المستوى الأدنى.

## **ونادت الباحثة بالتوصيات التالية:**

توفير التدريب المناسب للإحصائيين والمدراء الطبيين على توظيف البيانات واستخدامها على المستوى المحلي. وتطوير نظام المعلومات بإدخال نظام (الحاسوب)، والبرمجة والشبكات (باعتبارها إدارة هامة في معالجة البيانات وإدارة المعلومات وإقامة نظام موحد لإمداد المعلومات.

### **8- دراسة (محمد، 2007)**

عنوان: **أثر نظم المعلومات المحاسبية على النظام المحاسبي في شركات التأمين التعاوني**  
دراسة حالة شركة شيكان للتأمين وإعادة التأمين المحدودة في الفترة من 2001-2005م".  
تهدف الدراسة إلى توضيح أثر نظم المعلومات المحاسبية على النظام المحاسبي في شركات التأمين التعاوني؛ وذلك بالتطبيق على شركة شيكان للتأمين وإعادة التأمين المحدودة خلال الفترة من (2001-2005م). خلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج ، كان من أهمها، أن النظام المحاسبي التقليدي في شركات التأمين التعاوني مناسب، وأن شركات التأمين التعاوني يمكن أن تستمر في أداء الدور المحاسبي بالنظام اليدوية، وأن النظام المحاسبي المستخدم في شركات التأمين التعاوني يؤدي إلى ضياع الوقت والجهد، حيث أدى استخدام نظم المعلومات المحاسبية الآلية في شركات التأمين التعاوني إلى تطوير وتحديث النظام المحاسبي، حيث ساهمت في إنجاز العمليات المحاسبية بسرعة ودقة فائقة كما ساهمت في تقديم التقارير في أي وقت، وأن استخدام النظم المحاسبية الحديثة سيسهل عمل النظام المحاسبي، حيث ساهمت في حفظ عدد كبير من الملفات بصورة مبسطة وبحيث يمكن الاستفسار عن أي معلومة بسهولة وسرعة فائقة. تتمثل أهم التوصيات في ضرورة وضع لجان متخصصة تهتم بتقديم تقارير دورية لإدارة الشركة عن طبيعة النظام المحاسبي الحالي ومدى حاجته للتطوير أو مدى الحاجة لإدخال أجهزة ومعدات جديدة، وذلك بالتعاون مع موظفي الشركة ومن ثم دراسة الأنظمة المحاسبية المطبقة في شركات التأمين الأجنبية المتقدمة في هذا المجال، يجب وضع برامج تدريبية للموظفين العاملين بالنظام المحاسبي حول نظم المعلومات المحاسبية والتطورات التي طرأت عليها في فترات مقاربة والتي تزيد عن السنة، ضرورة تعاون كل من المبرمجين والمحاسبين والمراجعين والمدراء والأجهزة الحكومية التي لها عالقة بمخرجات النظام كالضرائب، وذلك عند تطبيق نظام محاسبي جديد أو عند إدخال بعض التغييرات على النظام القديم، ضرورة فرض المزيد من الوسائل الرقابية على الموظفين للحد من التجاوزات.

## **الدراسات السابقة المتعلقة بجودة الخدمات الصحية:**

**1- دراسة (عبد وآخرون، 2009).**

عنوان: **تقييم الخدمة الصحية في مستشفى الديوانية التعليمي الاستبيان؟ طبيباً؟ مريضاً؟**

**مريضاً**

**1- التعرف على مستوى الخدمات الصحية في المركز الصحي عدم رضا المرضى على الخدمة الصحية المقدمة.**

**2- تدني الفروقات في الممارسات الطبية وتجنب الأخطاء الطبية. الالتزام بالمعايير (الأخلاقية، الطبية، الإدارية) في التعامل مع المريض. الدراسة اعتمدت على متغير واحد.**

**3- أقيمت الدراسة في مستشفى واحد.**

**4- الاختلاف في عينة الدراسة. أداة القياس الاستبيانة.**

**5- إبراز أهمية جودة الخدمة الصحية تعزيز الجانب النظري للدراسة وإطارها المنهجي.**

**2- دراسة (الضمور، 2012)**

عنوان: **أثر جودة الخدمات الصحية في درجة ولاء المرضى في مستشفى الجامعة الأردنية. الاستبيانة، 318 مريضاً، معرفة واقع مستوى الخدمات الصحية المقدمة في المستشفى إبراز أثر جودة الخدمات الصحية على ولاء المرضى.**

**1- تدني مستوى جودة الخدمات الصحية في المستشفى**

**2- لجودة الخدمات الصحية تأثير في ولاء المرضى.**

**3- العمل باستمرار على التحسين المستمر لجودة الخدمات الصحية المقدمة.**

**4- العمل على استخدام الأساليب والآليات التسويقية الحديثة في التعامل مع المرضى.**

**5- الدراسة اعتمدت على جودة الخدمة الصحية كمتغير مستقل.**

**6- أقيمت الدراسة في مستشفى واحد.**

**7- أداة القياس الاستبيانة**

## **إبراز أهمية جودة الخدمات الصحية:**

استخدمت الدراسة نفس أبعاد جودة الخدمة لتعزيز الجانب النظري للدراسة وإطارها المنهجي.

**3- دراسة (المري، 2009).**

عنوان: **التعرف على مستوى الجودة في الخدمات الطبية المستهدفة بمجتمع الدراسة، حيث اعتمد البحث على المنهج الوصفي، التحليلي لوصف الظاهرة أو المشكلة بدقة واستخدم الباحث استماراً لاستبيان البيانات.**

إن مستوى الخدمات الطبية المقدمة بالمركز الطبي - سبها - لا يرتقي لمستوى الجودة المطلوبة وأنَّ المركز الطبي يعني من نقص مهارة وكفاءة مقدمي الخدمات، رداءة تقديم الخدمات الصحية، وعد للمركز سمعة سيئة لدى أفراد المجتمع، وهذا ما دفع الكثير من المرضى للتوجه للعلاج بالخارج.

الدراسة: اعتمدت جودة الخدمات الصحية كمتغير مستقل.

أُقيمت الدراسة في مستشفى واحد.

أداة القياس الاستبانة.

إبراز أهمية جودة الخدمات الصحية.

استخدمت الدراسة نفس أبعاد جودة الخدمة.

تعزيز الجانب النظري للدراسة الحالية وإطارها المنهجي.

من خلال الدراسات السابقة يلاحظ أن الدراسة الحالية تتميز في كونها تدرس دور مكونات نظم المعلومات الإدارية من خلال (الأجهزة البيانات. الأفراد. الشبكات) في تحقيق جودة الخدمة الصحية من خلال أبعادها (الملموسة. الاستجابة. الضمان. التعاطف).

**4- دراسة (الدالله، 2003).**

عنوان: **أثر الحوافر على أداء الأطباء السعوديين في مستشفى قوى الأمن بـالرياض**  
تهدف هذه الدراسة إلى التعرف إلى أكثر الحوافر أهمية من وجهة نظر الأطباء السعوديين العاملين في مستشفى قوى الأمن بـالرياض، وكذلك التعرف على مدى توافر الحوا فز في المؤسسة، وأيضاً ما هو أثر الحوافر على الأداء الوظيفي للأطباء السعوديين العاملين في المؤسسة المستشفى؟  
وكان من أهم النتائج ما يلي:

1- أن أكثر الحوافر المادية أهمية بين الأطباء هي (الترقيات، والعلاوات الفنية، والحوافر التشجيعية وأكثر الحوافر المعنوية أهمية بين الأطباء وهي اهتمام الإدارة بتطبيق الجودة الشاملة، والشأن الشفوي، وخطابات الشكر والتقدير.

2- أن مستوى أداء الأطباء العاملين في المستشفى مرتفع، ويتحقق ذلك من خلال اتجاهاتهم الإيجابية نحو مستوى أدائهم.

3- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين نوع الجنس، والمؤهل العلمي، ومستوى الأداء الوظيفي. نظر الأطباء السعوديين العاملين في مستشفى قوى الأمن بالرياض، وكذلك التعرف على مدى توافر الحواجز في المؤسسة، وأيضاً ما هو أثر الحواجز على الأداء الوظيفي للأطباء السعوديين العاملين في المؤسسة المستشفى؟

### **الدراسات الأجنبية:**

1- دراسة (4 Al m a haqba,2013).

بعنوان: **نظم المعلومات الإدارية ودورها في إدارة الجودة الشاملة في المنظمة الصناعية المؤهلة (الأردن) الاستبانة، 97** فرداً من مختلف المستويات التعرف على أثر نظم المعلومات الإدارية في إدارة الجودة الشاملة تحديد أبعاد الجودة الشاملة وأثرها على الإدارة.

هناك تأثير لنظام المعلومات على الأداء وعلى الاعتمادية. التركيز على العمل الجماعي كأساس لإدارة الجودة الشاملة ضرورة الربط بين نظم المعلومات الإدارية وإدارة الجودة الشاملة

1- الدراسة أُجريت في منظمة صناعية.

2- الدراسة أظهرت تأثير نظم المعلومات على إدارة الجودة الشاملة.

3- ضرورة الربط بين نظم المعلومات الإدارية وإدارة الجودة الشاملة. أداة القياس الاستبانة. التركيز على أثر نظم المعلومات على أداء المنظمة تعزيز الجانب النظري للدراسة الحالية وإطارها المنهجي.

## 2- دراسة (Gao and Wongsim, 2011)

عنوان: استكشاف جودة المعلومات في نظم المعلومات المحاسبية المطبقة  
يهدف أيضاً هذا البحث إلى استكشاف سبل إدارة جودة المعلومات ونظم المعلومات المحاسبية المتبناة لفحص البيانات العالقة بين قضايا جودة المعلومات وعملية التبني لنظم المعلومات المحاسبة. وقد أدت هذه الدراسة إلى وضع إطار لتوجيه المنظمات في تنفيذ نهج إدارة جودة المعلومات الملاءمة أثناء عملية اعتماد النظام. قد تم هذا البحث على (44) من المشاركون في 10 شركات صناعية في تايلاند. النتائج التي توصلت إليها الدراسة التجريبية تشير إلى أن أبعاد جودة المعلومات لنظم المحاسبة. المعتمدة تقدم المساعدة في جميع عمليات صنع القرار. ويقدم هذا البحث الأدلة التجريبية على أن جودة المعلومات لنظم المحاسبة المعتمدة تؤثر في عملية صنع القرار ويشير البحث إلى أن هذه المتغيرات ينبغي النظر إليها عند اعتماد نظم المعلومات المحاسبية من أجل تحسين فعالية هذه النظم.

### أوجه التشابه والاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة:

#### أوجه التشابه:

- تقوم هذه الدراسة بالتركيز على أثر نظم المعلومات الصحية والسعى إلى جودة الخدمات الصحية وهذا نوع ما مع الدراسة السابقة.
- هذه الدراسات تمثل بتطبيق جودة الخدمات الصحية وهذا يتشابه مع الدراسات السابقة.
- الدراسة الميدانية تمثل في قطاع الخدمات الصحية مع جوانب الدراسات السابقة.

#### أوجه الاختلاف:

- كل الدراسات من الدراسات السابقة كانت تستهدف إلى تحديد الاختلافات الصحية التي تواجه الخدمات الطبية في المرافق الصحية بينما سعت هذه الدراسة إلى معالجة القصور والتعرف على إبعاد جودة الخدمات الصحية من وجهة نظر العناصر الطبية (الأطباء) على مرافق ووحدات الرعاية الصحية الأولية بمنطقة الزاوية.

- الدراسات السابقة تهدف إلى مستوى تطبيق جودة الخدمات وأثرها على المستفيدين (المرضى) بينما سعت هذه الدراسة مدى أثر نظم المعلومات في جودة الخدمات الصحية من وجهة نظر العناصر الطبية (الأطباء) بمرافق الرعاية الصحية الأولية وأيضاً المرضى بالمراكز والوحدات الصحية محل الدراسة.

## **الفصل الثاني**

### **نظم المعلومات الصحية**

**1.2 الخدمة الصحية**

**2.2 الخدمات الصحية**

**3.2 جودة الخدمات الصحية**

**4.2 أبعاد جودة الخدمات الصحية**

## **1.2 الخدمة الصحية**

### **مقدمة**

**1.1.2 مفهوم نظم المعلومات الصحية**

**2.1.2 مصطلحات الدراسة**

**3.1.2 أهميه نظم الادارة المعلومات الصحية**

**4.1.2 مستويات التكنولوجيا في المنظمة**

**5.1.2 عناصر الخدمات الصحية**

**6.1.2 نظام المعلومات الصحية وعناصرها**

**7.1.2 أنواع نظم المعلومات الصحية**

**8.1.2 معوقات تطبيق نظم المعلومات الصحية**

**9.1.2 دور الحاسب في زيادة فاعلية نظم المعلومات الصحية**

**10.1.2 دور شبكة نظم المعلومات الصحية في تطوير قدرات الأطباء في الخدمات الصحية**

**11.1.2 محددات تطوير قدرات العاملين الوظيفية في نظم المعلومات الصحية**

**12.1.2 خطوات تطبيق نظام المعلومات الصحي**

**13.1.2 مصادر نظم المعلومات الصحية**

## 1.2 الخدمة الصحية

### المقدمة

لما كان الإنسان يمثل أغلى قيمه خلقها الله- تعالى على الأرض وسخرها له فقد بات من المؤكد أن صحة هذا الإنسان وسلامة بدنـه وعقلـه ونفسـه تعد من أهم ضرورـات حياته وضرورـات استمرار إعـماره لهذا الكـون، لـذا فقد أـبـى الشـفاء، حتـى وصل الطـب إـلى مـانـحن عـلـيـه الآـن من تـقدـمـ. وما زـالـ الطـب يـبـحـثـ عنـ المـزـيدـ منـ التـطـوـيرـ مستـخـداـً كلـ الـوسـائـلـ المتـاحـةـ وأـهـمـهاـ التـكـنـوـلـوـجـياـ وـنظمـ المـعـلـومـاتـ (الـكـبـيـسيـ وـآـخـرـونـ، 2004ـ).

سيـتـمـ إـلـقـاءـ الضـوءـ عـلـىـ أـهـمـيـةـ المـعـلـومـاتـ فـيـ المـجـالـ الصـحيـ وـعـلـىـ دـورـ خـدـمـاتـ الصـحـيـةـ وـفـكـرـةـ اـسـتـخـادـهـ فـيـ الطـبـ عـنـ طـرـيقـ التـعـرـفـ عـلـىـ نـظـمـ المـعـلـومـاتـ الصـحـيـةـ الـمـحـوـسـبـةـ وـنظـمـهـاـ الفـرعـيـةـ وـمـجـالـاتـ تـطـبـيقـهـاـ، وـكـذـلـكـ سـوـفـ يـتـمـ التـطـرـقـ إـلـىـ فـوـائدـ وـمـقـومـاتـ وـالـتـحـديـاتـ التـيـ تـواـجـهـ نـظـمـ المـعـلـومـاتـ الصـحـيـةـ الـمـحـوـسـبـةـ، وـكـذـلـكـ عـرـفـهـ الـمـكـتـبـ الـإـقـلـيمـيـ لـشـرقـ الـمـتوـسـطـ بـمـنـظـمةـ الصـحـةـ الـعـالـمـيـةـ: بـأـنـهـ "مـصـطـلـحـ شـامـلـ يـسـتـخـدـمـ لـيـشـمـلـ التـخـصـصـ الـآـخـذـ فـيـ الـظـهـورـ بـسـرـعـةـ وـالـمـمـثـلـ فـيـ اـسـتـخـادـ مـنـهـجـيـاتـ وـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـحـوـسـبـةـ وـالـشـبـكـاتـ وـالـاتـصـالـاتـ لـدـعـمـ الـمـجـالـاتـ الـمـتـصـلـةـ بـالـصـحـةـ مـثـلـ الطـبـ وـالـتـمـريـضـ وـالـإـدـارـةـ. تـعـتـبـرـ المـعـلـومـاتـ أـحـدـ نـظـمـ المـعـلـومـاتـ الصـحـيـةـ فـيـ أيـ جـهـازـ إـدـارـيـ، حـيـثـ لـاـ يـمـكـنـ أـدـاءـ الـعـدـيدـ مـنـ الـعـمـلـيـاتـ الـأـسـاسـيـةـ أـوـ اـتـخـاذـ أـيـ قـرـارـ بـدـونـ الـاعـتـمـادـ عـلـىـ المـعـلـومـاتـ، كـمـ تـعدـ المـعـلـومـاتـ فـيـ الـأـجـهـزةـ الـإـدـارـيـةـ اـسـتـثـمـارـاـ يـمـكـنـ اـسـتـغـلـالـهـ اـسـتـرـاتـيـجـيـاـلـلـحـصـولـ عـلـىـ مـيـزةـ تـنـافـسـيـةـ. وـعـلـىـ ذـلـكـ أـصـبـحـتـ الـأـجـهـزةـ الـإـدـارـيـةـ تـتـنـظرـ إـلـىـ نـظـمـ المـعـلـومـاتـ كـمـجـالـ يـمـكـنـ مـنـ خـلـالـهـ خـلـقـ الـفـرـصـ أـوـ إـضـافـةـ قـيـمةـ لـدـيـهـاـ، وـلـاـ شـكـ أـنـهـ مـنـ الـضـرـوريـ إـدـراكـ التـأـثـيرـ الـهـائـلـ لـلـتـطـوـرـاتـ الـمـتـلـاحـةـ فـيـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ وـنظـمـ المـعـلـومـاتـ.

### **1.1.2 مفهوم نظم المعلومات الصحية:**

تعرف الخدمة الصحية بأنها "مواد المعرفة حول المرضى كل على حدة، أو لمجموعات المرضى، والبيانات الخاصة بالمريض موجودة في ورق أو على شكل إلكتروني أثناء زيارته المركزى، أو العيادات الخارجية، أو مراكز صحة المجتمع، أو دخول المريض للمستشفى (شوريجي، 2001).

مفهوم نظام المعلومات الصحية: هو "مجموعة من العناصر أو الأجزاء المتراقبة التي تعمل بتنسيق وتفاعل، تحكمها علاقات (سلطان، 2000، 17).

ويحدث سلطان: تعريف نظم المعلومات الصحية: في ظل العولمة تطوراً سريعاً وعميقاً على المستوى الاقتصادي الاجتماعي، التكنولوجي، والصحي، ونتيجة لعمق هذا التطور وسرعته في مجال تكنولوجيا المعلومات دخل العالم عصر مجتمع المعلومات (سلطان، 2000، 17).

تعرف نظم المعلومات الصحية: بأنها عبارة عن مجموعة من البيانات التي قد تمت معالجتها وتحليلها وتلخيصها وتجربتها؛ لتحقيق الأهداف المرجوة منها (إدريس، 2004، 8).

عرّفت منظمة الصحة العالمية الخدمة الصحية: بأنها السلامة الجسدية التامة والعقلية والصحة الاجتماعية وليس مجرد غياب المرض أو ضعف الجسم (سويدان وآخرون، 2002). كما عرفت منظمة الصحة العالمية المعلومات الصحية: بأنها المعلومات التي تهم المريض، وكذلك العاملين في المجال وتشتمل أيضاً على المعلومات الخاصة بالمحافظة على المعافاة والرقابة من الأمراض (منظمة الصحة العالمية، 2000، 5).

تعريف آخر: هي حصيلة مهمة ونهائية لاستخدام واستثمار المعلومات من قبل صناع القرار والمستخدمين الآخرين الذين يحولون المعلومات إلى معرفة وعمل مستمر (إدريس، 2007، 50).

كما تعرف نظم المعلومات الصحية: على أنها الأرقام والحقائق والأفكار الموجودة والمسجلة في شكل من أشكال المواد التي يمكن الاستفادة منها بصورة مقروءة أو مسموعة أو مرئية وغيرها (دياب، 1995، 79).

وحدد أبو النجا: المعلومات الصحية بأنها : مجموعة الأفراد والأجهزة والإجراءات اللازمة لتجمیع وتصنیف وتحليل وتقییم وتوزیع المعلومات الدقيقة والمترابطة والتي يحتاجها صانعو القرارات الصحية (أبو النجا، 2011).

في حين عرفت (المعلومات الصحية "بالمعلومات التي تستهدف إحداث تقدم كلي في التعليم الطبي لتسهيل؛ الأبحاث البيولوجية وتحسين الرعاية الإكلينيكية، من خلال تصميم نظام معلومات يعمل بالحواسيب الإلكترونية لدعم القرارات الطبية" (العزم، 2004، 11).

ويشير: (بأنها "المعلومات التي تساعد في دعم اتخاذ القرارات في العمليات الطبية وهي خاصة حالات المرضى وأنواع الأمراض وأسمائها والعلاجات الخاصة بها" (عوض، 2010، 11).

(بيانات الرعاية الصحية تعرف بأنها "مواد المعرفة حول المرضى كل على حدة، أو لمجموعات المرضى، والبيانات الخاصة بالمريض موجودة في ورق أو على شكل إلكتروني أثناء زيارته للمركز الصحي، أو العيادات الخارجية، أو مراكز صحة المجتمع، أو دخول المريض للمستشفى" (شوربجي، 2001، 10).

وهي: "أى معلومة خاصة بمريض أو بحاليه، وتتنوع تلك البيانات فتراوح بين أرقام بسيطة تمثل نتائج بعض الفحوصات كقراءة حرارة الجسم أو تاريخ تطور المرض لديه أو انتشاره لدى أسرته وحتى تلك البيانات ككرات الدم الحمراء أو فحوصات معقدة كصور الأشعة التشخيصية أو دراسات وظائف الأعضاء، كما تختلف البيانات الطبية في طبيعتها عن الكثير من أنواع البيانات الأخرى التي يتعامل معها الإنسان، وذلك لاختلاف دورها الذي تقوم به واختلاف أهميتها في اتخاذ القرارات Health Information.:".الصحية المعلومات (الدويك، 2010، 41).

عرفتها (منظمة الصحة العالمية 2006) WHO، "بالمعلومات التي تهم المريض وكذلك العاملين في مجال الصحة المعلومات الخاصة بالمحافظة على المعافاة والوقاية من الأمراض ومعالجتها واتخاذ القرارات الأخرى المتعلقة وتشمل أيضاً الصحة والرعاية الصحية وهي تشمل كذلك المعلومات اللازمة؛ لاتخاذ القرارات حول المنتجات الصحية والخدمات الصحية وهي قد تكون في شكل نصوص (الدويك، 2010، 41).

كما تعرف المنظمة الصحية نظام المعلومات الصحية: بأنه "هو العمل الذي يقوم على اكتساب وحفظ واسترجاع وتطبيق المعرف والمعلومات الطبية الحيوية بغية تحسن رعاية المريض والتحقيق والبحث والإدارة (الشوريجي، 2001، 4).

## 2.1.2 مصطلحات الدراسة :

1-نظم المعلومات: " هو ذلك النظام الذي يتضمن مجموعة متجانسة ومتراقبة من الأعمال والعناصر والموارد تقوم بتجميع وتشغيل وإدارة ورقابة البيانات بغرض إنتاج وتوصيل معلومات مفيدة لمستخدمي القرارات" (ادريس، 2007:123).

2-المريض على أنها ما يوفره المستشفى له من معالجة تتسم بالعطف والاحترام.

3-الطبيب Doctor المعرف والعلوم الأكثر تقدماً والمهارات الطبية في خدمة المريض.

يسنتنح من التعريفات السابقة :

1-إذا كانت الجودة المدركة: التي تم الحصول عليها فعالـة (التوقعات، فإن المستفيدين سيكونون راضين عن الخدمة وسعـاء بها. أمـا إذا كان أداء الخـدمة أقلـ من التـوقعـات، فإن المستـفيـدين سيكونـون غير راضـين عن الخـدمة (الطـائي، وآخـرون، 2008).

2- إدارة المستشفى تحقق الكفاءة في تقديم الخدمة الصحة.

3- شبكات نظم المعلومات الصحية: "هي استخدام البيانات الرقمية ونقلها وتخزينها واسترجاعها إلكترونياً الطبية والعلمية والإدارية سواء على النطاق المحلي أو عن بعد"(شريجي، 2007، 15).

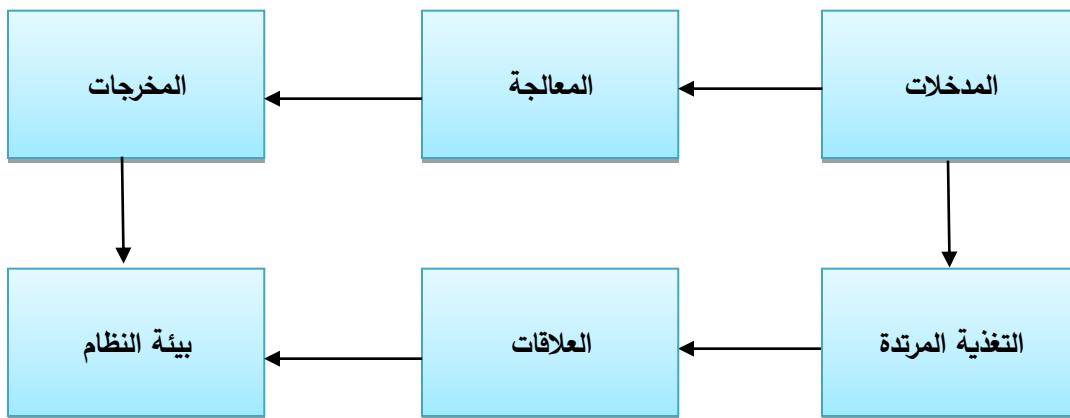
4- قدرات العاملين الوظيفية: "هو درجة تحقيق وإتمام المهام المكونة لوظيفة الفرد وهو يعكس الكيفية التي يتحقق بها أو يشبع الفرد بهاً ما يحدث لبـاً وتدخـلاً بين الأداء والجهـد، فالجهـد يشير إلى الطـاقة المبذـولة أما الأداء فيقـاس على أساس نتـائج متـطلـبات الوظـيفـة وغالـباً في الاستـعداد لـلـامـتحـان ولكـنه يحصل على درـجـات منـخـفـضة وفي مـثـل هـذـه الحالـة التي حقـقـها الفـرد فـمـثـلاً الطـالـب قد يـبذل جـهـداً كـبـيراً يـكون الجـهـد المـبذـول عـالـيـاً بيـنـما الأـداء منـخـفـضـاً" (جـبر، 2010، 50).

الخدمـات الصـحيـة: من قـبـل المستـشـفيـات أو المـراكـز الصـحيـة أو العـيـادـات الطـبـية منها (الـمـرـضـى) سـوـاء كانت تشـخيـصـات أو إـرشـادـات أو وـصـفـة عـلاـجـية وـتـدـخـلاً جـراـحـياً.

## ثانياً: مدخل لأنظمة المعلومات الصحية المكونات الأساسية للنظام:

يتكون كل نظام من مجموعة من العناصر الأساسية التي يعتمد عليها، وقد صنفت هذه العناصر إلى ستة عناصر وهي كالتالي (سلطان، 2000، 45):

- 1- **المدخلات:** تتعلق جميع العناصر التي تدخل إلى النظام تعالج مثلاً المواد الخام، والطاقة، والبيانات، والجهود البشرية.
- 2- **المعالجة:** وهي: عمليات تحويلية يتم من خلالها تحويل المدخلات إلى مخرجات . ومن أمثلها العمليات التي الصناعية، والحسابات التي تجري على البيانات.
- 3- **المخرجات:** وهي عمليات تحويلية يتم من خلالها من مدخلات إلى مخرجات. ومن أمثلها العمليات التصنيعية والحسابات التي تجري على البيانات.
- 4- **التغذية المرتدة:** وهي إتاحة معلومات حول المراحل الثلاثة السابقة بحيث يمكن إجراء البيانات المروفة في تلك المعلومات تعتبر أداة يستخدمها النظام؛ لتحقيق الرقابة على أدائه.
- 5- **العلاقات،** العلاقة تمثل الوسيلة التي من خلالها تربط النظم الفرعية ببعضها البعض.
- 6- **بيئة النظام:** أي: أن النظام لا يوجد في معزل عن النظم الأخرى، وتلك النظم تشكل لهيئة النظام البيئة التي تسمح له باستقطاب مدخلات تهيئ مخرجاتها وتزداد، وبقاء النظام على قدرته على التكيف مع متغيرات البيئة.



الشكل رقم (2) يوضح المكونات الأساسية لنظام أنظمة المعلومات التي يعتمد عليها

لمصدر: تصميم الباحثة

### 3.1.2 أهمية نظم إدارة المعلومات الصحية:

تهدف وظيفة إدارة المعلومات إلى الحصول على المعلومات، وإدارتها واستخدامها؛ بغية تحسين أداء خدمات الرعاية الصحية وتحسين توجيهها وإدارتها وتقديم الدعم لها وتوفير الرعاية الصحية للسكان هدف معقد يعتمد اعتماداً كبيراً على المعلومات. وتسعى المستشفيات إلى الحصول على المعلومات المتعلقة بمعرفة الرعاية، وال المتعلقة بكل مريض، وبالرعاية المقدمة والنتائج المترتبة على هذه الرعاية، وأدائها في مجال تقديم الخدمات وتنسيقها؛ وتحقيق التكامل بينها. والمعلومات، مثلها في ذلك مثل الموارد البشرية، والمادية، والمالية، مورد يجب إدارته بفعالية من قبل مدير الرعاية الصحية وقادتها (شوربجي، 2001، 10).

في حين تعرف المعلومات الصحية "بالمعلومات التي تستهدف إحداث تقدم كلي في التعليم الطبي، لتسهيل الأبحاث البيولوجية وتحسين الرعاية الإكلينيكية، من خلال تصميم نظام معلومات يعمل بالحواسيب الإلكترونية لدعم القرارات الطبية" (العزام، 2004، 11).

وتعرف: (أنها "المعلومات التي تساعد في دعم اتخاذ القرارات في العمليات الطبية وهي خاصة حالات المرضى وأنواع الأمراض وأسمائها والعلاجات الخاصة بها" (عوض، 2010، 11).

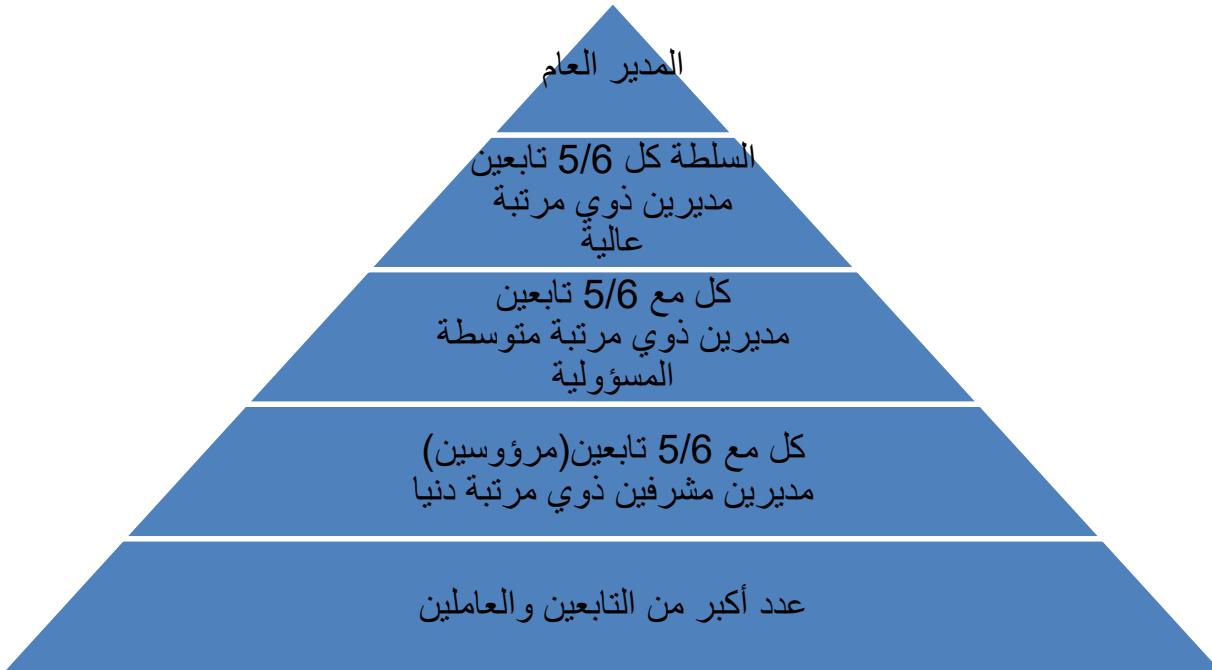
#### أهمية التكنولوجيا:

أهميتها هي البحث عن الوسيلة (الدواء) نتيجة للجهود العملية المتمثلة في البحوث والدراسات التي تكون قد عملت على تشخيص المشكلات (الداء) (هلال، 2006، 2007، 11).

كما أن تزايد أهمية التكنولوجيا جعلت المديرين في الإدارة العليا للمنظمة يشعرون بأهمية التكنولوجيا أكثر، حيث شكلت تلك القرارات مستقبل منظماتهم لسنوات عديدة، إلا أن هناك العديد من المديرين ليسوا مؤهلين تكنولوجيا سواء بالتدريب أو الخبرة على المستوى الاستراتيجي أو غير استراتيجي، غير أن التكنولوجيا تواجه المديرين بصفة مستمرة؛ مما يجعلهم يهتمون باستخدام التكنولوجيا المناسبة لاستراتيجية المنظمة وتدعم مركزها بالأسوق (الهوش، 2006، 24).

ويمكن تعريف المنظمة: بأنها مشروع وعمل، وأنها بهذا المعنى ينبغي بأن تكون فعالة، وهي مجموعة متماسكة من الأفكار لها صبغة عملية وترتيب حسن (ريشارذ، 1992، 13).

ومن خلال التعريف السابق الذي ذكر أعلاه، أن لكل منظمة هيكل هرمي أو تسلسل إداري يوضح في الشكل التالي:



الشكل رقم (3) يوضح الهيكل الهرمي – التسلسل الإداري للمنظمة

المصدر: (ريشاردز، 1992، 31).

#### 4.1.2 مستويات التكنولوجيا في المنظمة:

كتوضيح أكثر وأدق لمفهوم التكنولوجيا يمكن دراسة تكنولوجيا المنظمات أفقياً لمستويات من التحليل، وهذه المستويات هي:

##### 1 - المستوى الأول (مستوى المنظمة ككل):

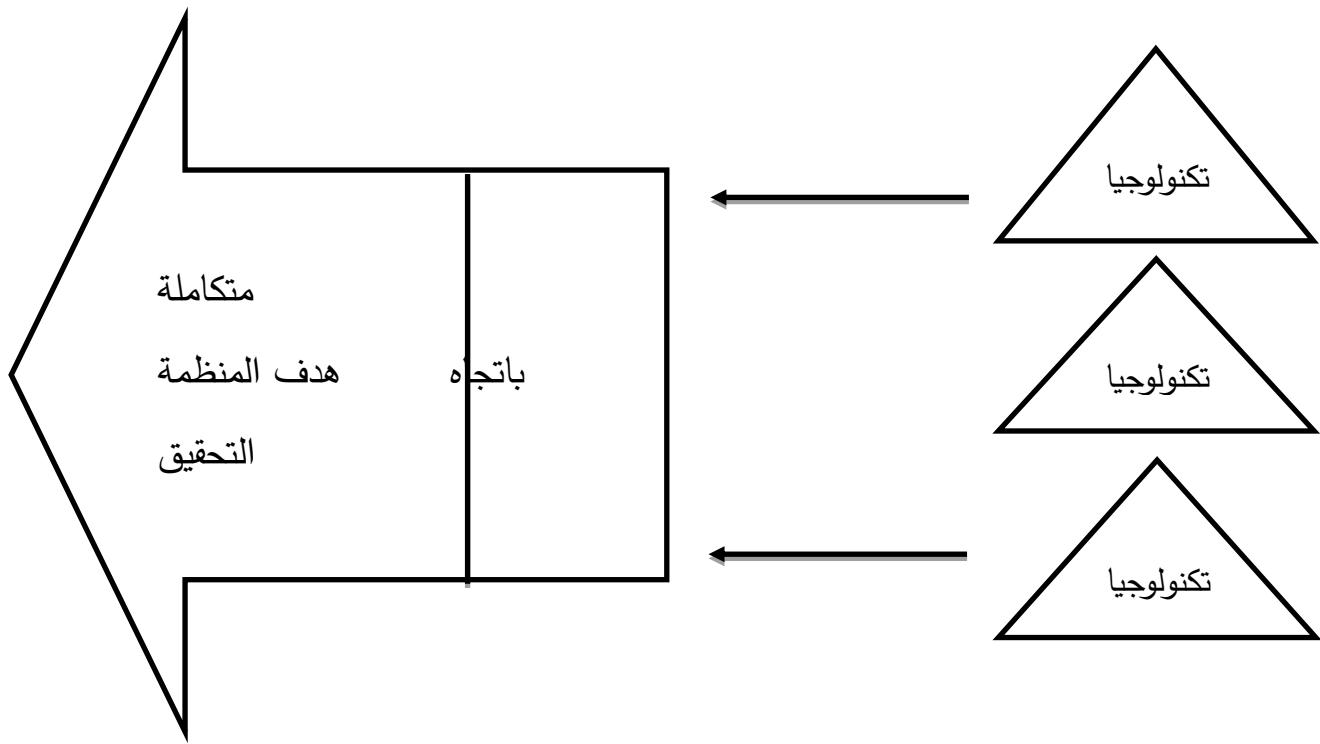
يتعامل هذا المستوى مع المنظمة ككل كموحدة للتحليل، وهو يقوم بتصنيف المنظمات إلى مجموعات متشابهة على حسب نمط التكنولوجيا السائدة فيها، وهنا يمكن التمييز بين نوعين من المنظمات هما: المنظمات الصناعية والمنظمات الخدمية.

## **2- المستوى الثاني (مستوى مجموعات العمل):**

وهو مستوى الأقسام أو الوحدات التنظيمية داخل المنظمة، فقد أصبحت المنظمات المعاصرة على درجة عالية من التعقيد، الأمر الذي أدى إلى وجود أنواع مختلفة من التكنولوجيا داخل المنظمة الواحدة، فكل وحدة تنظيمية أساليب وأدوات خاصة بها تمكنها من تحويل المدخلات إلى مخرجات.

## **3- المستوى الثالث (مستوى الفرد):**

وهي التكنولوجيا (الوسائل الفردية التي يستخدمها الأفراد لأداء أعمالهم على وفق المهام المحددة وخصائصهم في المنظمة، وهي التكنولوجيا المتعلقة بالأداء الفردي للأعمال).  
إنَّ مستويات التكنولوجيا الثلاث لابدَ أن تكون مرتبطة ومترادفة مع بعضها البعض وبمعنى آخر أن التكنولوجيا المستخدمة في المنظمة لابدَ أن تكون متكاملة مع بعضها باتجاه تحقيق هدف المنظمة، والشكل التالي يوضح ذلك (الهوش، 2006، 15، 16).



الشكل رقم (4) يوضح مستويات التكنولوجيا في المنظمة

المصدر (عقيلي، عبد المؤمن: 1994، 57).

#### 4.1.2. 1 أثر التكنولوجيا في سلوك المنظمة:

تعددت آراء الباحثين والمحترفين بشأن التكنولوجيا وأثارها البيئية بين اتجاهين رئيين فبعضهما يؤكّد الآثار الإيجابية على الإنسان والبيئة بينما يميل الآخر إلى الإشارة لآثارها السلبية، فقد أكد البعض على أثر التكنولوجيا في سلب حق الأفراد في اتخاذ القرار وكان من آثار ذلك: (كارل ماركس) عند مهاجمته سلب حق، ثم جاء بعض علماء الاجتماع مثل: (ماكس فيبر) والعالم (مير) ليعدلوا في بعض الجوانب المتعلقة بالاتجاه الماركسي في هذا الشأن، ومعالجة المشكلات المثارة حول انعزل الفرد عاطفياً بسبب آثار التكنولوجيا وضعف العلاقات الاجتماعية بين الأفراد أي: الرد على الآراء التي ركزت على الآثار السلبية للتكنولوجيا على الإنسان والبيئة.

ويمكن إيضاح عينات من آثار التكنولوجيا في سلوك المنظمة والفرد بما يأتي:

- 1- تضع التكنولوجيا قيوداً على توزيع المهام والعمل بين الأفراد والجماعات.
- 2- تسهم التكنولوجيا في إيجاد وتحديد شبكات الاتصال بطريقة يتحقق معها التلاحم المنظم بأقصى كفاءة وفاعلية.
- 3- تحدد تكنولوجيا المستويات والعلاقات التنظيمية طبقاً للاحتجاجات الحقيقية في شبكات تدفق العمل.
- 4- تسهم التكنولوجيا في تحسين الظروف المادية للعمل من حيث الضوء والحرارة والصوت وغيرها، مما يتلاءم مع حاجات تحقيق أعلى كفاءة للأداء.
- 5- تسهم التكنولوجيا في رفع كفاءة أداء الأفراد في المنظمة من حيث السرعة وتقليل الهدر وضياعه في الجهد البشري والمادية والمالية والمعلومات (الهوش، 2006، 86، 87).

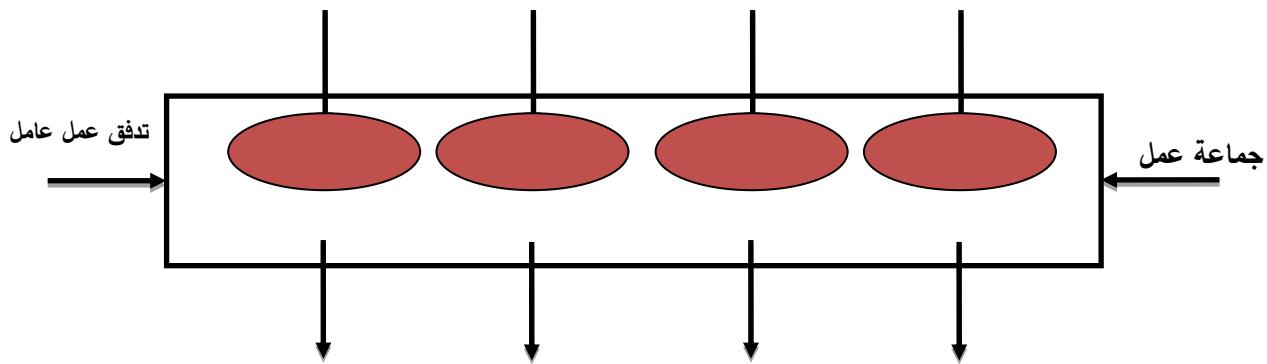
#### **4.1.2 التكنولوجيا في المنظمات الخدمية:**

تعتبر الدراسة التي قام العالم تومبسون، بشأن التقنية في المنظمات الخدمية الأهم والأكثر قبولاً بين أواسط الكتاب والباحثين وقد ميز تومبسون بين ثلاثة أنواع من التقنية تستخدمها المنظمات الخدمية وهي كالتالي:

##### **1- التقنية الوسيطة:**

وهذه التقنية تقدم خدمات تربط بين العملاء - جهات لديها موارد وجهات لديها حاجة ومن أمثلة هذه المنظمات: البنوك وشركات الهواتف والتأمين ومكاتب. الطيران، والكثير من المنظمات الحكومية مثل: الضمان الاجتماعي، ومكاتب التوظيف، وغيرها.

ويربط بهذه التقنية الاعتمادية التجميعية، حيث يعمل الأفراد والجامعات المختلفة مستقلة عن بعضها البعض إلى حد كبير، والتنسيق المطلوب في هذه المنظمات، للتأكد من قيام جميع العاملين، بتأدية خدمة عالية الجودة باستمرار، ويقدمون نفس الخدمة لكل عميل، ومن أجل ذلك يتم تطوير إجراءات عمل نمطية لاتباعها ومثل هذه التنظيمات يناسبها التنظيم الآلي.



الشكل رقم (5) يوضح جهات لديها موارد التقنية الوسيطة

المصدر (حريم، 2003، 201).

#### 5.1.2 عناصر الخدمات الصحية:

يقسم (المعلومات الصحية إلى ست فئات هي: المعلومات الإدارية: أي المعلومات المتعلقة بالاحتياجات اليومية في المجال الإداري، والمتعلقة كذلك بالتخطيط والبرمجة والميزانية والرصد. المعلومات السرية: أي البيانات والمعلومات الداعمة للوظائف السريرية (الإكلينيكية) كالتشخيص والمعالجة وهي تشمل التصوير الشعاعي (شورجي، 2001، 12) المعلومات الترصدية والوبائية: أي: البيانات والمعلومات المتعلقة بأنماط الأمراض واتجاهاتها والمتعلقة كذلك بتدابير الرعاية الصحية. المطبوعات: أي الوثائق والتقارير، والمنشورات الرسمية، والمطبوعات المعروفة باسم المطبوعات (غير الرسمية)، المنشورة أو المطبوعة أو الصادرة في شكل إلكتروني على أقراص مضغوطة للقراءة فقط أو على شبكة الإنترنت. المعارف: أي: المعلومات الجاهزة للاستخدام من أجل دعم إحدى مهام التقنية، كتشخيص مشكلة طبية ما، أو إجراء فحص مختبري، وما يتصل بذلك من معالجة مقترحة.

بتحديد الأهداف العامة التي دعت لوجود عناصر الخدمات الصحية المحسوبة وهي:

- الكشف والتصدي بسرعة للمشاكل الصحية وانتشار الأوبئة.
- القيام بإجراءات الرعاية الصحية بشكل مستمر.
- تقييم فعالية الأداء الوظيفي والصحي والخدمات المقدمة.

-4 التأكد من إيصال الموارد والخدمات الصحية للمناطق والفئات السكانية الأكثر حاجة. في حين قاموا آخرون، 2007، 345) (بتحديد الأهداف الخاصة باستخدام نظم المعلومات

الصحية في مراكز الرعاية الصحية الأولية على النحو التالي:

1. تسهيل عملية التحليل لمجموعة كبيرة من البيانات والمعلومات اللازمة لاتخاذ القرار.
2. زيادة سرعة الأداء واتخاذ القرار دون الرجوع لكميات كبيرة من الورق والملفات.
3. إنتاج عدد كبير من المخرجات؛ مما يسهل عملية التغذية الراجعة والحد من تكرار العمل والمعلومات، حيث يتم إدخال البيانات من أي وحدة طرفية مرة واحدة ويستفيد منها باقي أفراد المركز الصحي.
4. دعم جودة البيانات من خلال وضع قيود على إدخال البيانات لإجبار مستخدمي النظام على إدخالها بالشكل والأسلوب المطلوب.
5. مراقبة سير العمل في المنظمة الصحية، والتخطيط والتطوير للبرامج الصحية.
6. التكاملية من خلال ربط الأنظمة الصحية الفرعية معاً.
7. نشر المعلومات الصحية والتعليم الصحي من خلال برامج التدريب والتطوير. تطبيقات شبكة نظم المعلومات الصحية في المستشفيات نظم المعلومات الصحية المحوسبة المستخدمة في مراكز الرعاية الصحية الأولية إلى عدة تطبيقات رئيسية تدرج تحتها عدد من التطبيقات الفرعية والتي ستناولها الباحثة.

#### 6.1.2 نظام المعلومات الصحية وعنصرها:

يشتمل نظام المعلومات الصحية على خمسة من العناصر الأساسية التي تشكل الموارد

الضرورية، والتي هي:

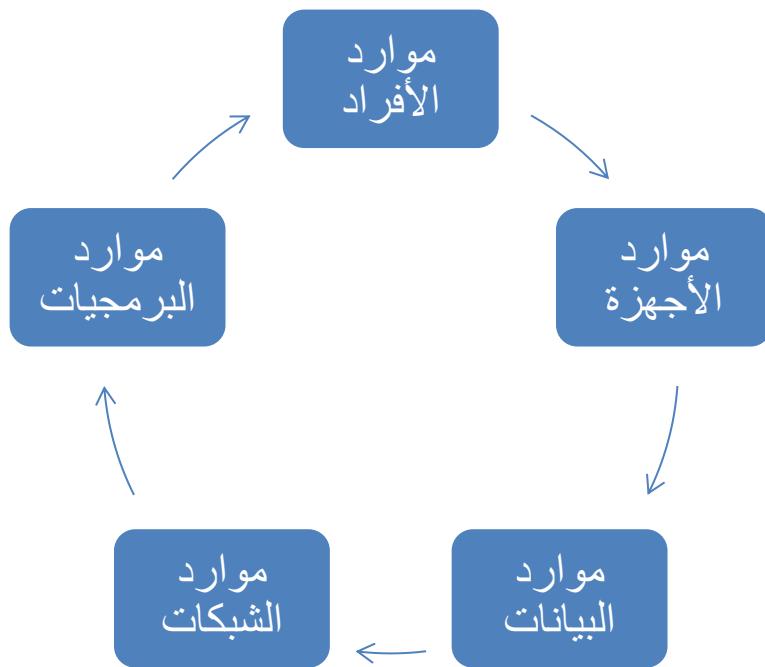
**1- موارد الأجهزة:** والتي تشتمل على كلّ و مختلف أنواع المكونات والوسائل المادية المستخدمة في العمليات التي ترميها البيانات والمعلومات ومنها الحواسب والوسائط والأقراص المضغوطة أو الصوتية.

**2- موارد الأفراد:** فالأفراد: هم متطلب ضروري للعمليات والإجراءات في كلّ نظم المعلومات ومن هؤلاء الأفراد ما يطلق عليهم بالمستخدمين النهائيين.

**3- موارد البرمجيات:** والتي تشمل على كل و مختلف أنواع التعليمات المطلوبة في معالجة البيانات.

**4- موارد البيانات:** فالبيانات هي أكثر من أن تكون الموارد الأولية لنظم المعلومات وتعتبر البيانات موارد ذات قيمة عالية في المنظمة.

**5- موارد الشبكات:** التي تشمل على تكنولوجيا الاتصالات والاتصالات بعيدة المدى و مختلف أنواع الشبكات مثل الإنترن特، والشبكات الداخلية مثل الإنترنط، والشبكات الخارجية مثل الإنترنط.



الشكل رقم (6) يوضح مكونات نظام المعلومات

تصميم: الباحثة

#### 1- نظم المعلومات مدخل لتحقيق تنمية إدارية جيدة:

نظم المعلومات هي نظم آلية تتكون من مجموعة من المكونات التي تستخدم للقيام باستقبال موارد البيانات، وتحويلها إلى منتجات معلوماتية، وتعامل نظم المعلومات مع جميع الأنشطة المتعلقة بالمعلومات، واتخاذ القرارات؛ لتشغيل الجهاز الإداري بغض رفع كفاءته وفاعليته عن طريق توفير المعلومات وتدعم قرارات المسؤولين (العبد، 2000، 26).

وتلعب المعلومات دوراً هاماً في تحقيق التكامل بين المتغيرات الخارجية وبين احتياجات وإمكانيات وقدرات الأجهزة الإدارية. وهناك عديد من الاتجاهات في الأجهزة الإدارية تبرز الحاجة إلى ضرورة وجود نظام للمعلومات من أهمها الاتجاه إلى زيادة التخصص وتقسيم العمل، وظهور أساليب جديدة في اتخاذ القرارات، والاتجاه نحو اللامركزية في الإدارة، والتوظيف المؤقت للاستفادة من مهارات معينة ولأداء مهام محددة، وبروز ظاهرة العولمة والتحول نحو اقتصاد الخدمات (حيدر، 2002، 36).

### **١- أهمية المعلومات للأجهزة الإدارية:**

تعتبر الأجهزة الإدارية الحاسوب هي المنتج الأساسي للمعلومات الموجهة نحو الاستخدامات العامة، وفي الدول النامية تكون تلك الأجهزة غالباً هي المنتج الوحيد للمعلومات العمرانية والاجتماعية والاقتصادية. ويمكن القول بأن المسؤولين في الأجهزة الإدارية ينظرون إلى المعلومات على أنها واحد من ثلاثة: مورد، أو أصل، أو أنها سلعة (برهان ، 1994 ، 36).

#### **أ - المعلومات كمورد:**

تمثل المعلومات أحد الموارد المستخدمة في تحقيق أهداف مشروع ما، تماماً مثل النقود والمواد الخام والآلات وغيرها من الموارد التي يعمل المسؤولون على حسن استغلالها والتنسيق بينها؛ بما يحقق صالح المشروع. على سبيل المثال، فإن تزويد المسؤولين بمعلومات جيدة عن طلب المستهلكين على منتجات المشروع سوف يمكنهم من جدولة الإنتاج بالشكل الذي يحقق أفضل ربح ممكن، ويقلل من مستويات المخزون السلعي إلى أدنى حدّ.

#### **ب - المعلومات كأصل:**

يمكن النظر إلى المعلومات بوصفها أصل من الأصول التي تمتلكها الإدارة، منها في ذلك مثل المبني والآلات والخامات التي تسهم في العملية الإنتاجية. ويؤكد هذا على أهمية أن يعامل المسؤولون نظم المعلومات كاستثمار من الاستثمارات، الأمر الذي يعطي الجهاز الإداري ميزة نسبية في مواجهة المنافسين في الأسواق.

### **جـ- المعلومات كسلعة خدمية صحية:**

يمكن اعتبار المعلومات عنصر من العناصر التي تنتجها الإدارة، سواء لغرض الاستخدام الداخلي مثل الرقابة وتقدير الأداء أو دعم القرار، أو لغرض تقديم الخدمات للمريض أو للأطباء المعاملين معه (Gordoh, 1999, 7).

### **ـ2ـ أهمية نظم المعلومات للأجهزة الإدارية:**

تستخدم نظم المعلومات جميع أنواع التكنولوجيا؛ لتشغيل ومعالجة وتخزين ونقل المعلومات في شكل إلكتروني وهو ما يعرف بتكنولوجيا المعلومات التي تشمل الحاسوب الآلي ووسائل الاتصال وشبكات الربط وأجهزة الفاكس وغيرها من المعدات. ويقوم نظام المعلومات بتشغيل البيانات وتقديمها المستخدمين. وربما يكون فرداً أو مجموعةً من الأفراد الذين يقومون بتشغيل مخرجات نظام المعلومات بأنفسهم نتيجة توفر الحاسوب الآلي. وربما تكون مخرجات العديد من النظم مستخدمة بشكل روتيني؛ لأغراض الرقابة على أداء الجهاز الإداري نفسه أو لتبسيط تشغيل أوامر المستخدمين (حيدر، 2002، 46).

### **ـ3ـ أنواع نظم المعلومات المستخدمة في الأجهزة الإدارية:**

يمكن تقسيم نظم المعلومات التي تستخدم داخل الأجهزة الإدارية الحكومية للمساعدة في عمليات المستويات الإدارية المختلفة إلى أربعة أنواع رئيسية كما يلي (قديلجي، 2002، 46):

#### **ـأـ نظم معالجة العمليات:**

هي نظم للمعالجة الآلية للعمليات الروتينية الأساسية لدعم أنشطة التشغيل المختلفة داخل الجهاز الإداري، وأهم وظائف هذه النظم هي معالجة البيانات وإنتاج التقارير، ومن أمثلة نظم معالجة العمليات:

نظام شئون الموظفين، نظام الشئون المالية، نظام المستودعات ومتابعة المخزون.

#### **ـبـ نظم المعلومات الإدارية:**

تتألف من مجموعة من العمليات المنتظمة التي تدعم المستويات الإدارية المختلفة بالمعلومات اللازمة لمساعدتها في تنفيذ الأعمال واتخاذ القرارات داخل الجهاز الإداري، ومن أمثلة هذه النظم: نظام معلومات التسويق، نظام معلومات التمويل، نظام معلومات الإدارة العليا (السيد، 2000، 46).

### **ج - نظم دعم اتخاذ القرارات:**

تقوم بدعم أنشطة اتخاذ القرارات داخل الجهاز الإداري، حيث تعتبر عملية اتخاذ القرار أساس العملية الإدارية. ويواجه الإداريون في الأجهزة الحكومية العديد من المشكلات المتعلقة بالخطط ووضع الخطط، وتحليل البدائل، و اختيار أفضل الحلول للاستغلال الأمثل للموارد المتاحة وغيرها (حيدر، 2002، 46):

وينتج عن هذا التنوع من المشكلات تنوّع في طبيعة وشكل المعلومات التي يحتاجها الإداريون، الأمر الذي يستدعي إنشاء نظم معلومات قادرة على تلبية الاحتياجات المعلوماتية المختلفة على كافة المستويات الإدارية، وفي مختلف المجالات الوظيفية خاصة أن اتخاذ قرار سليم أصبح أحد التحديات التي تواجه مديرى اليوم نظراً للتحولات الهائلة في المجالات الإدارية في ظلّ الاتجاه نحو عولمة الأجهزة الإدارية وتعقد المتغيرات التي تواجهها (الشيخ وعزت، وعبد الله، 1994، 46).

### **4 - نظم المعلومات المكتبية:**

تهدف إلى تحسين كفاءة أعمال السكرتارية والعاملين في الجهاز الإداري عن طريق إمكانية إجراء تعديل أو تغيير في هيكل أنشطة المكاتب، وتستخدم هذه النظم تقنيات حديثة؛ لتسهيل عمليات تجهيز المعلومات، تخزينها، واسترجاع المعلومات، نقل المعلومات.

#### **أ- مظاهر تطبيق نظم المعلومات في الأجهزة الإدارية الحكومية:**

تمضي نظم المعلومات والاتصالات قدماً وبشكل متتابع وتأتي مع كل يوم جديد، ويمكننا القول بأنه أصبح للكمبيوتر والاتصالات دوراً رئيسياً في المجتمع بشكل عام وفي تطور أداء الأجهزة الإدارية الطبية بشكل خاص، ومن المسلم به أنه من الصعب بمكان رسم صورة لنهاية المطاف لهذه التكنولوجيا. ولكن هذه التكنولوجيا لا تزال حتى الآن تتركز بشكل رئيسي في بلدان العالم المتقدم، وبالتالي فإن دراسة منجزات هذه التكنولوجيا وتطبيقاتها خاصة في مجال الإدارة الطبية للأنشطة الحضرية بالمنطقة، وكذلك دراسة المشروعات والتصورات المستقبلية في هذه الدول يسهم إلى حد بعيد بوضع النقاط الرئيسية لملامح مجتمع المستقبل (Mitchell, 2000, 56).

## **بـ- ظهور ما يعرف بالحكومات الإلكترونية:**

مع تطور مفاهيم نظم المعلومات، وازدهار تكنولوجيا الحاسوب والاتصالات في النصف الثاني من القرن العشرين، ظهرت أنواع متعددة من نظم المعلومات المبنية على الحاسوب كلّ منها يسعى إلى تلبية احتياجات معينة في المجالات الإدارية المختلفة، وكلّ منها يعمل على الإسهام بشكل أو بآخر في تحسين فاعلية الأداء التنظيمي والإداري. وقد كان لذلك الأثر المباشر على الأجهزة الإدارية الحكومية، من حيث رفع كفاءتها وتحسين وتطوير طريقة أدائها: (السيد، 2000، 56).

وعلى ذلك ظهر ما يعرف بالحواسيب الإلكترونية التي تأخذ بالأساليب الحديثة من تكنولوجيا ونظم المعلومات بهدف تبسيط الإجراءات الإدارية في الحصول على الوثائق والقرارات والخدمات الحضرية المختلفة للمواطنين وبالتالي تسهيل أعمالهم اليومية المتعلقة بالأجهزة والمؤسسات الحكومية المتعددة من خلال وسائل المعلومات والاتصالات، كما تهدف إلى مساعدة أصحاب القرار في الأجهزة الحكومية على اتخاذ القرار في الوقت المناسب: (الغري، 2003، 56).

## **ج - تفاوت كبير في تطبيق نظم المعلومات:**

المتأمل إلى المدن في مختلف أنحاء دول العالم المتقدم يجد تفاوتاً كبيراً من مكان لآخر في مدى استجابة الحكومات للمرحلة التي مررت حتى الآن من عمر ثورة نظم المعلومات والاتصالات، ففي أماكن مثل أوروبا الغربية وأمريكا ومالزيريا واليابان نجد تصوراً واضحاً للمرحلة القادمة واستعداداً حثيثاً لها، وذلك ب مباشرة الحكومات بتطوير البنية التحتية الضرورية لخدمة المرحلة المقبلة وخاصة ما يعرف بطريق المعلومات فائق السرعة.

وقد بدأت بالفعل التجارب في مدن تلك المناطق على مدى تأثير المفاهيم الناشئة والتصورات المستقبلية لها على طريقة أداء الوظائف الحضرية بها. وعلى سبيل المثال اعتبرت إدارة كلينتون منذ انتخابه 1992م أن الثورة الرقمية من ناحية إنشاء البنية التحتية الالزمة لها خاصة موضوع طريق المعلومات فائق السرعة قضية ذات أولوية رئيسية. وفي ماليزيا بدأ تنفيذ طريق المعلومات فائق السرعة منذ عام 1997م. وينتظر المشروع الماليزي الرائد خطوات عدّة من التطور المستقبلي، تشمل تطوير سبع مناطق رئيسية.

لتنفيذ مشروعات الحكومة الإلكترونية والبطاقات الذكية متعددة الأغراض والمدارس الذكية والخدمات الصحية عن بعد (تقرير مجلة إلكترونية، 2001، 56):

وعلى الجانب الآخر في دول العالم الثالث، نلاحظ مدى التخلف عن ركب القدم والنقص التكنولوجي الواضح في كافة المجالات، فعلى سبيل المثال جاءت النسبة في قارة إفريقيا في مجال عدد خطوط الهاتف بمعدل خط هاتف واحد لكل 100 فرد عام 1995م، بينما كانت النسبة 50 خط هاتف لكل 100 فرد في أوروبا. ولا يختلف الوضع كثيراً في بعض دول آسيا عن إفريقيا، ففي إندونيسيا بلغت النسبة خططي هاتف لكل 100 فرد (الشيخ، 2001، 56).

#### د - فروق واضحة في توفير الخدمة المعلوماتية:

يلاحظ أن هناك تقاوٍ في توفير الخدمات المعلوماتية على مستوى المنطقة الواحدة، حيث يوجد ضمن المنطقة الواحدة مناطق تنعم بكل الخدمات الحضرية ومناطق أخرى محرومة منها.، وهذه الفروق موجودة على حد سواء في الدول النامية والمتقدمة. وطالما أن هناك فروقاً واضحة بين المدن وعلى مستوى المنطقة الواحدة في مدى توفر التكنولوجيا الحديثة (معلومات واتصالات) فهناك أيضاً فروقاً في مدى تأثير هذه التكنولوجيا على تطور وتنمية المنطقة بشكل عام. بالإضافة إلى أن طبيعة الفترة القصيرة التي تمت بها التغيرات التكنولوجية لم تسمح بظهور تغيرات واسعة النطاق بل بدأت التغيرات بالظهور هنا وهناك. فعلى سبيل المثال استطاعت شركات مثل IBM إغلاق مبني مكتبة كاملة واستعاضت عنها بمكاتب منتشرة في أنحاء المنطقة ويعود أحد أسباب ذلك إلى تبني هذه المؤسسة تجربة العمل عن بعد وقد ظهرت في بعض الدول كاليابان وكوريا مناطق خاصة ذات طابع تكنولوجي مثل منطقة تسوكوبا العلمية قرب طوكيو والتي تضم حوالي 50% من مؤسسات البحث العلمي في اليابان، وهي تعتبر من أكبر المجمعات العلمية في العالم. وفي بريطانيا تم إغلاق حوالي ثلث فروع البنوك المحلية منذ عام 1985م وحتى الان بعد تبني مفهوم آلات صرف النقود الإلكترونية (الشيخ، 2001، 10-12).

ويعرض الجزء التالي من البحث إلى دراسة التأثيرات المتوقعة لنظم المعلومات على الأجهزة الإدارية الحكومية في المدن العربية، ثم رصد الوضع الحالي لتلك الأجهزة من خلال إبراز أهم

ال المشكلات التي تواجهها تلك الأجهزة، ثمّ بيان لأهم المعوقات التي تحول دون استخدام نظم المعلومات بالشكل الأمثل.

**3- التأثيرات المتوقعة لنظم المعلومات على الأجهزة الإدارية الحكومية في المدن العربية:**  
يتضح مدى إمكانية تأثير نظم المعلومات على الأجهزة الإدارية في المدن العربية في ثلاثة نقاط هي: إحداث تحولات تنظيمية، وتغير في الوظائف الحضرية، وتغير في الإجراءات الإدارية.

#### **أ- إحداث تحولات تنظيمية:**

أحد جوانب تأثير تكنولوجيا نظم المعلومات على الأجهزة الإدارية هو استخدامها لهياكل تنظيمية جديدة، يتم فيها تخفيض عدد المستويات الإدارية، وتوسيع نطاق الإشراف والرقابة، حيث يعتمد أسلوب الإشراف على العاملين على الثقة، ويقلّ التعامل المباشر والرقابة بين الرؤساء والمرؤوسين وبين الزملاء بعكس ما هو موجود في معظم الأجهزة الإدارية الحكومية في المدن العربية. ويتم الاعتماد على البريد الإلكتروني والبرمجيات في تحقيق التنسيق بين الأفراد الذين يؤدون مهام مشتركة، ويقوم المسؤولون بتقويض المزيد من مسؤوليات اتخاذ القرارات للمستويات الأدنى، مما يجعل الأجهزة الإدارية أكثر استجابة لعملائها ومنافسيها. وتتوفر تلك التكنولوجيا إمكانية أن يعمل بعض أعضاء الجهاز الإداري عن بعد وبدون الحاجة للحضور الدائم إلى مكان العمل (حيدر، 2002، 76).

#### **ب- تغيير في الإجراءات الإدارية:**

تشير استقراءات العقود الماضية إلى أنه كانت ردود فعل الأجهزة الإدارية الصحية المعنية بتقديم الخدمات الحضرية في الكثير من الدول النامية والدول العربية بطيئة جداً تجاه المشاكل التي كانت تتعرض لها مدنهم. وكذلك تميزت هذه الإدارات بغياب الديناميكية في تطبيق وتقدير ومتابعة سياسات تمس بصورة مباشرة استخدامات الأرضي وتوزيع الخدمات. فعلى سبيل المثال استغرق إلغاء العمل بسياسة التملك الواسع للأراضي المخصصة؛ لتطوير المنطقة ونقل ملكية هذه الأرضي إلى القطاع الحكومي 40 عاماً في منطقة نيودلهي و 21 سنة في منطقة دمشق بعد وضع هذه السياسة موضع التطبيق في كلا المدينتين رغم التأثيرات السلبية التي ظهرت من جراء تطبيق هذه السياسة منذ السنوات الأولى لتبنيها ولكن مع سرعة التغيرات التكنولوجية الجارية في نظم المعلومات والاتصالات

فسوف تتحسن كثيراً الصورة الحالية ويحدث لها العديد من التغييرات النظمية ويكون الاتجاه دوماً إلى تبسيط الإجراءات وسرعة الإنجاز لملائحة ركب التطور والتحديث (الشيخ، 2001، 76).

#### 4- المشكلات التي تواجهها الأجهزة الإدارية الحكومية في المدن العربية:

تعيش حالياً الأجهزة الإدارية الحكومية في معظم المدن العربية في ظلّ عدد من التطورات بعيدة المدى في ظلّ النظام العالمي الجديد الذي فرض على تلك الأجهزة الإدارية أن تستعد؛ لتحمل أدوات ومسؤوليات محورية غير تقليدية (درويش، 1982، 76).

فعلى امتداد سنوات القرن العشرين حدثت تغيرات وتطور في الأفكار والمفاهيم بشأن دور ومكانة الدولة وإسهاماتها المتوقعة في الرخاء والرفاهية للبشرية، وقد صاحب هذا التطور . في دور الدولة جهود مستمرة؛ لتطوير ورفع كفاءة وقدرات الأجهزة الإدارية والمؤسسات الحكومية.

##### أ- الاعتقاد بعدم الحاجة الملحة إلى تطبيق نظم المعلومات الصحية:

إنَّ الانطباع الذي يرسخ في الأذهان للوهلة الأولى أنَّ البيئة الصحيحة لتطبيق نظم المعلومات هي بيئَة القطاع الخاص؛ وذلك لأنَّه يسعى للربحية في أسواق المنافسة، ويعمل في ظلَّ بيئَة تتسم بالتغييرات السريعة والفجائية والتي يصعب التنبؤ بها، كما أنه لا يخضع للقيود السياسية والاجتماعية التي تخضع لها الأجهزة الحكومية، مما يجعله أكثر حرية في تغيير اتجاهات حركته و مجالات عمله في أي وقت يشاء، أمَّا في الأجهزة الحكومية فالأمر يختلف، حيث تعمل تلك الأجهزة في ظلَّ بيئَة طرفها الأساسي هو الحكومة التي هي أكثر الكيانات استقراراً وسلطة في المجتمع، حيث يسعى المستهلك (طالب الخدمة) إليها خاصة في الدول النامية، وتعتبر تلك الخدمة أساسية و معروفة، والربح مستبعد كهدف أساسي وعلى ذلك يسود اعتقاد في الكثير من الدول العربية بعدم الحاجة أو الضرورة؛ لتطبيق الأسس والمبادئ التي تدعو إليها نظم المعلومات (أبو بكر، 2001، 86).

##### ب- عدم اكتمال البنية التحتية للاتصالات والمعلومات:

على الرغم من الجهد الحثيث للأجهزة الإدارية الحكومية في كثير من المدن العربية لمواكبة التطور التكنولوجي فإنَّ الصورة بشكل عام غير مرضية ويلخص المستشار الإقليمي للاتصالات وشبكات الكمبيوتر في اللجنة الاقتصادية الاجتماعية لغرب آسيا وضع المنطقة العربية بقوله: "هناك

عش وجوه لكيفية دخول مجتمع المعلومات من باب واسع وليس من باب ضيق؛ لأنه حتى الآن تعتبر أبوابنا ضيقة ونسبة انتشار الإنترن特 واستخداماته في الدول العربية هي أقل من معظم دول العالم وهذا يعود لأسباب كبيرة أهمها أن البنية التحتية للاتصالات والمعلومات ليست بالمستوى الذي يجب أن تكون عليه" (تقرير مجلة إلكترونية، 2001، 96).

ولابد هنا من الإشارة إلى بعض الاستثناءات لبعض دول الخليج العربي التي خطت قدماً إلى الأمام في هذا -المجال، فعلى سبيل المثال في الإمارات العربية المتحدة يتم إجراء التجارب على التدريس عن بعد من أجل توسيع حقل التعليم الرسمي وغير الرسمي لسكان في المناطق النائية.

#### ج- معوقات بشرية:

يعد العنصر البشري هو أهم العناصر في أي نظام، إذ بدون هذا العنصر لا يمكن لأي نظام أن يحقق أهدافه المرجوة، فالمعدات والآلات والأجهزة وكل وسائل التقنية الحديثة ما هي إلا عناصر خاملة بدون العنصر البشري (الجعفري، 1983، 106).

وعلى الرغم من أن الدول العربية تتمتع برصيد بشري يبلغ حوالي (273) مليون نسمة أكثر من نصفهم في سن العمل (15-60 سنة) إلا أنهم لا يسهمون بشكل فاعل في تطوير واستخدام نظم المعلومات والحسابات الإلكترونية في الأجهزة الإدارية (shio، 1983، 106).

وذلك نظراً للخصائص التالية التي تشتراك فيها معظم الدول العربية في هذا المجال وهي:  
1- الفجوة الكبيرة الفاصلة بين الفنيين العاملين في مجال نظم المعلومات وبين المستفيدين من هذه التكنولوجيا؛ مما يجعل الاتصال والتفاهم بين هاتين الفئتين ضعيفاً. ونتيجة لذلك يتم تصميم أنظمة لا تلبي حاجة المستفيدين في معظم الحالات، وهذا يعني هدر المزيد من الوقت والموارد. ولذلك يجب التركيز على تأمين الاتصال المناسب لإيجاد التنسيق المستمر والتعاون خلال جميع مراحل بناء الأنظمة منذ الدراسة الأولية وحتى الانتهاء من عملية التنفيذ والاختيار لضمان الوصول إلى أنظمة فعالة تلبي الاحتياجات الفعلية (برهان، 1985، 106).

2- تواجه استخدام نظم المعلومات في الأجهزة الإدارية الحكومية في بعض الدول العربية خاصة ذات العمالة الكثيفة العدد مشكلات ذات طابع اجتماعي؛ نظراً لما تسببه الميكنة من تقليص فرص

العمل وإلغاء الكثير من الوظائف، مما يؤدي إلى مقاومة العاملين لأي تكنولوجيا جديدة، ويخلق العديد من القضايا الاجتماعية.

3- إمكانيات استخدام هذه التكنولوجيا في تهديد الحريات الشخصية للأفراد وغيرها من العوامل الاجتماعية سيكون له كبير الأثر في مقاومة استخدام هذه التكنولوجيا. وتشير بعض الدراسات إلى أن الشبكات الخاصة بالشركات والمؤسسات تتعرض لانتهاك بمعدل يتراوح من 12 إلى 15 مرة كل عام، وكلما زاد النقدم التكنولوجي كلما أصبح من الصعب حماية شبكات المعلومات وكarma زادت تكلفة تلك الحماية، الأمر الذي يتطلب التخطيط لمواجهته والإعداد الثقافي والاجتماعي لقبول هذه التكنولوجيا (حيدر، 2002، 116).

4- اللجوء إلى استخدام الكوادر الأجنبية والاعتماد عليها في بعض الدول العربية وبشكل خاص تلك التي ذات إمكانات مالية وفييرة، غالباً ما تكون هذه الكوادر أقل اهتماماً. نتيجة لعدم الانتفاء بالتعرف على المتطلبات والاحتياجات الحقيقية للجهات التي تستخدم نظم المعلومات، بالإضافة إلى المشكلات الناجمة عن صعوبة الاتصال والتفاهم بين الكوادر الأجنبية والوطنية.

#### د- معوقات تقنية وفنية:

تتمثل المعوقات التقنية والفنية في ضعف انتشار تقنية نظم المعلومات والاتصالات في الكثير من الدول العربية، فبعض هذه التقنيات دخلت إلى الدول العربية في وقت متأخر نسبياً مقارنة بالدول المتقدمة، كما أن المحتوى العربي على الانترنت قليل نسبياً والتعامل مع أسماء موقع الانترنت يكون باللغة الإنجليزية، الأمر الذي ساهم في إيجاد حاجز لدى الذين لا يجيدون غير اللغة العربية. وللتغلب على ذلك لابد من إيجاد المزيد من الواقع العربية ودعم إيجاد مواصفات قياسية لوضع أسماء موقع الانترنت باللغة العربية. ومن أسباب ضعف انتشار تقنية نظم المعلومات والاتصالات أيضاً قلة الوعي العام بما تتوفره هذه التقنيات من خدمات، وهناك حاجة بلا شك في توعية الشعوب العربية بذلك وعند مقارنة إحصائيات الدول العربية بإحصائيات الدول المتقدمة في مجال انتشار الهواتف الثابتة، أو في مجال انتشار الحاسبات الشخصية، أو في مجال انتشار الانترنت، نجد أن معظم الدول العربية لم تتجاوز المعدلات العالمية ولا تزال تحتاج إلى اتخاذ خطوات سريعة وجادة لزيادة هذه النسب، وذلك من

أجل اللحاق بركب الدول المتقدمة، في حين أن بعض دول الخليج العربي قد تجاوزت المعدلات العالمية وتسير بخطى جادة في هذا المجال (الاتحاد الدولي للاتصالات، 116).

إنَّ عدم توفر البنية التحتية المناسبة التي تضمن تقديم تلك الخدمات المعلوماتية بالشكل الجيد والتي تعطي جميع أنحاء الدول وبتكلفة مناسبة هو أيضًا الأسباب التي تعيق انتشار هذه التقنيات في بعض الدول العربية. تكلفة خدمة الاتصال الهاتفي بالانترنت في بعض الدول العربية وبعض الدول المتقدمة، ونلاحظ أن تكلفة هذه الخدمات تعتبر عالية نسبياً في معظم الدول العربية، وخاصة عندما نأخذ بعين الاعتبار أن متوسط دخل الفرد في الكثير من الدول العربية يقلّ عن مثيله في الدول المتقدمة.

ويمكن إجمال أهم المعوقات التقنية والفنية التي تواجه عملية الاستخدام الأمثل لـتكنولوجيـا الحاسـبات في الأجهـزة الإدارـية الحـكومـية بالدول العـربـية فيما يـأتـي:

1- صعوبة اختيار الأجهزة المناسبة نظرًا للتعدد الكبير في الأنواع والنظم المختلفة، وعدم وجود أسس واضحة للمفاضلة بينها، بالإضافة إلى سرعة تطور هذه الآلات. ويزيد الأمر تعقيدًا شدة المنافسة في سوق الحاسـبات، مما يجعل الاختيار صعبـاً. وقد تفرض أحياناً بعض الأنواع والأنظمة نفسها في السوق على عكس ما يـرغـب المستـخدم في الحصول عليه.

2- مشكلات تتعلق بتشغيل الأجهزة، كالأعطال وسرعة الإصلاح وإجراء عمليات الصيانة الوقائية ومسؤولية الشركات الموردة والتزامها في تنفيذ التعهدات المختلفة. وكذلك المشكلات الناتجة عن عدم انتظام التيار الكهربائي وغيرها من المشكلات المرتبطة بظروف العمل كالرطوبة والحرارة وغيرها.

3- السرعة الكبيرة لنقادم أجهزة الحاسـبات الإلـكتـرونـية؛ مما يؤدي في معظم الحالـات إلى تغيـيرـات كبيرة في الأنـظـمة القـائـمة، حيث يتطلب ذلك موارـد مـالـية وقـرـة زـمـنـية كـبـيرـة، الأمر الذي يؤـدي إلى صعوبة إجراء تقييم صحيح أو دراسة حقيقة للجـدوـي أو غير ذلك من القرارات الـهـامـةـ.

4- عدم اتباع الطرق العلمية لتحديد الاحتياجات الـلـازـمة لمـخـتـلـف وـحدـات وـتجـهـيزـاتـ الحـاسـباتـ الإلـكتـرونـيةـ، وهذا لا يمكن أن يتم إلا عن طريق القيام بدراسة للجـدوـي من النـاحـيـتينـ الفـنـيـةـ والـاـقـصـادـيـةـ، مما يؤـدي في النـهاـيـةـ إلى عدمـ التـابـقـ بينـ الإـمـكـانـيـاتـ المـتـوفـرـةـ والـاحتـياـجـاتـ الفـعـلـيـةـ.

خصائص الخدمات العامة تتميز الخدمات العامة بخصائص رئيسية تجعلها متميزة عن الخدمات الأخرى والتي يمكن تحديدها بالآتي: (Kotler, Philip, 2003).

1- الملموسة: Intangibility وتعني من غير الممكن اختبارها، مشاهدتها، لمسها، سماعها. قبل أن تتم عملية شراؤها، وخصوصاً لذلك الشخص إلى يمتلك تجربة سابقة في الخدمة المقصودة.

2- التلازمية Inseparability ترتبط الخدمة عموماً بعملية الاستهلاك المباشر لها، أي أن المنتج يمكن أن يمر بمراحل التصنيف والخزن والتي يتم استهلاكه في مرحلة أخرى. بينما الخدمة تمت حالة استهلاك مرتبطة موقتاً إنتاجها Time Same the At، أنها تنتج وتتابع للاستهلاك أو الانقاض منها في الوقت ذاته.

3- التباين يكون من الصعب في بعض الأحيان المحافظة على مستوى واحد من المعيارية في المخرجات Standard Output (بيانات الخدمة المقدمة للمستهلك)، ولكنه يعود إلى المحددات المؤثرة في مدخلات إنتاج الخدمة مثل المواد، التوقيت، السرعة، الأدوات المستخدمة.

#### Perishability

4- وهي أن الخدمة التي يمكن حذفها والاحتفاظ بها لحقبة من الزمن، وأنها لا تتجاوز زمنياً الطلب المتحقق عليها وخصوصاً إذا كان الطلب متقلباً.

5- عدم التملك Lack Of Ownership يعني بذلك أن الخدمة يمكن الانقضاض منها والتي يمكن التمتع بامتلاكها عند الحصول عليها. المنتج الخدمة في المستشفى Product in Service (المستشفى) تعرف الخدمة في المستشفى على أنها العلاج المقدم للمريض سواء كان تشخيصياً أو إرشادياً أو تداخل طبياً ينتج عنه رضا أو قبول وانقضاض من قبل المرضى وبما يُؤول أن يكون بحالة صحية أفضل. وهذا التعريف يمكن أن يشير في مضمونه إلى ثلاثة أبعاد للخدمة المقدمة في المستشفى وهي (البكر، 2005، 48):

1- الصفة المميزة للخدمة: وترتبط أساساً بجوهر الخدمة الصحية المقدمة والتي تتكون من عدة إجراءات مختلفة تشخيصية وعلاجية.

2- الملف المرجوة من الخدمة: وتمثل بالعناصر المختلفة التي يحصل عليها المريض أو غيره من المراجعين للمستشفى لمقابلة احتياجاتهم الصحية، والتي يطلق عليها في بعض الحالات

بجزمة الرضا Satisfaction of Bundle المتحقق للزبون والمتضمنة الإدراك الحقيقى لفاء العمل المؤدى بشكله الملموس وغير الملمس وما يؤدى إلى شعوره بالاطمئنان لذلك العمل المؤدى.

3- الخدمات المساعدة: وتمثل بكافة العناصر المضافة التي يقدمها المستشفى إلى جوهر الخدمة الصحية المقدمة للمرضى، وتتضمن نظام حجز المواعيد، والاستقبال للمرضى، خدمات الاتصال التليفونية، التسويق مع المستشفيات الأخرى والمنظمات الاجتماعية الإنسانية وغيرها من تعريف المنتج الخدمة(في المستشفى نستنتج أن المنتج)الخدمة (في المستشفى هي علاج تشخيصي أو إرشاد أو تداخل طبى ينبع عنه رضا المريض).

#### 7.1.2 أنواع نظم المعلومات الصحية:

صنف نظم المعلومات إلى خمس فئات رئيسية حسب خدماتها للمستويات التنظيمية في المنظمة وهى نظم المستوى التشغيلي، نظم المستوى الإداري المعرفي، ونظم المستوى الاستراتيجي هي (البكري، 2000، 48)

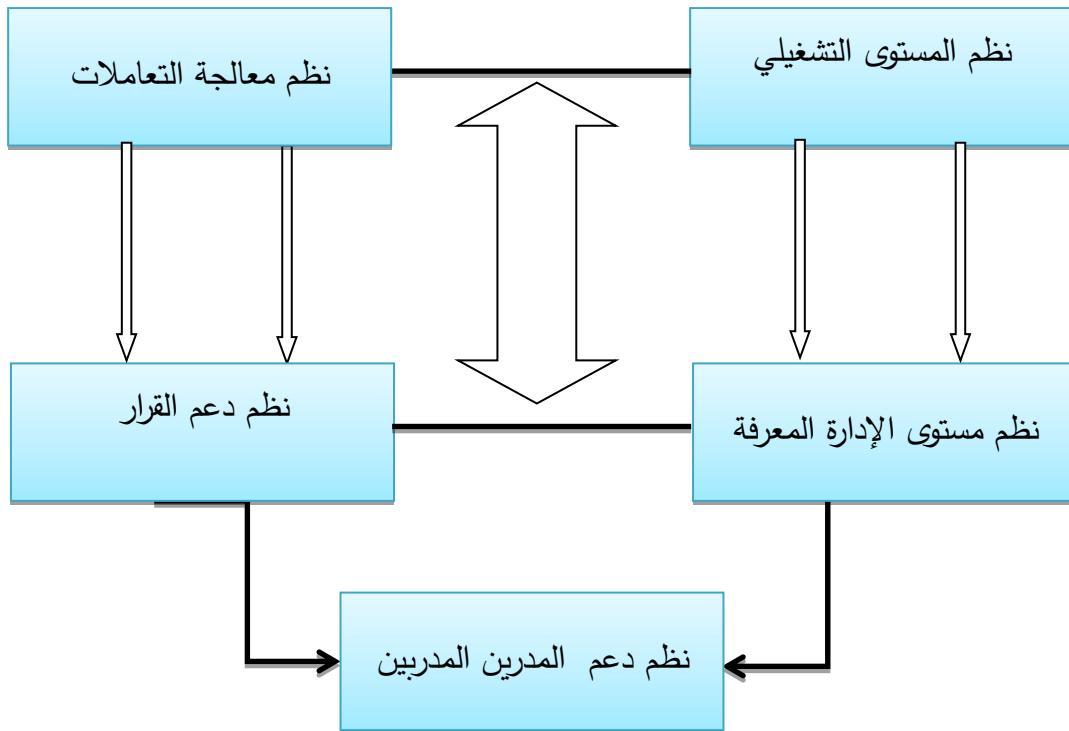
1- **نظم المستوى التشغيلي:** تساعد هذه النظم الإدارية الدنيا على تسيير ومراقبة العمل اليومي في المنظمة. غالباً ما تدعم هذه النظم القرارات الهيكيلية.

2- **نظم مستوى الإدارة المعرفية:** وتعمل هذه النظم على نشاطات التخطيط طويل الأجل للإدارة العليا في المنظمة.

3- **نظم معالجة التعاملات:** أنظمة معلومات تصالح وتسجل البيانات الناتجة عن مبادرات الأعمال اليومية الضرورية للمنظمة.

4- **نظم دعم القرار:** هذه النظم تساعد المدراء في اتخاذ القرارات الفريدة، كما تقوم بتحديد المشاكل في حال أن إجراءات إيجاد الحلول ليست معرفة بشكل كامل (عليان، 2008، 48).

5- **نظم دعم المدربين التنفيذيين:** هذه النظم تخدم المستوى الاستراتيجي في المنظمة وهي مهمة لمساعدة الإدارة العليا في اتخاذ القرارات غير المهيكلة من خلال تصاميم مقدمة: (عليان، 2008، 48)



الشكل رقم (7) يوضح أنواع نظم المعلومات الصحية

المصدر: تصميم الباحثة

### 3 - أنواع نظم المعلومات المستخدمة في الأجهزة الإدارية:

يمكن تقسيم نظم المعلومات التي تستخدم داخل الأجهزة الإدارية الحكومية لمساعدة في عمليات المستويات الإدارية المختلفة إلى أربعة أنواع رئيسية هي:

#### 1 - نظم معالجة العمليات:

هي نظم للمعالجة الآلية للعمليات الروتينية الأساسية لدعم أنشطة التشغيل المختلفة داخل الجهاز الإداري، وأهم وظائف هذه النظم هي معالجة البيانات وإنتاج التقارير، ومن أمثلة نظم معالجة العمليات: نظام شؤون الموظفين، نظام الشئون المالية، نظام المستودعات ومتابعة المخزون.

#### 2 - نظم المعلومات الإدارية:

تتألف من مجموعة من العمليات المنتظمة التي تدعم المستويات الإدارية المختلفة بالمعلومات الضرورية لمساعدتها في تنفيذ الأعمال واتخاذ القرارات داخل الجهاز الإداري، ومن أمثلة هذه النظم: نظام معلومات التسويق، نظام معلومات التمويل، نظام معلومات الإدارة العليا.

### **3 - نظم دعم اتخاذ القرارات:**

تقوم بدعم أنشطة اتخاذ القرارات داخل الجهاز الإداري، حيث تُعد عملية اتخاذ القرار أساس العملية الإدارية. ويواجه الإداريون في الأجهزة الحكومية العديد من المشكلات المتعلقة بالخطيط ووضع الخطط، وتحليل البدائل، و اختيار أفضل الحلول للاستغلال الأمثل للموارد المتاحة وغيرها). وينتج عن هذا النوع من المشكلات تنوّع في طبيعة وشكل المعلومات التي يحتاجها الإداريون، الأمر الذي يستدعي إنشاء نظم معلومات قادرة على تلبية الاحتياجات المعلوماتية المختلفة على كافة المستويات الإدارية، وفي مختلف المجالات الوظيفية خاصة أن اتخاذ قرار سليم أصبح إحدى التحديات التي تواجه مديرى اليوم؛ نظراً للتقلبات الهائلة في المجالات الإدارية في ظلّ الاتجاه نحو عولمة الأجهزة الإدارية وتعقد المتغيرات التي تواجهها.

### **4 - تفاوت كبير في تطبيق نظم المعلومات:**

المتأمل إلى المدن في مختلف أنحاء دول العالم المتقدم يجد تفاوتاً كبيراً من مكان لآخر في مدى استجابة الحكومات للمرحلة التي مرّت حتى الآن من عمر ثورة نظم المعلومات والاتصالات. ففي أماكن مثل أوروبا الغربية وأمريكا ومالزيا واليابان نجد تصوراً واضحاً للمرحلة القادمة واستعداداً حثيثاً لها، وذلك بمبادرة الحكومات بتطوير البنية التحتية الضرورية لخدمة المرحلة المقبلة.

### **5- فروق واضحة في توفير الخدمة المعلوماتية:**

يلاحظ أن هناك تفاوت في توفير الخدمات المعلوماتية على مستوى المنطقة الواحدة، حيث يوجد ضمن المنطقة الواحدة مناطق تنعم بكل الخدمات الحضرية ومناطق أخرى محرومة منها. وهذه الفروق موجودة على حد سواء في الدول النامية والمتقدمة. وطالما أن هناك فروقاً واضحة بين المدن وعلى مستوى المنطقة الواحدة في مدى توفر التكنولوجيا الحديثة (معلومات واتصالات) فهناك أيضاً فروقاً في مدى تأثير هذه التكنولوجيا على تطور وتنمية المنطقة بشكل عام. بالإضافة إلى أن طبيعة الفترة القصيرة التي تمت بها التغيرات التكنولوجية لم تسمح بظهور تغيرات واسعة النطاق بل بدأت التغيرات بالظهور هنا وهناك. فعلى سبيل المثال استطاعت شركات مثل BM إغلاق مبني مكتبية كاملة واستعاضت عنها بمكاتب منتشرة في أنحاء المنطقة ويعود أحد أسباب ذلك إلى تبني هذه المؤسسة تجربة العمل عن بعد. وقد ظهرت في بعض الدول كاليابان وكوريا مناطق خاصة ذات طابع

تكنولوجي مثل منطقة تسوكيوبا العلمية قرب طوكيو والتي تضم حوالي 50% من مؤسسات البحث العلمي في اليابان، وهي تعتبر من أكبر المجمعات العلمية في العالم. وفي بريطانيا تم إغلاق حوالي ثلث فروع البنوك المحلية منذ عام 1985م وحتى الآن بعد تبني مفهوم آلات صرف النقود الإلكترونية. ويعرض الجزء التالي من البحث إلى دراسة التأثيرات المتوقعة لنظم المعلومات على الأجهزة الإدارية الحكومية في المدن العربية، ثم رصد الوضع الحالي لتلك الأجهزة من خلال إبراز أهم المشكلات التي تواجهها تلك الأجهزة، ثم بيان لأهم المعوقات التي تحول دون استخدام نظم المعلومات بالشكل الأمثل.

### 3- التأثيرات المتوقعة لنظم المعلومات على الأجهزة الإدارية الحكومية في المدن العربية:

يتضح مدى إمكانية تأثير نظم المعلومات على الأجهزة الإدارية في المدن العربية في ثلاثة نقاط هي: إحداث تحولات تنظيمية، وتغير في الوظائف الحضرية، وتغير في الإجراءات الإدارية.

#### 1- إحداث تحولات تنظيمية:

أحد جوانب تأثير تكنولوجيا نظم المعلومات على الأجهزة الإدارية هو استخدامها لهياكل تنظيمية جديدة، يتم فيها تخفيض عدد المستويات الإدارية، وتوسيع نطاق الإشراف والرقابة، حيث يعتمد أسلوب الإشراف على العاملين على الثقة، ويقل التعامل المباشر والرقابة بين الرؤساء والمرؤوسين وبين الزملاء بعكس ما هو موجود في معظم الأجهزة الإدارية الحكومية في المدن العربية (حيدر، 2002، 52)

#### 8.1.2 معوقات تطبيق نظم المعلومات الصحية:

تواجه عملية اتخاذ القرارات الإدارية العديد من المعوقات التي تحول دون فاعليتها وخاصة في الدول النامية، ويمكن تلخيص هذه المعوقات فيما يأتي (حمودة، 2002، 70):

- نقص المعلومات وعدم دقتها وحداثتها، وغياب الأجهزة والأساليب الحديثة لحفظها وتنسيقها.
- طغيان الاعتبارات الاجتماعية والتأثيرات الشخصية التي تصنعنها الجماعات الصناعية والهيئات والمنظمات المهنية.

- 3 عدم مرونة القوانين واللوائح والتعليمات المعمول بها في المؤسسات الصحية.
- 4 ضعف الرقابة: وعدم متابعة تنفيذ القرارات الإدارية بسبب تنفيذ هذه القرارات بطريقة خاطئة.

#### **9.1.2 دور الحاسب في زيادة فاعلية نظم المعلومات الصحية:**

يمكن لنظم المعلومات الصحية أن تلعب دوراً مهماً في عملية صنع القرارات الصحية. فهناك العديد من القرارات التي تعتمد على معلومات دقيقة ومحذة أولاً بأول (حيدر، 2013، 92).  
تنوع المنظمات الصحية؛ وذلك لتسهيل عملية التحليل لمجموعة كبيرة من البيانات والحصول على معلومات كافية ومتعددة لتخاذلي القرارات في وقت قصير ، ودون الرجوع لكميات هائلة من الورق والملفات مما يساعدهم في تعديل مسار العمل في تلك المنظمات أنياً وضبط العمل؛ للوصول للهدف المطلوب منها.

إنتاج عدد كبير ومتنوع من المخرجات وبأشكال مختلفة؛ مما يسهل عملية التغذية على جميع المستويات.

يضم نظام المعلومات الصحي المحوسب العديد من الأنظمة الفرعية التي تخدم الرعاية الصحية بشكل مباشر وغير مباشر أيضاً، ربما كان من أبرزها وأشهرها السجلات الصحية المحوسبة، ونظم الأرشفة الإلكترونية الطبية من أشعة ومناظير تشخيصية، وتنظم تخزين واستعادة المعلومات الصحية من أبحاث ومنشورات ومراجع على الشبكات الإلكترونية، وتنظم في الفقرات التالية. الطب والرعاية الصحية عن بعد، ونظم أخرى متعددة والتعرف على أهم نظم المعلومات الصحية المتقدمة.

1- ستكون نظم المعلومات الصحية حجر الأساس الذي يتم بموجبه رسم خريطة صحيحة دقة للبلاد كلّها.

2- باستخدام نظم المعلومات الصحية:  
يمكن لتخاذل القرار أن يتعرف لحظياً على حال المخزون من الأدوية والمستلزمات الطبية في جميع المستشفيات.

3- يتيح فرصة مراقبة مستوى الأداء في جميع المنشآت الصحية  
4- سيسهل عملية استخلاص إحصاءات دقيقة حول نتائج العمليات الجراحية وعددتها ونسبة الوفيات ونوعية المرضى في التخصصات المختلفة.

## **10.1.2 دور شبكة نظم المعلومات الصحية في تطوير قدرات الأطباء في الخدمات الصحية:**

في رفع كفاءة وفعالية تطوير قدرات العاملين الوظيفية وهو عملية هامة يمكن لنظم شبكة المعلومات الصحية أن تلعب دوراً في صنع القرار، فنظم شبكة المعلومات الصحية بدورها سوف تكون مختلفة وقدرة على التخلص من عدم فعالية وكفاءة القرارات الطبية والإدارية المختلفة، فتري منظمة الصحة العالمية بأن عدم فعالية وكفاءة القرارات المتخذة في المؤسسات الصحية هو نتيجة مباشرة لنقص المعلومات وضمور القنوات والأدوات المسئولة عن تجميعها ونقلها وفهرستها ومعالجتها بصورة تجعلها توظف في المراحل المختلفة لصناعة القرار الطبي الصحيح، سواء كان هذا القرار متعلقاً برسم إستراتيجية صحية كبرى لمكافحة الأمراض الوبائية مثل مرض أنفلونزا الخنازير أو مصاب بمرض ما أو (أن نظم المعلومات الصحية المحسوبة تلعب دوراً حيث أن تكنولوجيا المعلومات وشبكات الاتصال من شأنها أن تؤدي إلى ما يأتي (الدويك، 2010، 91):

- 1- الاستغناء عن الكثير من العمليات الإدارية ذات الطابع التكراري والروتيني.
- 2- الابتعاد عن الازدواجية والتوازي في الأعمال.
- 3- تحسين عمليات التوثيق.
- 4- تحسين عمليات تدفق المعلومات ورفع كفاءتها.
- 5- تسريع عمليات رد فعل الإدارة.
- 6- تكامل الهيكل التنظيمي والإداري.
- 7- رفع المستوى العام للإدارة والإنتاج.
- 8- تحسين عمليات الاتصال ورفع مستواها العام، يمكن الإضافة بأن دور الإدارة العليا يتوقع أن يتغير ليصبح كالتالي:

- 1- تداخل أقل في عمليات اتخاذ القرار الروتينية.
- 2- استخدام أكثر وأكبر وبشكل أفضل لأساليب المحاكاة.
- 3- رؤية أوضح للمشاكل ووضع بدائل لها.
- 4- مواكبة التطور بسرعة عالية وتتفيد لمواكبة التطورات في الأداء والإنجاز.

## 11.1.2 محددات تطوير قدرات العاملين الوظيفية في نظم المعلومات الصحية:

يتحدد مستوى تطوير قدرات العاملين الوظيفية للفرد بثلاث عوامل حسب العلاقة الآتية:

$$\text{الأداء الوظيفي} = \text{القدرة} \times \text{الداعية} \times \text{الإدراك}$$

القدرات: هي "الاستعدادات والقدرات الذهنية والبدنية لأداء مهام متعددة، وتدرج هذه القدرات

تحت فئتين كبيرتين هما (سلطان، 2004، 107):

القدرات الذهنية: هي قدرات ترتبط بالقدرة على أداء مختلف المهام الذهنية، وتنقاوت الحاجة

إلى هذه القدرات باختلاف الوظائف خاصة بالنسبة لمستويات الإدارة العليا، التي تتطلب اتخاذ قرارات

تستند على تحليل المعلومات والتفكير بعناية.

القدرات البدنية: تشير إلى القدرة على أداء المهام البدنية المختلفة، ومن أهم تلك القدرات في

مجال الأداء في العمل ما يرتبط بالقوة أي: القدرة على بذل قوة عضلية في المهام المختلفة، وما ترتبط

بالمرونة وهي القدرة على التكيف مع المهام البدنية، في كثير من الوظائف؛ لذا تؤخذ في اعتبار

الأفراد والمنظمات وتلعب هذه القدرات دوراً رئيسياً.

الداعية: تعني الرغبة لدى الفرد في بذل أقصى جهود ممكنة لتحقيق الأهداف التنظيمية من

أجل زيادة قدرته على تلبية احتياجاته، فهي وبالتالي محركات داخلية للسلوك، والقول بأن الداعية أو

الرغبة في الأداء تتفاعل مع القدرات، معناه ببساطة أن قوة الداعية تحدد مدى استخدام الفرد لقدراته

في أداء العمل مع افتراض أن هذا العمل يتطلب القدرات التي يتمتع بها الفرد، فبقدر ما تزيد الداعية

يزيد المستغل من تلك القدرات في الأداء، وبقدر ما تقل الداعية يقل المستغل من تلك

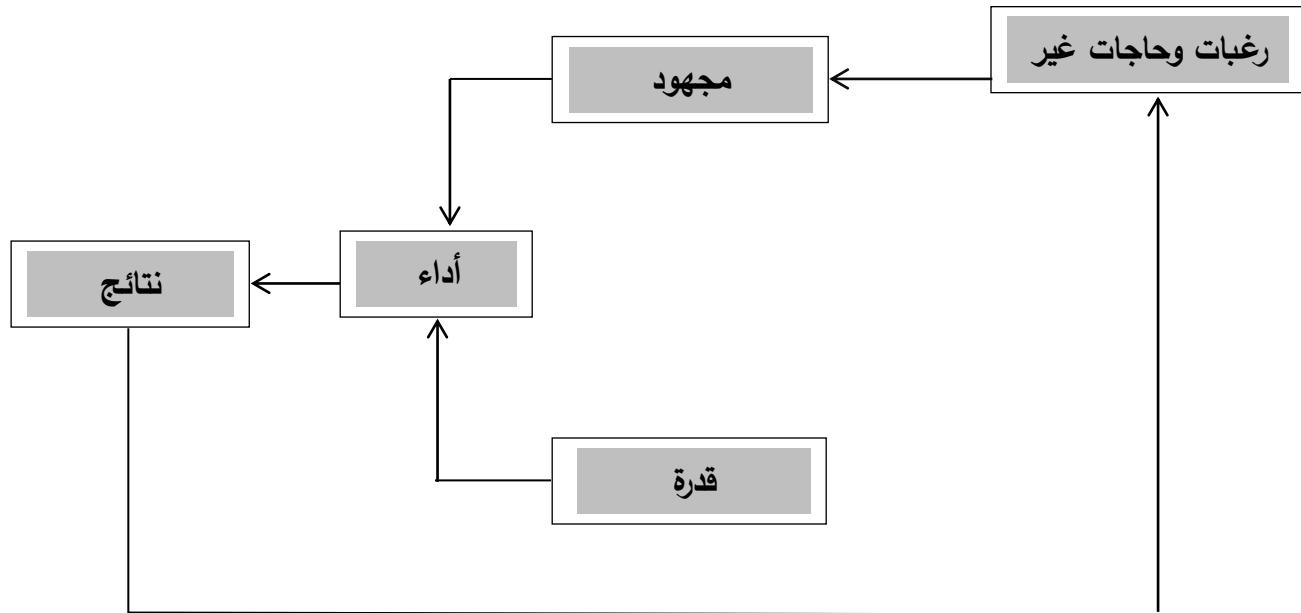
القدرات (القريوتي، 2003، 35):

الإدراك: تعرف عملية الإدراك بأنها " العملية التي يقوم من خلالها الفرد بتنظيم وتفسير

انطباعاته الحسية، لكي يضيف معنى للبيئة التي يوجد فيها، فالأفراد المختلفون قد ينظرون إلى نفس

الشيء وبالرغم من هذا يدركونه بطريقة مختلفة، والحقيقة لا يوجد أحداً منا يرى الواقع كما هو، ولكن

ما نفعله هو تفسير لما نراه، والذي نطبق عليه الواقع" (حسن، 2000، 55).



الشكل رقم (8) يوضح العلاقة بين الحاجات والمجهود والقدرة والأداء والنتائج

المصدر: حسن، 2000، 55

#### 12.1.2 خطوات تطبيق نظام المعلومات الصحي:

بالرغم من أن نظام المعلومات الصحي من المكونات الرئيسية لنظام الصحة، فإن هذا المجال

لم يعطِ الأهمية الكافية للقائمين على النظام الصحي (الشريجي، 2001، 71)

1-الافتقار إلى الرؤية المستقبلية البعيدة المدى: معظم قادة الرعاية الصحية من المهتمين الصحيين  
يعرفون عن الرعاية الصحية.

2- عدم القدرة على تحمل التكاليف قد ترکب الأوضاع الاقتصادية والقيود المالية المفروضة على  
قطاع الرعاية الصحية.

3- قلة الخبرة في مجال نظم المعلومات الصحية نظراً لأن بلدان إقليم الشرق الأوسط تفتقر إلى  
الخبرة في هذا المجال مع نقص الوعي بقيمه.

4- غياب الإطار القانوني، والتشريعي. والأخلاقي والدستوري: إذ لم تقم معظم بلدان الإقليم بإدخال  
القوانين واللوائح؛ لتنظيم تكنولوجيا المعلومات بصفة عامة.

### **13.1.2 مصادر نظم المعلومات الصحية:**

مصدر المعلومات هي ما يحصل عليه الفرد من معلومات تحقق احتياجاته وهو راضٍ.

**أ- الاهتمامات:** هي تختلف على حسب تصنيف مصادر المعلومات باختلاف المعايير

المعتمدة، في تصنيفه على الأساس الآتي (إدريس، 2007، 44):

المصادر الرسمية للمعلومات: التي تصدر عن جهات رسمية على شكل مطبوع وتشريعات وقوانين وأنظمة ومطبوعات صادرة عن جهات اختصاصية مثل: الخطط والتقارير والدراسات والمخططات والأبحاث.

**ب- المصادر غير الرسمية:** المعلومات الناتجة عن اللقاءات والمؤتمرات، وماينتج عنها من محاضرات ومناقشات ومفردات. وكذلك المقابلات والتجمعات وما يصدر عنها من تصريحات وأحاديث. ويصنف القاسم مصادر المعلومات إلى ثلات مجموعات متمايزه وهي (القاسم، 1990، 40):

1- مصادر أولية مثل: الدوريات والبحوث، والرسائل الأكاديمية.

2- مصادر ثانوية.

3- مصادر من الدرجة الثالثة مثل: أدلة الإنتاج الكراء.

وذلك يصنف علماء مصادر المعلومات في المنظمة إلى ثلات مصادر وهي

(القاسم، 1990، 44):

1- مصادر المعلومات الداخلية: وهي المعلومات التي تجمع لدى الفرد أو المنظمة. ذاتها نتيجة للتصرفات والأفعال والتفاعلات الداخلية في المنظمة.

2- مصادر المعلومات في المنظمة الخارجية: وتشمل قواعد المعرفة بمعناها الواسع وجميع الأنظمة والقوانين التي تعمل المنظمة في إطارها.

3- مصادر المعلومات في المنظمة: وتشمل جميع وثائق العمل والتعليمات والقرارات والبرامج وجميع التقارير وغيرها. ومن الضروري أن تكون مصادر المعلومات موضع ثقة لمصادر محددة ودقيقة حيث تكون المعلومات ذات قيمة.

## **وظائف نظام المعلومات الصحية:**

تباور الوظائف الأساسية لنظام المعلومات الصحية في الآتي (الظفيري، 2012، 15) ..

- 1- تجميع البيانات الصحية المتعلقة بنشاطات المنظمة والموارد المستخدمة فيها والظروف والمتغيرات ذات التأثير المباشر، وغير المباشر في أهدافها.
- 2- تببيب وتصنيف البيانات المتجمعة طبقاً للاحتياجات المحددة أو المتوقعة.
- 3- تحليل البيانات لاستخلاص العلاقات بينها واستنتاج مؤشرات تدلّ على اتجاهات الأنشطة.
- 4- تحديث البيانات وفقاً للتطورات التي تحدث في ظروف وأوضاع المنظمة الداخلية أو ظروف البيئة المحيطة.
- 5- توزيع المعلومات والمؤشرات الناتجة على مراكز القرارات وأقسام المنظمة المختلفة كلّ حسب احتياجه.

## **مكونات نظام المعلومات الصحية.**

حتى يتمكن نظام المعلومات الصحية من توفير المعلومات الكافية، وبشكل مستمر فإنه يعتمد على عدة عناصر وأنظمة، وهذه العناصر تعتبر مكوناته، وتمثل في ما يأتي (الضمور، 2005، 295، 297) :

أولاً: نظام السجلات والتقارير الداخلية.

نظام البحث الصحية.

النظم الصحية المعلوماتية.

### **1- نظام السجلات والتقارير الداخلية.**

ويطلق على هذا النظام بقاعدة البيانات والذي يمكن تعريفه بأنه النظام الخاص بالمعلومات المتعلقة. وكذلك تقارير المبيعات المتعلقة.

وتتصف المعلومات التي يمكن الحصول عليها من السجلات والتقارير الداخلية للمنظمة

(منير، 2015، 59).

## **2.2 جودة الخدمات الصحية**

### **المقدمة**

**1.2.2 مفهوم الخدمات الصحية وتصنيفها**

**2.2.2 خصائص نظم المعلومات الصحية الجيدة**

**3.2.2 أهمية الخدمات الصحية**

**4.2.2 العوامل التي ساعدت على تطبيق نظم المعلومات الصحية**

**5.2.2 دور نظم المعلومات الصحية في دعم القرار الصحي**

**6.2.2 أنواع نظم المعلومات الصحية**

**7.2.2 أهداف شبكة نظم المعلومات الصحية**

**8.2.2 مستويات نظم المعلومات الصحية**

**9.2.2 مراحل اتخاذ القرارات في نظم المعلومات الصحية**

## 2.2 جودة الخدمات الصحية

### مقدمة

تولي المجتمعات الحديثة جودة الخدمات الصحية بها اهتماماً كبيراً؛ وذلك لارتباطها بصحة وحياة الإنسان. وقد تبلور هذا الاهتمام بإنشاء وإقامة مؤسسات الخدمة الصحية في موقع تجمعات السكان بأشكالها المختلفة؛ لتوفير الخدمات الصحية لهم عند حاجتهم لها. كما سعى المهتمون والباحثون في هذا المجال بتحديد أبعاد جودة الخدمة الصحية والتي تعد بمثابة مؤشرات لقياس مستوى جودة الخدمة الصحية. كل ذلك الاهتمام يسعى للارتقاء بمستوى الخدمات الصحية في جميع المؤسسات الصحية باختلاف أنواعها. تُعد جودة الخدمة من المجالات الأكثر أهمية في قطاع الخدمات الصحية، إن البحث في مستوى جودة الخدمات عامة، والخدمات الصحية خاصة، يقوم على أسلوب البحث العلمي الذي يجري عن طريق استخدام مقياس جودة الخدمة.

تعد الخدمات الصحية واحدة من أبرز وأهم الخدمات التي أصبح الفرد في المجتمع يبحث عنها، ويريدوها بدرجة معينة من التميز والإتقان. باعتباره بحاجة ماسة لها، وهذا راجع بالدرجة الأولى لعدة أسباب: ومرتبطة أساساً بكثرة وتنوع وغموض الأمراض العضوية والنفسية التي يتعرض لها ويعلاني منها في الوقت المعاصر. وبالمقابل حتمت هذه الحاجة الملحة لهذا النوع من الخدمات اهتماماً متزايداً من قبل المؤسسات والهيئات الصحية سواء على المستوى المحلي أو الدولي، وذلك بالعمل على الرؤية، ويمكن إدراج التعريف التالي والذي جاء بخصوص جودة الخدمة الصحية والتي تعبر عن "مسؤولية المؤسسة الصحية كمنتج للخدمة اتجاه المرضى". وفي المقام الأول، التعريف بجودة الخدمة الصحية مع محاولة التعرض لبعض الخصائص المميزة لها، بالإضافة إلى الأهمية التي تكتسبها عملية تقديم هذا النوع من الخدمات على درجة معتبة من الإتقان والتميز، وكذلك الإشارة لبعض العوامل المؤثرة في جودة مثل: هذه الخدمات في المقام الثاني، محاولة العمل والتركيز على تلك الأبعاد وكذا المؤشرات التي من شأنها تمكين القائمين على شؤون المؤسسات الصحية من ضبط مستوى جودة الخدمات التي يقدمونها بما يتواافق واحتياجات ورغبات من يطلبها.

## 1.2.2 مفهوم الخدمات الصحية:

تعريف (ستانتون: 1997) يقول: أنَّ الخدمة هي: "النشاطات غير المحسوسة والتي تحقق منفعة للزبون أو المستفيد، والتي ليست بالضرورة مرتبطة ببيع سلعة أو خدمة أخرى". أي: أنه إنتاج خدمة معينة أو تقديمها إلى الذي يطلب استخدام سلعة مادية (مادي، 2002، 196). أمَّا (GRONOOS) فعرفها كما يلي: "هي أي: نشاط أو سلسلة من الأنشطة ذات طبيعة غير ملموسة في العادة ولكن ليس ضرورياً أن يحدث عن طريق الفاعل، بين المستهلك وموظفي الخدمة أو الموارد المادية أو السلع أو الأنظمة والتي يتم تقديمها للعميل" (الضمور، 2005، 11).

كما تعرف الخدمة الصحية: أو الرعاية الطبية على أنها: "هي الخدمة أو الخدمات العلاجية أو الاستشفائية أو التشخيصية التي يقدمها أحد أعضاء الفريق الطبي إلى فرد واحد أو أكثر من أفراد المجتمع" (الشاعر، 2000، 11).

وأيضاً عُرفت الخدمة الصحية على أنها: "النشاط الذي يقدم للمنتفعين، والتي تهدف إلى إشباع حاجات ورغبات المستهلك النهائي حيث الارتباط ببيع سلعة أو خدمة أخرى" (فوزي، 1998، 97).

أمَّا (أدجرن) يرى أن الرعاية الصحية يجب أن ينظر إليها من مجال أبعد أفقاً لأنها "أكثر من أن تكون مجرد رعاية طبيب وأن أنظمة الرعاية الطبية التي تحتاج أن تعطى اهتماماً بالمعالجة الطبية فقط أيضاً سلسلة من العوامل العاطفية والمعرفية والاجتماعية" (L, Edgren, 1991).

إن تعريف الخدمات الصحية: في مضمونه يشير إلى المسؤولية الاجتماعية التي تضطلع بها المؤسسات الصحية اتجاه المجتمع عموماً. وفي تعريف آخر اعتبرت جودة الخدمة الصحية على أنها "ذلك المستوى من الأداء، الذي يراه المريض في الخدمة المقدمة له مقارنة بما كان يتوقعه". في هذا التعريف إشارة واضحة إلى الزبون، أي المريض المستفيد من الخدمة الصحية، وإلى دوره في تقييم مستوى ما يقدم له من خدمات، وهذا ما يجعله طرفاً أساسياً في معادلة تحسين جودة الخدمات الصحية. تطوير وتحسين الخدمات ذات الطابع الحيوي، من أجل تلبية الاحتياجات المعبر عنها، والتي تتسم باستمرارية الطلب عليها وتزايد وتيرته، إلى جانب تميز هذا الطلب بالتركيز على نوعية أو جودة الخدمات المقدمة. إن الزبون والممثل في المريض، أي: طالب الخدمة، لم يعد يرضى بأي خدمة تقدم له، بل أصبح متطلباً ويلح وبشدة على أن تكون الخدمة التي يطلبها وتقدم له ذات مستوى معين من

الجودة، أي بدرجة معينة من الإنقان. فبالنظر لكثره وتتنوع المتغيرات والمؤثرات في نشاط المؤسسات الصحية، خاصة على مستوى المحيط الخارجي (المرضي، القوانين والتنظيم، الجمعيات، تنوع وترابيد الأمراض، التطور التكنولوجي والعلمي... الخ)، جاءت حتمية الاهتمام بتطوير وترقية الأداء للرفع من كفاءة وفاعلية الخدمات المقدمة. من هنا كان التوجه نحو اعتماد جملة من الأبعاد و المؤشرات التي يمكن من خلالها تحديد وضبط مستوى جودة الخدمات الصحية، وهذا بالتطبيق العملي لأسلوب إدارة الجودة الشاملة في قطاع الخدمات الصحية.

## 2.2 خصائص نظم المعلومات الصحية الجيدة:

تمثل: المعلومات حجر الزاوية لعملية اتخاذ القرارات بالنسبة للمؤسسة، فمعظم القرارات التي تتخذ على جميع المستويات؛ تعتمد فقط على الخبرة والتخمين، وهناك خصائص يجب أن تمتاز بها المعلومات الجيدة وقد ذكر (إدريس، 2007، 43):

وينبثق عن هذه الخصائص خصائص التالية وهي كالتالي:

- 1- التوقيت: أن يلقي مستخدم المعلومات خلال الوقت الذي يحتاجها فيه (إدريس، 2007، 43):  
ومعنى هذا أن الوصول إلى المعلومات لمتخد القرارات قبل وبعد الحاجة لها.
- 2- الدقة والصحة: الخلو من الخطأ سواء كانت لغوية أو رقمية أي إمكانية التعبير عن المعلومات بالأرقام.
- 3- إمكانية التغيير الكمي: والنماذج الكمية إذا لزم الأمر بدرجة في ما بين المستخدم المختلف البيانات عليها.
- 4- إمكانية التحقيق: أي درجة الاتفاق بين المستخدمين عندما يتفحصون نفس المعلومات.
- 5- الموضوعية: وتشير الموضوعية في المعلومات إلى عدم التحيز بدرجة إلى السرعة في الحصول على البيانات.
- 6- إمكانية الحصول عليها: إمكانية الحصول على المعلومات الازمة: أي: يجب تتصف المعلومات بالكمال وال تمام.
- 7- الشمول: يجي أن تغطي جميع جوانب الحالة ومعالجتها حتى يستطيع متخد القرار اتخاذ القرارات السليمة في الوقت المناسب.

- 8- الملاءمة: أي خلو مدخلات المعلومات من الغموض.
- 9- الوضوح: ويضيف برهان وجعفر بعض الخصائص التي توافق المعلومات المطلوبة وأهم.
- هذه الخاصية تعني إمكانية تقديم المعلومات بالشكل المطلوب.

### 3.2.2 أهمية الخدمات الصحية:

تعد الصحة من الحقوق لارتباطها المباشر بحق الإنسان في الحياة، ولقد أولت المواثيق الدولية في الصحة اهتماماً خاصاً لما تمثله من أهمية لحياة أفراد المجتمع حيث يمكننا الإشارة للأسباب التي جعلت من الخدمات الصحية ذات أهمية فيما يأتي:

1- أن الهدف النهائي للخدمات الصحية التي تقدمها المراكز الصحية هو ضمان الصحة الجسدية والنفسية للمريض، حيث أن رضا العميل (المريض) هو الغاية، وأن تحقيق أعلى معدلات الرضا من أهم أهداف المركز الصحي (الكريدي، 2009، 87).

2- الخدمات الصحية خدمات مستمرة لأفراد المجتمع من بداية الحياة إلى المراحل الأخيرة من العمر (الأحمدي، 2011، 87).

3- الارتفاع بالأوضاع الصحية للسكان إلى أعلى المستويات والسعى المستمر نحو إطالة الحياة والوقاية من الموت المبكر وذلك من خلال (الأحمدي، 2004، 21):

أ- تأمين الخدمات الصحية لجميع أفراد المجتمع، وتحصينهم ضد الأمراض بتوفير اللقاحات وخفض مستوى القلق الناجم عن المرض.

ب- خفض معدلات الوفيات الناجمة عن الأمراض، والتقليل من نسبة الإعاقة ولاسيما حالات العجز.

#### **4.2.2 العوامل التي ساعدت على تطبيق نظم المعلومات الصحية:**

إن أهم العوامل التي تساعد المستشفيات؛ لتطبيق نظام المعلومات. تكمن في الآتي (النجار،

: 2007)

1- انخفاض تكلفة أجهزة الحاسوب، وتوفير عدد كبير من الأيدي العاملة المدرية بالإضافة إلى الدقة والسرعة وارتفاع درجة إتاحة المعلومات.

2- سهولة برمجة العديد من الأنشطة الصحية باستخدام الحاسوب الإلكتروني.

3- سهولة مقارنة بيانات مستشفيات أخرى أو مع منظمات صحية أخرى.

4- سهولة تخزين المعلومات بوسائل التخزين الموجودة بالحاسوب الآلي.

1- تنوع المنظمات الصحية، وذلك لتسييل عملية تحليل مجموعة كبيرة من البيانات والحصول

على معلومات كافية ومتنوعة لمتخذи القرارات في وقت قصير ودون الرجوع لكميات هائلة من

الورق والملفات؛ مما يساعدهم في تعديل مسارات المنظمات؛ للوصول للهدف المطلوب منها.

2- إن إتاحة عدد كبير ومتعدد من المخرجات وبأشكال مختلفة يسهل عملية التغذية.

3- الحد من تكرار المعلومات.

#### **5.2.2 دور نظم المعلومات الصحية في دعم القرار الصحي:**

يمكن لنظم المعلومات الصحية الموجهة أن تلعب دوراً مهماً في عملية صنع القرارات

الصحية، فهناك العديد من القرارات التي تعتمد على معلومات دقيقة ومحثة أولاً بأول

: (Velde&Degoulet, 2003)

1- ستكون نظم المعلومات الصحية حجر الأساس الذي يتم بموجبه رسم خريطة صحية دقيقة.

2- باستخدام نظام المعلومات الصحي يمكن لمنفذ القرار أن يتعرف على حالة المخزون.

3- يتيح فرصة مراقبة مستوى الأداء في جميع المنشآت الصحية بالبلاد التي فيها السلبيات.

والأخطاء الطبية الشائعة الحدوث، ولكي يجتمع للمؤسسة الصحية استخدام الأجهزة الصحية

إلكترونياً لكل مريض؛ لأنّه يعتبر البذرة الأولى، للتحكم في: أداء أي طرف من أطراف المجتمع الطبي.

4- سيسمح النظام للمخطط الصحي بمراقبة الأداء المالي للمستشفيات بشكل حقيقي.

## 6.2.2 أنواع نظم المعلومات الصحية:

تقسم: المعلومات الصحية إلى أربعة أنواع وهى كالتالي:

**1- المعلومات الإدارية:** أي المعلومات المتعلقة بالاحتياجات اليومية في المجال الإداري

والمتعلقة كذلك بالتخطيط والبرمجة (شوريجي، 2001، 12).

**2- المعلومات السرية،** أي: البيانات والمعلومات الداعمة للوظائف السرية (التشخيص

ومعالجة البيانات).

**3- المعلومات الترصدية الوبائية.** أي البيانات والمعلومات المتعلقة بأنماط الأمراض

اتجاهاتها والمتعلقة كذلك بالرعاية الصحية.

**4- المطبوعات:** أي الوثائق والتقارير والمنشورات الرسمية والمطبوعات المعرفة بأسماء

المطبوعاتغير الرسمية المطبوعة أو الصادر في شكل أقراص مضغوطة فقط أو على شبكة الإنترنت.

**5- المعارف:** أي: المعلومات الجاهزة للاستخدام والمهارات التقنية كتشخيص طبي ما.

**6- المعلومات الشخصية والمجتمعية:** أي البيانات والمعلومات المتعلقة بالصحة الموجهة إلى

جمهور الناس مباشرة.

## 7.2.2 أهداف شبكة نظام المعلومات الصحية:

قامت وكالة الأمم المتحدة للأجئين بتحديد الأهداف العامة التي دعت لوجود أنظمة المعلومات

الصحية المحسوبة وهي ([www.unhcr.org](http://www.unhcr.org) 2008):

أ- الكشف والتصدي بسرعة للمشاكل الصحية وانتشار الأوبئة.

ب- القيام بإجراءات الرعاية الصحية بشكل مستمر.

ج- تقييم فعالية الأداء الوظيفية الصحية للخدمات المقدمة.

د- التأكد من إيصال الموارد والخدمات للمناطق والفئات السكانية الأكثر حاجة.

و- تسهيل عملية التحليل لمجموعات كبيرة من البيانات اللازمة لاتخاذ القرار

. (studnikiKk, 2007, 345)

هـ- زيادة سرعة أداء اتخاذ القرار دون الرجوع إلى كميات كبيرة من الورق والملفات.

نـ- مراقبة سير العمل في المنظمة الصحية والتخطيط والتطوير للبرامج الصحية.

هـ- نشر المعلومات الصحية والتعليمية الصحية لبرامج التدريب والتطوير.

## 8.2.2 مستويات نظم المعلومات الصحية:

نظم المعلومات هي القوة المبدئية التي تمكن الإفراد من جمع ومعالجة البيانات لإدارة المعلومات المطلوبة لحل المشاكل والسيطرة على القرارات، وأن طرق استخدام نظم المعلومات تؤثر في نمو المنظمات وأريحيتها وقد صنفت إلى مستويات أساسية(البكري، 2004، 48).

1- **التشغيلي المستوى**: تساعد الإدارة على تيسير ومراقبة العمل اليومي لدعم القرارات الهيكيلية، بالإجابة على الأسئلة الروتينية ومتابعة تدفق التحويلات في النظم وعدد حالات الدخول لقسم محدد في يوم معين.

2- **نظم مستوى الإدارة**: المعرفة والمعلومات الجديدة – المعنيون حملة الدرجات العلمية الأطباء المهندسون، المحامون، المبرمجون وغيرهم.

3- **نظم المستوى الاستراتيجي**، الإدارة العليا: التخطيط الطويل الأجل ونظم معلومات البيئة والخارجية والفرص مقارنة بقدرات المنظمة، والتهديدات. وهذه المستويات التنظيمية الثلاثة تحصل على الخدمات المعلوماتية من خلال ستة نظم لمستوى الاستراتيجي (النجار، 2005، 69).

4- **نظم المديرين التنفيذيين**: لمساعدة الإدارة في اتخاذ المعلومات الداخلية المستخدمة من نظم المعلومات الصحية التي تعتمد على المعلومات الداخلية المستخدمة من نظم المعلومات الإدارية ونظم دعم اتخاذ القرارات الفريدة(Laudon&Laudon, 2004).

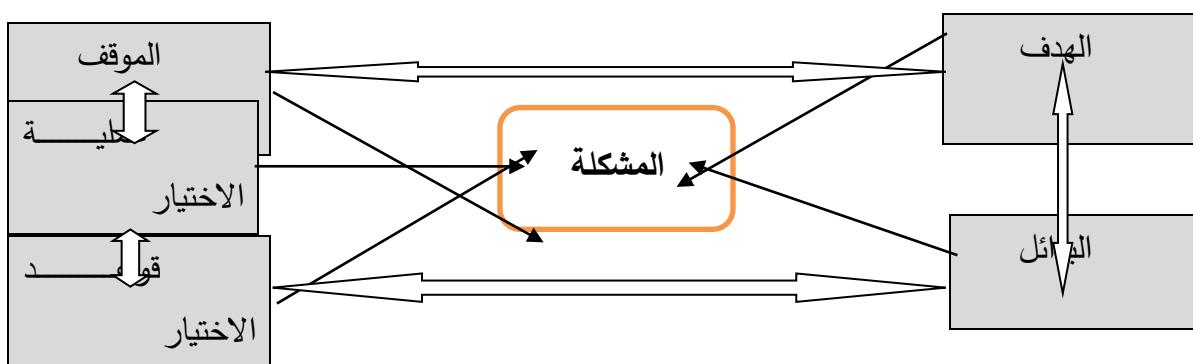
## 9.2.2 مراحل اتخاذ القرارات في نظم المعلومات الصحية.

### 1- تحديد وتشخيص المشكلة(حجاري، 2002، 86):

يُعد تحديد وتشخيص المشكلة من أهم مراحل عملية اتخاذ القرار، حيث ينبغي على متخذ القرار أن يفرق بين أعراض المشكلة وبين المشكلة الحقيقية ومن أهم الأمور التي ينبغي على متخذ القرار إدراكها وهو بصدده التعرف على المشكلة وأبعادها تحديده لطبيعة الموقف الذي يحل المشكلة.

**2- تحديد الأهداف:** في هذه المرحلة يتم تحديد ما ينبغي أن يكون عليه الحال في المنظمة بعد أن تحل المشكلة، على أن يكون هذا التحديد واضحًا بمنتهى الدقة وليس فيه غموض وأن لا يكون وصفياً حتى يمكن تحقيقه.

**3- تنمية الحلول البديلة:** في هذه المرحلة يتم تحديد الحلول البديلة التي يمكن أن تساهم في حل المشكلة.



الشكل رقم(9) يوضح تشابك عوامل ومؤثرات القرار

المصدر: الراوي، 1997، 86

## **3.2 جودة الخدمات الصحية**

### **مقدمة**

**1.3.2 مفهوم جودة الخدمات الصحية.**

**2.3.2 أهداف جودة الخدمات الصحية.**

**3.3.2 أبعاد جودة خدمات المعلومات الصحية .**

**4.3.2 عناصر الخدمات الصحية.**

**5.3.2 عناصر جودة الخدمات الصحية.**

**6.3.2 أهمية جودة الخدمات الصحية.**

**7.3.2 ضوابط عامة لجودة الخدمات الصحية.**

**8.3.2 العوامل المؤثرة في جودة الخدمات الصحية.**

**9.3.2 مبادئ جودة الخدمات الصحية في مراكز الخدمات الصحية.**

**10.3.2 الخطوات الأساسية التي يجب اتباعها لإدخال نظام الجودة في المركز الصحية.**

**11.3.2 الشروط اللازم توافرها لتطبيق نظام الجودة في المراكز الصحية.**

**12.3.2 المعوقات التي تواجهها المراكز الصحية عند تطبيقها الجودة.**

## **3.2 جودة الخدمات الصحية:**

### **مقدمة:**

تضمن مفهوم جودة الخدمات الصحية مجموعة الإجراءات والأساليب التي تستخدمها المؤسسات الطبية المختلفة لتحقيق التميز لنفسها من خلال القدرة على تقديم أفضل مستويات الرعاية الصحية المقدمة للمرضى وتسهم جودة خدمات الصحية في تمييز صورة المنظمة الصحية من خلال تكوين صورة خاصة بها تحدد ملامح العمل في تلك المؤسسة الصحية ويشتمل تحقيق جودة الخدمات الصحية على تطبيق العلوم والتكنيات الطبية الحديثة؛ والتي تسهم في تحقيق أفضل استفادة من الخدمات الصحية المقدمة وبدون التعرض للمخاطر من خلال الاتباع للمعايير المعتمدة للخدمات الصحية والتي تحقق القبول لدى المجتمع دون أن تسهم في ارتفاع كبير في تكلفة الخدمة الصحية المقدمة نفسها ما ينتج عنه تأثيرات جيدة في منظومة الخدمة الطبية وارتفاع جودة الخدمات الصحية المقدمة؛ كما تعتبر جودة الخدمات الصحية تعبر عن التحسين الدائم للخدمات الصحية المقدمة بما يتناسب مع مستوى طموحات المرضى ويتحقق لهم متطلبات الخدمة الصحية الجيدة، ويتم عادة تقديم الخدمات الصحية المتميزة من خلال أفراد ذوي تدريب وتأهيل مرتفعين يقومون بتقديم مستوى جيد من الخدمات الصحية يتسم بكونه أكثر أماناً وأكثر إرضاء للمستهلكين وطالبي الحصول على الخدمات الصحية حتى تتواجد داخل المجتمع بصفة عامة نظرة جيدة وإيجابية حول الخدمات الصحية المقدمة وتتضمن جودة الخدمات الصحية كذلك الموازنة بين كمية المخاطر والفوائد التي تتحققها عملية الاستخدام للتقنيات العملية والطبية الحديثة في رفع مستوى وكفاءة أداة النشاط الصحي ولتحقيق جودة الخدمات الصحية المقدمة يلزم توفير برامج متخصصة تعمل على التأكيد على جودة وارتفاع مستوى الخدمات الصحية المقدمة واتباع السياسات المستخدمة في هذا الشأن للوصول لأفضل مستوى متاح من الخدمات الصحية المتميزة.

### **1.3.2 مفهوم جودة الخدمات الصحية:**

التعريف والخصائص يشهد قطاع الخدمات عموماً نمواً سريعاً ومتزايداً. فالتوجه اليوم هو نحو الاستثمار في مجال تقديم الخدمات، حتى أصبحت هذه الحقبة تعرف بمجتمع الخدمات.

تعريف الخدمة الصحية: قبل التعرض لبعض التعريفات الخاصة بالخدمة الصحية نود تقديم مفاهيم خاصة بالخدمة عموماً، و في هذا السياق ويمكن تقديم التعريف الذي أورده المنجد الفرنسي "Encyclopédique Larousse Grand" الخدمة هي منتج غير مادي لنشاط الإنسان، والموجه للتلبية حاجة ما. فالرؤية التي يحملها هذا التعريف تترك المجال واسعاً للتخيل وبالتالي تحديد طبيعة الخدمة والجهة أو الطرف المستفيد منها، قد تكون مؤسسات خاصة أو عامة، أفراد... الخ. هناك تعريف آخر ذهب إلى اعتبار الخدمة الصحية " أي: فعل أو أداء يمكن أن يقدمه طرف ما إلى طرف آخر ، ويكون جوهره غير ملموس ، ولا ينبع عنه أي : تملك ( اسماعيل ، 1985 ، 92 ) .

مفهوم جودة الخدمة الصحية من المنظور الإداري: هي كيفية استخدام الموارد المتاحة والمتوفرة، والقدرة على جذب المزيد من الموارد لتغطية الاحتياجات الازمة لتقديم خدمة متميزة، جودة الخدمة الصحية من وجهة نظر المريض، أو المستفيد من الخدمة الصحية: تعني جودة الخدمة الصحية وطريقة الحصول عليها، ونتيجتها النهائية ( معزوز ، 2011 ، 16 ) .

### 2.3.2 أهداف جودة الخدمات الصحية :

- 1- ضمان الصحة البدنية والتفسية للمستفيدين ( عمار ، 2017 ، مجلد 6 - 7 - 25 ) .
  - 2- تحقيق رضا المستفيد (المريض) ، وزيادة ولائه للمنظمة الصحية والذي يستطيع فيما بعد وسيلة إعلامية فاعلة.
  - 3- تمكين المنظمة الصحية تأدية مهامها بكافة وفاعلية.
  - 4- تحسين معنويات.
- أ- الجودة المتوقعة The Expected Quality وهي تلك الدرجة من الجودة التي يرى المريض أو المستهلك منها وجوب وجودها
- ب- الجودة المدركة The Precipitation Quality وهي تلك الجودة في الخدمة الصحية المقدمة من قبل المستشفى والتي يراها مناسبة للحالة الصحية، والتي اعتادت المستشفى أن تقدم بها خدماتها للمرضى.
- ج- الجودة القياسية The Standard Quality هو تلك المستوى أو الدرجة في جودة الخدمة المقدمة والتي تتضامن المواصفات المحددة أساساً للخدمة جودة الصحية للمريض .

## 2- تحديد جودة الخدمات Quality Services Specification

احتاجات المرضى.

### 3.2 أبعاد جودة الخدمات المعلومات الصحية:

يحتاج متندز القرار إلى معلومات عالية الجودة؛ وتحديد جودة الخدمات المعلومات الصحية

بمدى ملائمتها، ويمكن تحديد أبعاد جودة المعلومات الجيدة من خلال الأبعاد الثلاثة التالية:

الجدول رقم (4) يوضح أبعاد جودة المعلومات

المحتوى	التوقيت البعد الزمني	الشكل الهيكلي
<u>الموضوعية</u>	يجب توفير المعلومات بطريقة وصورة سهلة الفهم.	<u>الوضوح:</u>
<u>الدقة:</u>	يجب أن تجاري المعلومات كل ما يحدث في داخل المؤسسة وخارجها.	<u>درجة التفصيل:</u>
<u>المصداقية:</u>	الفتررة الزمنية التي تغطيها المعلومات يجب أن يكون تقديم المعلومات حول ماضي وحاضر، ومستقبل المؤسسة.	<u>الترتيب:</u>
<u>الأخطاء كُلما ازدادت درجة مصادقتها الأثرية:</u>	يجب أن يحصل المستعمل على المعلومات بأكبر سرعة ممكنة وهذا الاستخدام في أقرب وقت ممكن وتمكن أهمية هذه الخاصية في بعض أنواع القرارات التي تحتاج إلى السرعة في التنفيذ.	<u>السرعة:</u>
		<u>الرکائز:</u>
		يجب أن تكون هناك إمكانية توفير أو عرض المعلومات من خلال حوامل مختلفة مثل: الورق، وسائل الإعلام الآلي.

المصدر : من إعداد الطالبة اعتماد أعلى: (الكردي، العبد، 2003، 4) :

### 4.3.2 عناصر الخدمات الصحية:

ت تكون الخدمات الصحية من عناصر تكمل بعضها البعض، فهناك خدمات الفحص أو الشخص، والخدمات العلاجية، والوقائية، وخدمات التمريض، والإيوائية والإدارية، ويتم تقديم هذه الخدمات إلى العملاء من قبل العديد من العاملين كل منهم له تأثير على اشباع حاجات العميل وتحقيق رغباته، وفيما يلي جدول يمثل العناصر الأساسية للخدمات الصحية (الجائمى، 2005) :

الجدول رقم (5) يوضح عناصر الخدمات الصحية:

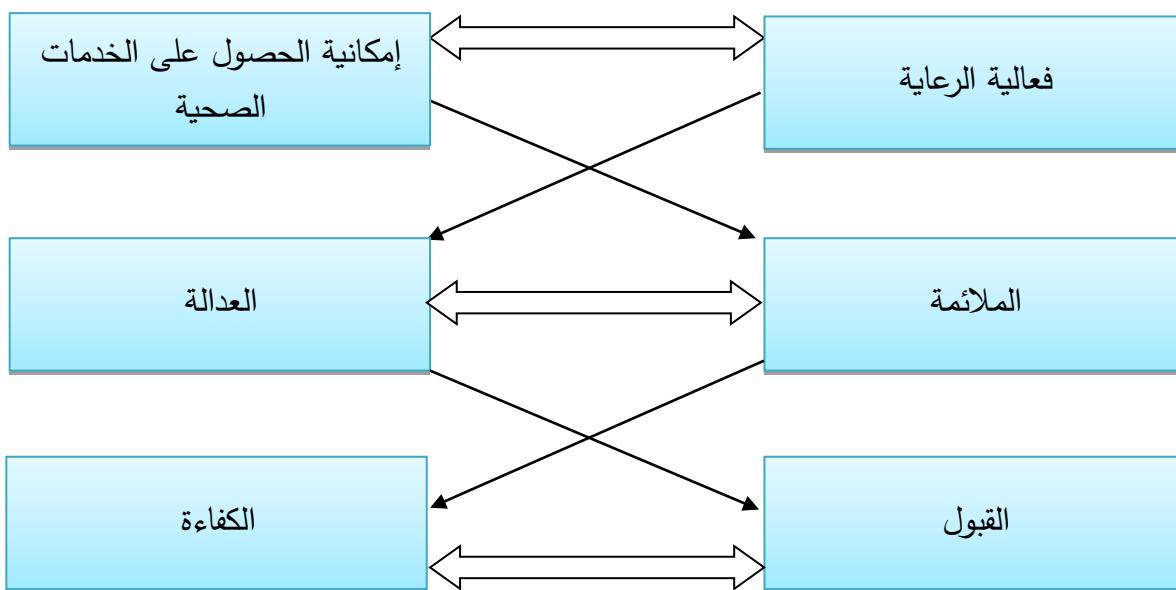
ر.م	العنصر	الوصف
أ	التتنقيف	الوعية الصحية بشأن المشاكل الصحية والاجتماعية في المجتمع والعمل على الحد منها.
ب	الإصلاح البيئي	العمل على الإصلاح الأساسي للبيئة وتوفير الأغذية الجيدة
ج	خدمات الأمومة	تقديم خدمات أمومة وطفولة متكاملة وتطعيم الأطفال والأمهات ضد الأمراض المعدية
د	الوقاية من الأمراض	العمل على وقاية المجتمع من الأمراض المتقطنة والمعدية والسيطرة على نشرها
هـ	التشخيص والعلاج	التشخيص السليم والعلاج الملائم للأمراض والإصابات الشائعة وتوفير الأدوية الضرورية

المصدر: دباب، 2009، 213

### 5.3.2 عناصر جودة الخدمات الصحية:

- 1- **فعالية الرغبة:** درجة تحقيق الإجراءات الصحية العلاجية المستخدمة للنتائج المرجوة منها والأهداف المنشودة، أي أن تؤدي الخدمات الصحية إلى تحسين متوسط العمر مع القدرة على الأداء الوظيفي والشعور بالرفاهية والسعادة بشكل مستمر.
- 2- **الملاءمة:** اختبار الإجراءات الصحية الملاءمة لحالة المريض.

- 3- القبول:** يعني تقبل المريض وأفراد أسرته والمجتمع ككل لاستخدام الإجراءات الاستخدامات البرامج الصحية المعتمدة من قبل المركز الصحي وكافة العاملين فيه.
- 4- إمكانية الحصول على الخدمات الصحية:** وهي أن العميل يتحصل على الخدمة الصحية مهما كان نوعها، كالكشف والتحليل الطبية والمراجعة وغيرها.
- 5- العدالة:** وهي تقديم الخدمات الصحية لطالبيها، وذلك حسب حاجته.
- 6- الكفاءة:** الاستخدام الأمثل للموارد البشرية والمادية دون تقصير وإهمال لاحتياجات المرضى الآخرين.



الشكل رقم(10) يوضح عناصر جودة الخدمات الصحية

المصدر: تصميم الباحثة

### 6.3.2 أهمية جودة الخدمات الصحية:

- 1- عدد السكان المتزايد (إسماعيل، 1985، 27).
- 2- زيادة الوعي الصحي.
- 3- توفير خدمات صحية رفيعة المستوى من خلال القطاع الخاص.
- 4- التغيرات الاجتماعية والاقتصادية في المجتمع وزيادة الدخل لبعض الفئات. انخفاض مستوى الإنفاق على الخدمات الصحية الحكومية.

- 5- زيادة التكاليف الدولية للخدمات الصحية بشكل عام.
- 6- غياب الرقابة الإدارية على الخدمات الصحية مما يؤثر على مستواها. الحقيقي.
- 7- قصور في عدد ومستوى هيئة التمريض والفنين والأسس السياسية والتشريعية تؤثر في البيئة السياسية والتشريعية على العديد من عناصر تحديد تقديم الخدمات الصحية كما يلي:
- 1- تحديد طبيعة الخدمات المقدمة بواسطة المنشآت الصحية من حيث النوع والكثافة.
  - 2- تحديد أسعار الخدمات الطبية والعمليات الجراحية بأنواعها المختلفة
  - 3- التراخيص الممنوعة لمقدمي الخدمات الصحية المختلفة سواء كانوا أفراداً أو منشآت.
  - 4- تحديد القوانين والأخلاقيات المتعلقة بأداء الخدمات الصحية.
  - 5- تحديد التوزيع الجغرافي لأماكن تقديم الخدمات الصحية بأنواعها.

### **7.3.2 ضوابط عامة لجودة الخدمات الصحية:**

- 1- الخدمات. حيث أظهرت بعض الدراسات أن مستوى إنتاجية قطاع الخدمات بأمريكا، التي يحملها هذا التعريف ترك المجال واسعاً للتخيل وبالتالي تحديد طبيعة الخدمة والجهة أو الطرف المستفيد منها، قد تكون مؤسسات خاصة أو عامة، أفراد . . . الخ. هناك تعريف آخر ذهب إلى اعتبار الخدمة على أنها "أي فعل أو أداء يمكن أن يقدمه طرف ما إلى طرف آخر، ويكون جوهره غير ملموس، ولا ينتج عنه أن تملك".
- 2- إنتاجه قد يكون مرتبط بإنتاج مادي أو قد لا يكون". فالتعريف يشير أساساً إلى الجانب غير الملموس للخدمة، كما يؤكد خاصية عدم التملك مثل ما هو الحال بالنسبة للمنتجات المادية، من سلع وبضائع وهذا يعني إمكانية الانتفاع بها بتلبية حاجة ما، أي تحقيق الرضا، دون تملكها. وفي ذات السياق يمكن إدراج التعريف الذي يقول بأن الخدمة تتمثل في "جميع النشاطات والعمليات التي تتحقق الرضا والقبول لدى المستهلك مقابل ثمن".

- 3- يتضمن تقديمها أي خطأ". فهذا التعريف يضيف عامل آخر هو خلو الخدمة المقدمة من أي عيب أو خطأ، لما لهذا من تأثير سلبي على من يقدمها والمستفيد منها على السواء. وهذا ما يصدق تماماً على الخدمة الصحية، التي يتطلب أداؤها كفاءة وفعالية عالية عاليتين، لضمان تقليلis مجال الخطأ لما له من تأثير سلبي على حياة المستفيد من الخدمة المقدمة. وفي هذا إشارة وتأكيد

على مسألة الجودة في تقديم الخدمة عموماً والصحية على وجه الخصوص. وبهذا الخصوص جاءت التعريفات المتعلقة بجودة الخدمة، وفي هذا السياق يرى أن "الجودة هي تكامل مجهودات كافة المختصين في مجال الجودة".

4- الأنشطة والأقسام والتي من خلالها يتم إنتاج خدمة تلبي توقعات العملاء" ركز التعريف على عامل التسويق والتكامل على مستوى بيئه العمل الداخلية، من أجل تفعيل الأداء وبلغ الأهداف المخطط لها. تماشياً والطرح السابق يرى Badiru أن "جودة الخدمة تؤكد على مستوى متوازن لمواصفات تتميز بها الخدمة وال البنية على قدرة المؤسسة الخدمية واحتياجات العملاء.

### 8.3.2 العوامل المؤثرة في جودة الخدمات الصحية:

تتطرق العوامل المؤثرة في جودة الخدمات الصحية إلى أسس عامة يتم مراعاتها عند التخطيط بالإضافة إلى الأسس السياسية والتشريعية، يتم تخطيط الخدمات الصحية استناداً عليها ويضع المخطط للخدمات الصحية العوامل المؤثرة على طلب الخدمة وتوفيرها من الأولويات التي يجب مراعاتها عند التخطيط للخدمات الصحية و التي توضح فيما يأتي (إسماعيل، 1985، 27):

1- الأسس العامة لتخطيط الخدمات الصحية.

2- التوزيع الجغرافي للمنشآت الصحية جودة أداء الأطباء من حيث الخدمات الجيدة والمنسبة في العمل اليومي وعلاقتها بالمجتمعات السكانية بالنوع والتبعية والأبعاد.

3- مدى كفاية المنافذ المتاحة لتعطية احتياجات الأطباء من مستلزمات العمل لديهم.

4- المناطق المكدسة سكانياً والمناطق المحرومة من الخدمة الصحية. في المراكز الصحية.

5- تحديد الموقع الفعلي في حالة الإنشاءات الحديثة وفقاً للاحتياجات الصحية للمريض.

6- وضع تصور لنظام الإحالة والربط الجغرافي للوحدات على المستويات الأعلى. • التعرف على المواقع الطبيعية؛ والتي تؤثر على الحصول على الخدمة الصحية ووضع بدائل لتوفير الخدمة الصحية.

7- وضع المقترنات المستقبلية وفقاً لنمو جودة الخدمات الصحية وطبيعة الخدمات فيها.

### **9.3.2 مبادئ جودة الخدمات الصحية في مراكز الخدمات الصحية:**

إن نجاح المراكز الصحية ينبع عن تطبيق إدارتها لنظام الجودة المصمم لتقديم خدمات صحية تلبي احتياجات الأطراف المعنية ومن المبادئ ما يأتي:

- 1- التركيز على العميل (المريض) بُعد العميل أهم المرتكزات التي تستند عليه إدارة الجودة، ولذلك يجب على إدارة المركز الصحي أن تحدد احتياجات المريض (العزاوي، 2005، 60).
- 2- القيادة: يجب أن تقدم القيادة بوضوح أهداف المراكز الصحية وتوجيهه أعضائه بالشكل السليم.
- 3- التزام الإدارة العليا بنشر ثقافة الجودة، إن القرارات المتعلقة بالجودة تُعد من القرارات الإستراتيجية، ويفيد مارتن عن التزام الإدارة العليا يتمثل في الجوانب الآتية:
  - أ- تعزيز ثقافة الجودة، وتطوير إمكانية تقديم الخدمة الصحية في أدائهم.
  - ب- توفير رؤية إستراتيجية واضحة المعالم للمركز الصحي وأهدافه.
- 4- الاعتماد على الحقائق عند اتخاذ القرار: تعتمد فعالية القرارات على تحليل المعلومات والبيانات.
- 5- الوقاية من الأخطاء: إن تطبيق نظام الجودة يتطلب توفير وتحديد المعايير والمقاييس الموضوعية تكمن مقدمة الخدمات الصحية من الحقائق الأداء الذي يتطلب مع الموصفات والمعايير (حمود، 2007، 102).

### **10.3.2 الخطوات الأساسية التي يجب اتباعها لإدخال نظام الجودة في مرافق الصحية الأولية:**

إن إدخال الجودة بأي مركز صحي هي: عملية متسلسلة تعتمد عناصرها على بعضها البعض، فلا يمكن الانتقال أو القفز لعنصر دون العنصر الذي يسبقه وتمثل خطوات إدخال الجودة في الآتي (الحاروش، 2012، 219):

- 1- تكوين هيكل الجودة والتي تشتمل على:
  - أ- إدارة مجلس الجودة.
  - ب- مكتب الجودة.
  - ج- اللجان المساعدة.
- 2- عمل خطة تفصيلية للعمل.
- 3- وضع التنظيم والإجراءات والتجهيزات اللازمة للتطبيق.

4- التوعية ونشر المفهوم ورفع وعي العاملين بأهمية تطبيق الجودة.

5- توفير كافة الوثائق في أماكن التطبيق وشرحها للعاملين.

6- الاحتقال ببدء التطبيق.

8- التطبيق الكلي أو الجزئي.

تبرز خطة الخطوات الخمس جزء من فلسفة كايزن اليابانية؛ لتحسين الجودة. حيث تركز هذه الخطة على الاعتناء بمكان العمل بتنظيمه وتنظيفه. وهي تتكون من خمس خطوات أساسية وكل خطوة تسمى باليابانية بكلمة تبدأ بحرف ومن هنا جاء المسمى، وقد اشتهرت هذه الفلسفة عالمياً بهذا الاسم حتى أنه تم ترجمة هذه الكلمات اليابانية الخمس إلى كلمات إنجليزية تبدأ بحرف كلية تكون التسمية سارية. وتترجم هذه الكلمات الخمس إلى كلمات عربية تبدأ بحرف ت هي: تصنيف، تنظيم، تنظيف، تتميط، تثبيت (برهيمين. الجودة الصحية - إعداد: د. أميرة عبد الرحمن برهمين / باحثة) مركز موارد الجودة - مستشفى النور التخصصي).

#### 1- تصنيف وهي باليابانية: Sorting

الاعتناء بمكان العمل يبدأ بتصنيف كل ما فيه. وقبل أن نستطرد في التوضيح ينبغي أن نبين أن مكان العمل أو بيئة العمل هو الورشة أو المكتب أو المصنع أو المستشفى أو أي مكان للعمل وكل مكان فيه. فإذا كنا في مصنع مثلاً فهذا يشمل مكان التصنيع والمكاتب الإدارية وأماكن تناول الطعام والممرات والورش والمخازن وساحات التخزين أي: كل مكان في المصنع. وهذا ينطبق على أي: عمل فهو ليس منحصراً في مهنة دون أخرى.

ونعود لعملية التصنيف فنسأل ما معنى تصنيف؟ التصنيف هنا يعني: أن نصنف الأشياء إلى أشياء لازمة للعمل في الوقت الحالي وأشياء غير لازمة للعمل. بعد ذلك نتخلص من الأشياء غير الازمة للعمل ونحتفظ بتلك الازمة للعمل. ونسأل مرة أخرى ما هي الأشياء التي نتحدث عنها؟ والإجابة هي كل الأشياء التي نستخدمها في العمل مثل: الأدوات، الملفات، الخامات، المخلفات، الأوراق، المعدات.

عملية التصنيف هي الخطوة الأولى في هذه العملية وهي قد تبدو في البداية تافهة وقد تظن أنها ستسغرق وقتاً يسيراً ولكن بمجرد البدء في التصنيف تكتشف أمرين: أولهما أن الأمر يحتاج وقتاً

طويلاً. ثانياً: أن مكان العمل مكتظ بأشياء لا قيمة لها. وعلى الرغم من أن هذا الأمر يستغرق وقتاً وجهوداً فإنه أمر ممتع؛ لأنك تجد أنك تخلص من أحمال لم يكن هناك ما يدعوك للاحتفاظ بها وتكتشف أشياء ثمينة كانت مغمورة وسط ركام من هذه الأشياء التي لا حاجة لك بها.

## 2- تنظيم Set in Order وهي باليابانية:

بعد ذلك تأتي عملية التنظيم والتي تهدف لحفظ الأشياء التي رأينا أن نحتفظ بها بطريقة منتظمة تساعدنا على أداء العمل بكفاءة. وهناك نوعان من الأشياء التي نحتفظ بها فنوعحتاج له بشكل يومي ونوع يحتاجه من آن لآخر. فنضع ما لا نحتاجه بصفة مستمرة في مكان للتخزين ونضع ما نحتاجه بشكل يومي قريباً جداً من منطقة العمل. ونفكر أثناء عملية التنظيم في ترتيب الأشياء بشكل منطقي بأن نضع الأشياء المتشابهة بجوار بعضها وأن نجعل الأدوات الأكثر استخداماً أقرب ما يكون لأيدينا. عملية التنظيم لا تشمل فقط ترتيب الأدوات أو الملفات على الرفوف بل تصل إلى إعادة النظر في المخطط العام لمكان العمل نفسه. فعلينا أن نفكر في أنساب وسيلة لتنظيم مكان العمل من واقع علنا الحالي.

عملية التنظيم يصاحبها ما يسمى بالموقع المرئي Visual Plant حيث أنه يتم تميز موقع كل شيء بعلامة مثل وضع علامة على الأرض لمكان الأشياء التي توضع على الأرض، وهذا يساعد على وضع الشيء في نفس الموضع كل مرة وبدون جهد يذكر. ويتم وضع عنوان Label لكل شيء في مكانه. وكذلك يتم تحديد أماكن الممرات بلون مميز مثل: اللون الأصفر. ويمكن رسم الأدوات في أماكن حفظها على لوحة الحفظ لكي يسهل إعادةتها في مكانها.

## 3- تنظيف أو تلميع Shining وهي باليابانية:

تأتي للتنظيف والذي يعني هنا تنظيف كل شيء من أرضيات وأدوات ومعدات ومكاتب ونوافذ ومخازن وصولاً لدورات المياه. الخلاصة، أن الهدف هو بيئة عمل نظيفة جداً. هذه العملية هي عملية تتم بشكل دوري كل وردية أو كل يوم. وهناك أشياء ينبغي أن ينظفها الشخص الذي يستخدمها أو يتعامل معها مثل: أدوات العمل من مفاتيح وأدوات تجميع ولحام وتبديل وكذلك المعدات والأجهزة.

وعملية النظافة يصاحبها عملية إبداع في أمرين. الأول: التخلص من مصادر التلوث أو الحد منها. والثاني: هو التفكير في طرق لتبسيط عملية النظافة. فنبدأ في البحث عن مصادر التلوث التي تجعل عملية النظافة طويلة أو صعبة فنحاول أن نجد حلولاً للحد من هذه الملوثات.

#### 4- تنميط Standardize وهي باليابانية :

بعد كلّ هذا الجهد والخبرة في التنظيم والتنظيف فإنه ينبغي وضع قواعد محددة لما ينبغي أن يكون عليه الحال في مكان العمل. وهذا يشمل تحديد مسؤوليات كلّ فرد ووضع طرق قياسية لعملية التنظيف وإعلان كلّ ذلك بحيث يعرف كلّ فرد الواجب الذي عليه بصفة دورية وكيفية أدائه. وكذلك توضع قوائم لفحص عمليات النظافة أي: قوائم بها بنود محددة بحيث يستخدمها المشرف أو العامل كلّ يوم للتأكد من المحافظة على كلّ الأعمال السابقة من تصنيف، وتنظيم، وتنظيف. وكذلك يتم توحيد استخدام الألوان التي تستخدم لتحديد المسارات الآمنة والتي تستخدم للعلامات التحذيرية. يجب أن تصبح هذه العملية (التصنيف، والتنظيم، والنظيف) جزءاً من العمل اليومي وذلك بتخصيص فترة مثل: 15 دقيقة في بداية أو نهاية العمل للقيام بأعمال تنظيم والتنظيف. بهذا نضمن أن الوضع سيستمر بهذه الصورة الحسنة ونعود إلى الوراء وإلى العادات القديمة مرة أخرى.

#### 5- تثبيت Sustain وهي باليابانية:

ونأتي للخطوة الأخيرة وهو وضع نظم للتأكد من استمرارية هذه العملية كلّها. فمثلاً يتم وضع نظم لمراجعة نظافة الأماكن. ومن الطرق الفعالة أن يقوم طرف بالتفتيش على طرف آخر فيقوم مندوب من القسم بالتفتيش على عملية حفظ الملفات لدى قسم آخر أو نظافة موقع العمل لدى قسم آخر ويتم تحديد نقاط الضعف أي: الأشياء التي تحتاج إعادة تنظيم أو وضع لوحات إرشادية أو تنظيف ثم يتم متابعة تنفيذ هذه الملاحظات. وكذلك يجب أن يقوم المدير بزيارة الموقع دوريًا، وتدوين ملاحظات عن التنظيم والتنظيف وذلك من خلال زيارة غير مخططة، وزيارات مخططة، ومعلنة.

ويمكنا تلخيص الأمر فيما يلي: الاحتفاظ بالأشياء الضرورية للعمل فقط وبكميات قليلة. وأن يكون هناك مكان محدد واضح لكل شيء وأن يتم وضع كل شيء في مكانه. وأن يتم تنظيم كل شيء بما يراعي سهولة التداول وتقليل وقت الانتقال وزيادة السلامة المهنية ويساعد الأطباء على أداء العمل بكفاءة. وأما التنظيف فهو جزء من العمل اليومي وهو لا يهدف لإظهار الموقع بديعاً للزائرين ولكن

عملية التنظيف هنا تتم في كل وقت وبما يجعل مكان العمل والأدوات والمعدات في حالة نظيفة جدًا. ويستمر العمل طبقاً لجدول محددة للتنظيم والتنظيف ويتم مراجعة ذلك دوريًا وتحفيز الأطباء للاستمرار؛ حتى تصبح هذه الأمور من عادات العمل التي لا يمكن التخلص منها.

### **11.3.2 الشروط اللازم توافرها لتطبيق نظام الجودة في المراكز الصحية**

وتتمثل الشروط التي يجب توافرها لتطبيق نظام الجودة في الآتي:

1- تتميز خدمات المستشفى بكونها عامة للجمهور، وتسعى من تقديمها إلى تحقيق منفعة عامّة ولمختلف الجهات والأطراف المستفيدة منها سواء كانوا أفراداً أو منظمات أو هيئات(البكري،

:199، 2005)

2- الخدمة الطبية المقدمة تتميز بكونها على درجة عالية من الجودة؛ لأنها مرتبطة بحياة الإنسان وشفائه.

3- تؤثر القوانين والأنظمة الحكومية على عامة المؤسسات الصحية عامة والمستشفيات خاصة، وعلى وجه التحديد أيًا كانت تابعة للدولة أو للقطاع الخاص، وذلك فيما يتعامل بتحديد منهج عملها والخدمات الطبية التي تقدمها.

4- في منظمات الأعمال عموماً تكون قوة اتخاذ القرار بيد شخص واحد أو مجموعة أشخاص يمثلون قمة إدارة. بينما المنظمات الصحية. المستشفى( تكون قوة القرار موزعة إلى حد ما بين إدارة ومجموعة الأطباء.

5- وجوب الاتصال المباشر بين المستشفى والمستفيد من الخدمة الصحية أي: أن الخدمة الصحية لا يمكن تقديمها في الغالب إلا بحضور المريض نفسه للفحص والتشخيص والعلاج وإجراء التحاليل.

6- نظراً لكون الخدمة الصحية مرتبطة بالإنسان وهو أغلى شيء، فإنه يكون من الصعوبة في كثير من الأحيان على إدارات المستشفيات أن تعتمد المعايير نفسها والمفاهيم الاقتصادية التي تطلب في خدمات أخرى على عملها.

7- نظراً لتذبذب الطلب على الخدمة الصحية في ساعات اليوم أو الأسبوع أو الموسم، فإن الأمر يستوجب تقديم الخدمة الصحية لطالبيها؛ لأنه لا يمكن الاعتذار عن تقديمها لمن يحتاجها.

### **12.3.2 المعوقات التي تواجهها المراكز الصحية عند تطبيقها الجودة:**

تواجه إدارة المراكز الصحية عند تطبيقها لنظام الجودة مجموعة من المعوقات والثقافية والفنية والتنظيمية التي تؤدي إلى إخفاق هذه الجودة، الأمر الذي يتطلب تحديد هذه المعوقات وتشخيص أسبابها، لاتباع المدخل والمنهج السليم للتعامل معها نستعرض أهمها فيها يأتي (حمود 2007، والأحمدى، 2000):

- 1- ضعف التزام الإدارة العليا بأنظمة إدارة الجودة.
- 2- عدم ملاءمة الثقافة السائدة في المركز الصحي مع متطلبات تطبيق إدارة الجودة. وعدم وجود معايير وأبعاد جديدة الخدمات الصحية.
- 3- عدم الاستعانة بخبراء الجودة في عقد اللقاءات والاجتماعات الدورية مع العاملين.
- 4- غياب الأساليب والطرق الإحصائية التي يعتمد عليها، لقياس أداء المراكز الصحية.
- 5- عدم وضوح مفهوم العمل الجماعي وغياب روح الفريق.
- 6- وجود خطرين واضحين للسلطة يتسم بها المركز الصحي، أحدهما إداري بالشكل المناسب. ويترتب على ذلك إيجاد حاجز بين الجانبين الطبي والإداري، يحد من نجاح عملية التحسين أو حصرها على بعض جوانب النشاط دون غيره.

فيتمكن القول بأن المعوقات التي تواجهها الخدمات عند تطبيق الجودة قد تكون ضعف في الإدارة العليا، وعند وجود دورات تدريبية للعاملين على مفاهيم الجودة، وأيضاً نقص الموارد المالية للمركز الصحي مما يعيق تجهيزه.

ويميز دون بدايات بين ثلاث مجموعات من أبعاد جودة الخدمة وهي (إدريس المحياوى، 2006):

- 1- البُعد الفني: الذي يتمثل في تطبيق العلم والتكنولوجيا لمشكلة معينة.
- 2- البُعد غير الفني: عبارة عن التفاعل النفسي والاجتماعي بين مقدم الخدمة والعميل الذي يتلقى هذه الخدمة.
- 3- الإمكانيات المادية: هي المكان الذي تؤدى فيه الخدمة.

ولقد تم تطور منهجية قياس جودة الخدمة الصحية بحيث يتم من خلالها قياس رضا العميل، وأن قياس جودة الخدمة يتمثل في توقع المريض لمستوى الخدمة أو ما تحققه، مقارنة بما ينبغي، وعليه فقد حدد بعض الكتاب والباحثين عشرة أبعاد (معايير) لقياس جودة الخدمات الصحية وهي:

1-إمكانية الحصول على الخدمة الصحية: سهولة الوصول إلى الخدمة في الموقع المناسب والوقت المناسب، (حاروش، 2012، 172).

2-الاستجابة: حيث يستجيب العاملون (مقدمو الخدمة) بسرعة وبشكل خلاق لطلبات العميل ومشكلاته وتمثل في جدية العاملين على مختلف المستويات في تقديم الخدمة(العاذري، 2010، 8).

3-الملموسية: ويركز هذا العنصر على الجانب الملمس من الخدمة كإطار التسهيلات المادية (الصirفي، 2011، 154).

4-التأكد (الكفاءة) امتلاك مقدمي خدمة للمهارات والكفاءات والقدرات والمعرفة المطلوبة(الطائي، العلقي، 2009، 154).

5-المصداقية: درجة الثقة ب يقدم الخدمة ومدى قدرته على زرع الثقة بينه وبين متلقى الخدمة (المريض) (الطائي وآخرون، 2013، 69).

6-درجة تفهم مقدم الخدمة لاحتياجات العميل: أن يبذل مقدمو الخدمة جهداً لتقدير احتياجات العميل (المريض) وأن يمنحوه اهتماماً شخصياً(العلي، 2008، 309).

7-القياسة (اللباقة) تعني: أن يكون مقدم الخدمة على قدر من الاحترام، وأن يشعر العميل (المريض) أنه محل تقدير واهتمام، وأن يتسم بالمعاملة الودية(أبو عبد الله، 2010، 93).

8-الأمان: وهي درجة الشعور بالأمان والثقة في الخدمة وبنائها، بمعنى أن تؤمن الخدمة خالية من المخاطر والشك(ديون، 2012، 219).

9-الاعتمادية(الموثوقية، حيث تقدم الخدمة للعميل بدقة يمكنه الاعتماد عليها)(البراوي، 2011، 570).

10-الاتصالات: فن استخدام المعلومة من قبل المرسل، لغرض إيصالها إلى عقل الطرف الآخر وهو المستلم لإحداث استجابة (البكري، 2006، 34).

**الجدول رقم (6) يوضح مؤشرات تقييم الجودة الصحية**

الشرح	المؤشر
<p>حدثة وجاذبية مظهر المركز . العنصر المادي مظهر الخارجي للعاملين (ارتداء الزي الطبي) توفير الأجهزة والمعدات الحديثة.</p>	الملموعة
<p>القدرة على الوفاء بالالتزامات في الموعد المحدد أداء المصداقية معلومات دقيقة والمحافظة على ملفاتهم صدقية الأداء وإمكانية الاعتمادية على كفاءات</p>	الاعتمادية
<p>القدرة ورغبة العاملين على تقديم خدمات (لمرضى) السرعة والمساعدة سرعة تنفيذ المعاملات سرعة الرد على شكاوى العملاء</p>	الاستجابة
<p>توفير الأمان والاطمئنان في مكان الخدمة ثقة المرضى في المركز سمعة ومكانة المركز الصحي لدى أفراد المجتمع ثقة المرضى بعاملين بالمركز الصحي.</p>	الثقة
<p>فهم ومعرفة حاجات العميل (المرضى) الاهتمام بالمريض اهتمام وعنابة العاملين بالمرضى ملائمة ساعات العمل مع التزاماته</p>	التعاطف

المصدر: تصميم الباحثة

## **4.2 أبعاد جودة الخدمات الصحية**

**مقدمة**

**1.4.2 ماهية جودة الخدمات الصحية**

**2.4.2 أهمية نظم المعلومات الصحية**

**3.4.2 أهداف نظام المعلومات الصحية**

**4.4.2 العناصر المؤثرة في تحقيق جودة الخدمات الصحية**

**5.4.2 أهمية مقاييس جودة الخدمات الطبية**

**6.4.2 أهمية قياس تطبيق جودة الخدمة الصحية**

**7.4.2 أهداف قياس جودة الخدمة الصحية**

**8.4.2 فوائد تطبيق جودة الخدمات الصحية**

**9.4.2 الموصفات الواجب توافرها في مقدمي الخدمات الصحية بالمرافق الصحية**

**10.4.2 مبادئ جودة الخدمات الصحية في المراكز الصحية**

**11.4.2 طرق قياس جودة الخدمات الصحية**

## 4.2 أبعاد جودة الخدمات الصحية

### مقدمة

إن الاهتمام بجودة الخدمات الصحية تكافئ أو قد تفوق الاهتمام بجودة السلع في الكثير من بلدان العالم ولاسيما المتقدمة منها، لكن جودة الخدمة الصحية قد حظيت باهتمام أكبر عن غيرها من الخدمات، نظراً لتعلق الأمر بصحة وحياة الإنسان الذي هو قيمة عليا على الأرض. وقد تبلور هذا الاهتمام بجودة الخدمة الصحية بقيام المهتمين بهذا المجال بتحديد أبعاد جودة الخدمة الصحية وهذه الأبعاد تعد بمثابة مؤشرات لقياس مستوى جودة الخدمة الصحية. ونظراً لمحدودية الدراسات التي تناولت أبعاد جودة الخدمات الصحية في ليبيا عاملاً، وفي منطقة الزاوية خاصةً، فقد وجدنا من المناسب دراسة إمكانية إقامة أبعاد جودة الخدمات الصحية في مجموعة مختارة من المرافق والوحدات الرعاية الصحية الأولية بمنطقة الزاوية.

## 1.4.2 ماهية جودة الخدمات الصحية

إن أول من استخدم هذا المفهوم في مجال الطب ممرضة بريطانية تدعى "فلورنس نايتينيل" والتي كانت تشرف على تقديم الرعاية الصحية بالمستشفيات العسكرية خلال حرب القرم، وذلك بإدخال معايير أداء بسيطة إلى عملها؛ مما أدى إلى انخفاض ملحوظ في عدد الوفيات في تلك المستشفيات (خسوف، 2008، 29-30).

ويؤكد (نصيرات، 2008) على أن موضوع جودة الخدمة الصحية أصبح من المواضيع الأساسية في تسويق خدمات الرعاية الصحية، كما أن هذا الموضوع هو محل الاهتمام والتركيز من قبل إدارات المستشفيات، والمستفيدين من خدمات الرعاية الصحية، والأطباء، والجهات الممولة لهذه الخدمات حيث تركز هذه الأطراف المتعددة على موضوع جودة الخدمة الصحية؛ لتحقيق أهدافها ومصالحها، إذ أنَّ الخلل، والأخطاء في جودة الرعاية الصحية غير مقبول وتنعدى آثاره الضرر المادي إلى الضرر الجسدي والنفسي ولا بدَّ من التطلع إلى ممارسة صحية خالية من العيوب (نصيرات، 2008، 383-384).

وبقصد مفهوم جودة الخدمات الصحية يبيّن (Ellis and Whitngton, 1993) بأنَّ جودة الخدمة الصحية تعني: مجموعة الإجراءات الموضوعة للتأكد من القدرة على ضمان تحقيق مستويات عالية من جودة الخدمة الصحية المقدمة إلى المتردد़ين إلى المنظمات الصحية (Ellis and Whitngton, 1993, 23).

وأوضح (Kotler and Armstrong, 1994) بأنَّ جودة الخدمة الصحية هي شكل من أشكال الطائق التي تستخدمها المنظمة الصحية؛ لتميز نفسها عن المنظمات الصحية الأخرى المشابهة لها في النشاط عن طريق تكوين صورة عن المنظمة الصحية تتحدد من خلالها شخصية المنظمة على جميع المستويات. (Kotler and Armstrong, 1994, 640).

وأشار (Nakijima, 1997, 33) إلى أنَّ جودة الخدمة الصحية هي تطبيق العلوم والتكنيات الطبيعية بأسلوب يحقق أقصى استفادة للصحة العامة بدون زيادة التعرض للمخاطر (Nakijima, 1997, 33).

ونكر (الدياجي، وعبدالله، 2003)تعريف منظمة الصحة العالمية لجودة الخدمات الصحية بأنّها التماشي مع المعايير والاتجاه الصحيح بطريقة آمنة ومقبولة من قبل المجتمع وبتكلفة مقبولة بحيث تؤدي إلى إحداث تأثيرات على نسبة الحالات المرضية، نسبة الوفيات، والإعاقة وسوء التغذية (الدياجي، وعبدالله، 2003، 14).

وقد أكد (سعد، 2004) على أن جودة الخدمة الصحية هي أسلوب لدراسة عمليات تقديم خدمات الرعاية الصحية وتحسينها باستمرار بما يلبي احتياجات المرضى وغيرهم، وأضاف بأنها إنجاز أعمال من قبل أفراد عاملين ذوي مهارات عالية كرسو أنفسهم ومهاراتهم؛ لتقديم خدمة ذات جودة عالية لمرضاهem (سعد، 2004، 116).

ويبين (العسالي، 2006) بأن جودة الخدمة الصحية تعني: تقديم خدمات صحية أكثر أماناً وأسهل مناً وأكثر إقناعاً لمقدميها وأكثر إرضاء للمستفيدين منها بحيث تتولد في المجتمع نظرة إيجابية إلى الرعاية الصحية المقدمة (العسالي، 2006، 11).

وأكّد (دونا بيديان) بأن جودة الخدمة الصحية هي: تطبيق العلوم والتقنيات الطبية؛ لتحقيق أقصى استفادة للصحة العامة، دون زيادة التعرض للمخاطر، وعلى هذا الأساس فإن درجة الجودة تحدد بأفضل موازنة بين المخاطر والفوائد(خسوف، 2008، 30).

وفي ضوء ما نقدم يمكن القول: بأن برامج جودة الخدمة الصحية يجب أن تتميز بتوفير آلية للتأكد من أن مستوى جودة الخدمة الصحية التي تقدم للمرضى يطابق ما سبق تحديده من معايير وأن تلك البرامج قد صنعت لحماية المرضى وتحسين مستوى الرعاية التي توفرها المنظمة الصحية. وعليه فإن جودة الخدمة الصحية تمثل مجموعة من السياسات والإجراءات المصممة التي تهدف إلى تقديم خدمات الرعاية الصحية للمستفيدين منها (المرضى وغيرهم) على نحو نظامي وموضوعي، يسهم في تقديم الفرص؛ لتحسين رعاية المرضى وحل المشكلات العارضة بطرق علمية، وذلك عن طريق العاملين في المنظمات الصحية والذين يستخدمون مهاراتهم وخبراتهم وتقنيات الرعاية الصحية المتاحة لهم وبما يضمن تحقيق أفضل النتائج في الوقت المناسب والمكان المناسب وبأقل كلفة ممكنة، وهذا يعني: أن جودة الخدمة الصحية هي أسلوب لدراسة عمليات تقديم خدمات الرعاية الصحية وتحسينها باستمرار بما يلبي احتياجات المرضى وغيرهم.

## **2.4.2 أهمية نظم المعلومات الصحية:**

يعتمد نظام المعلومات الصحية على أحد العناصر الأساسية للمنهجية لدراسة المرحلة الأساسية المتصورة لأطباء المستقبل (الشريجي، 2001، 67).

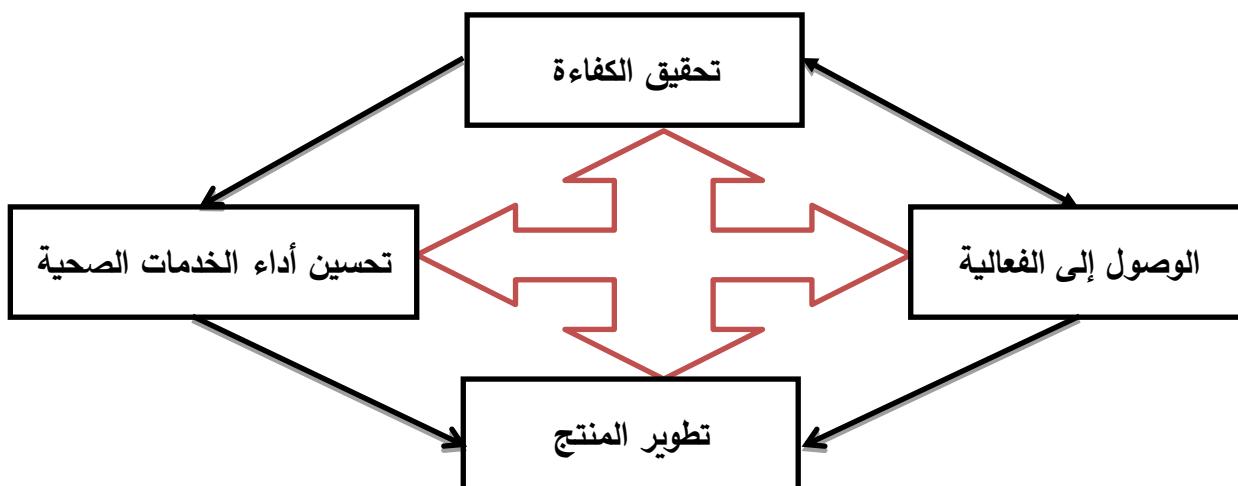
- تحديد الاحتياجات التعليمية بنظام المعلومات الصحية تنقسم إلى ثلاثة عناصر .
- 1- الاحتياجات التعليمية لنظام المعلومات الصحية المتعلقة بدور المعلومات للأطباء وما يتعلق للأطباء بمهارات التواصل وذلك في إطار الطلاب والزملاء والمرضى عامة.
- 2- الاحتياجات التعليمية لنظم المعلومات الصحية بدورها وتلبية متطلبات الدور ، ووظائف النظام: وتشمل المهارات المتعلقة، موضوعية؛ والقدرة على استخدام منظومة تكنولوجية المعلومات الازمة لجمع وتخزين.....
- 3- الاحتياجات التعليمية لنظام المعلومات الصحية بدور الباحثين بشأن استرجاع وتحليل وإجراءات البحث الخاصة والوثائق والمطبوعات والبيانات وتحليلها ، وكيفية بث نتائجها.

## **3.4.2 أهداف نظام المعلومات الصحة:**

هناك عدة مزايا تتحقق للمنظمات من توافر الأنظمة الجيدة والمميزة للمعلومات ومن أهم هذه الأهداف ما يأتي :

- 1- تحقيق الكفاءة: تشير الكفاءة إلى أداء المهام بصورة أسرع أو بأقل تكلفة، مثل ذلك: تقييم العمالة من خلال إحلال الحاسب الآلي محل الأفراد، وأيضاً في مجال الرقابة على مخزون الأدوية يمكن تخفيض التكاليف من خلال بيانات البيئة الخارجية وبيانات بيئية نظام المعلومات الداخلية واتخاذ القرارات وتحديد البدائل
- 2- الوصول إلى الفعالية: تشير الفعالية إلى مدى تحقيق أهداف المنظمة. وتحقيق الفعالية من خلال مساعدة المديرين للأطباء في اتخاذ القرارات ذات الجودة الأفضل (معالي، 2002، 36، 37)
- 3- تحسين أداء الخدمة الصحية: تهدف المعلومات إلى تقديم خدمات ذات مستوى أفضل للعملاء وليس هناك أفضل من استخدام آلات الصرف السريع في الخدمات الأطباء.

**4- تطوير المنتج:** تلعب المعلومات دوراً هاماً في خلق وتطوير المنتجات الدوائية في بعض الخدمات الصحية العامة لدى المرضى كافة.



الشكل رقم (11) يوضح أهداف نظام المعلومات الصحية

المصدر: تصميم الباحثة

#### 4.4.2 العناصر المؤثرة في تحقيق جودة الخدمات الصحية:

تختلف العناصر المرجوة من تطبيق نظام الجودة على الآتي (إلياس، 2008، 61):

- 1- صحة المعلومات المقدمة: يسهل لنظام المعلومات المختبر الحصول على إجابات وإمكانيات وإجراءات التحاليل.
- 2- توليد أوراق عمل من نظام معلومات المختبر بطباعة مصنفة بحسب الاختصاصات المتوفرة .
- 3- موثوقية عالية في العينات المستخدمة في التحليل.
- 4- مراقبة نتائج التحاليل الصادرة عن المختبر يضمن نظام المعلومات والنتائج المخبرية المراقبة لضمان صحة النتائج علمياً وسررياً.

## 5.4.2 أهمية مقاييس جودة الخدمات الطبية:

مقاييس الرضا: وهو أكثر المقاييس استخداماً لقياس اتجاهات ورضا المستفيدين نحو جودة الخدمات المقدمة، وخاصة بعد حصولهم على هذه الخدمات عن طريق توجيه الأسئلة التي تكشف للمؤسسات الخدمية طبيعة شعور الزبائن، نحو الخدمة المقدمة لهم وجوانب القوة والضعف بها، كما يمكن هذه المؤسسات من تبني إستراتيجية للجودة تتلاءم مع احتياجات الزبائن، وتحقق لهم الرضا نحو ما يقدمه لهم من خدمات (علوان، 2005، 125).

ويعرف رضا المستفيدين: بأنه هو شعور المريض بالراحة و القبول عن مجمل الخدمات التي تلقاها مدة إقامته في المنشأة الصحية وتشمل الخدمات الطبية والتمريضية. إن الأبعاد المتكاملة لمفهوم رضا المستفيدين تتضمن (الفراج، 2012، 64):

1-الرعاية التمريضية المهنية

2-الرعاية الصحية السلوكية.

3- الخصائص التنظيمية.

4- الاستضافة والفندرية.

1- مقاييس الأداء الفعلي Measure performance Service: وتعني: أداء الخدمة، وهي كلمة مكونة من العبارتين service والخدمة و performance والأداء، ويعرف هذا النموذج باسم Servperf ظهر خلال 1992؛ نتيجة للدراسات التي قام بها كل Cronin et Taylor، وتعرف الجودة في إطار هذا النموذج مفهوماً اتجاهياً يرتبط بإدراك العميل للأداء الفعلي للخدمة المقدمة ويعرف الاتجاه على أنه: "تقييم الأداء على أساس مجموعة من الأبعاد المرتبطة بالخدمة المقدمة" (علا، 1998، 362).

قياس الجودة المهنية professional quality Measuring: يرى الكثير من الباحثين أنَّ تقييم جودة الخدمة من منظور الزبون يمثل جزءاً من برنامج الجودة، وعلى ذلك مقاييس الجودة المهنية تتناول قدرة منظمات الخدمة على الوفاء بخدماتها المتنوعة (علوان، 2006، 105).

قياس الجودة بدالة العماء: يرى أصحاب هذا المدخل أن توفر المؤسسة البيئة المادية الملائمة من: تجهيزات ومعدات وعاملين أكفاء، وقوانين ولوائح ومعدات وأدوات، ونظم معايدة، وأهداف محددة وأساليب عمل للإجراءات مسطرة يؤدي حتماً إلى تحقيق خدمة مميزة.

#### 4 - قياس الجودة بدالة العمليات operations of terms in quality measuring:

هذا المقياس بجودة العمليات أو بمراحل تقديم الخدمة، كما يحتوي على المؤشرات ومعايير توضح النسب المقبولة لكافية عناصر أنشطة الخدمات المقدمة، كي يتم تصنيف الخدمات كخدمات جيدة. بالرغم من توفر بعض الجوانب المنطقية.

### 6.4.2 أهمية قياس تطبيق جودة الخدمة الصحية:

تكمن أهمية قياس تطبيق جودة الخدمة الصحية في الآتي:

1- الطابع غير المادي للخدمة عموماً هي عبارة عن منتوج غير مادي أو غير ملموس. لا يمكن قياسه، يمكن فقط تحسسه وإشباع حاجة ما من خلاله أو بواسطته. فالخدمة المنتجة عادة ما تسبقها حاجة معبر عنها أو متوقعة. هي مرتبطة أساساً بجوانب ثقافية وسلوكية لمجتمع ما. ونجاحها يعتمد على مدى كفاءة مقدمها وقدرتها على تحقيق الرضا لدى الزبون (طالب الخدمة)، من خلال ما يقدم له من خدمة هنا يكمن التحدي الأكبر للمؤسسة الخدمية، ألا وهو الحصول على ولاء الزبون لضمان الاستمرارية في النشاط الخدمي المتخصص فيه (خرمة، 2000، 103)، (سعد، 2004، 113).

2- وجود علاقة تداخل بين المنتج ومقدم الخدمة ومستهلكها عادة ما لا يشرع في إنتاج الخدمة إلا عند الطلب، والذي يلبى من خلال التقديم المباشر للخدمة المطلوبة و. هذا في حد ذاته يمثل علاقة إنسانية تقوم على عامل التحفيز من أجل اقتداء الخدمة والاستمرار في ذلك، وعامل المساعدة في تحديد خصائص ومواصفات الخدمة المرغوب بها.

3- الزبون يمكنه المساعدة في إنتاج الخدمة التي يستهلكها يمكن لطالب الخدمة أن يكون ممساهمًا فعليًا في إنتاج الخدمة التي يريدها، وذلك من خلال الاقتراحات التي يقدمها بخصوص ما يريد، ويمكنه حتى تحديد المكان والزمان اللذان يحصل فيها على الخدمة.

4- تزامن عمليتي إنتاج واستهلاك الخدمة غير القابلة للتخزين، فهي تستهلك لحظة إنتاجها، أي تقديمها، وهذا ما يجعل عملية الرقابة والتصحيح في حالة الخطأ أمر صعب، وأحياناً غير ممكن، كما هو الحال عند حدوث بعض الأخطاء في مجال الخدمات الصحية.

5-الخدمة غير متعددة بنفس مستوى الأداء يكون من الصعب في أغلب الأحيان المحافظة على نفس المستوى لأداء الخدمة المطلوبة. فكل حالة تتطلب خدمة معينة وخلال لحظة زمنية معينة. أي أن هناك حالة تباين في مستوى وطبيعة الخدمة المقدمة، وهذا راجع إلى عدة أسباب منها التوقيت الزمني الذي قد تتطلب فيه الخدمة، السرعة المطلوب في تقديمها. . . إلخ. فهذا يعكس على مستوى أداء الخدمة ودرجة تماثلها.

6-تقييم الخدمة يكون حسب النتائج وطريقة التقديم عادة ما تعتمد فعالية وموضوعية تقييم الخدمات المنتجة والمقدمة على رد فعل المستهلك. رد الفعل هذا والذي عادة ما يخضع لسلوكيات الأفراد، أي: الزبائن، والتي تختلف و تتبادر من فرد لآخر. فالخدمة التي قد يرضى بها شخص ما قد لا ترضي شخصاً آخر ، وهذا راجع طبعاً لاعتبارات شخصية، كالحاجات والرغبات المتباينة، المستوى التعليمي والثقافي، الانتماء الاجتماعي. . . الخ.

#### 7- خاصية عدم التملك للخدمة.

هذه الخاصية تعني: بأن طالب الخدمة له الحق في الانقطاع بما يقدم له من خدمات دون التملك المادي لها، كما هو الحال عند الحصول على خدمة النقل، أو حتى الخدمة الصحية. كما أسلفنا آنفاً، الخدمات الصحية هي واحدة من أهم وأبرز الخدمات المنتجة والمقدمة؛ لأنها مرتبطة بصحة وسلامة الأفراد، لذلك فإلى جانب تميزها بالخصائص المذكورة سابقاً فإن لها، أي: الخدمات الصحية، خصائص مميزة لها، والتي يمكن إيجازها فيما يأتي:

أ- الخدمات الصحية تقدم لكل أفراد المجتمع، بغض النظر عن مستوياتهم الاجتماعية، الثقافية، التعليمية أو المادية.

ب- الخدمات الصحية تهدف إلى تقديم منفعة عامة لمختلف الأطراف المستفيدة منها، أفراد، هيئات وتنظيمات. . . الخ.

ج. يشترط في الخدمات الصحية درجة عالية من الجودة؛ لأنها مرتبطة بحياة الأفراد.

د- تتميز الخدمات الصحية بكونها مراقبة بشدة، حيث أنها تخضع للقوانين والتنظيمات الصادرة عن الدولة، وذلك فيما يتعلق بطبيعة الخدمات المقدمة وبكيفية تقديمها.

هـ- الخدمات الصحية تتميز بالاستمرارية وعدم القابلية للتأجيل، وذلك على مدار اليوم، الأسبوع، الشهر، والسنة.

وـ- الخدمات الصحية تتطلب الحضور الشخصي للمستفيد، من أجل الفحص، التشخيص، إجراء التحاليل والمعالجة.

يـ- يتحدد مستوى جودة الخدمات الصحية بدرجة أولى من قبل المستفيد، أي: المريض. حيث أن درجة التوافق بين جودة الخدمة ومستوى إدراك المريض لتلك الجودة في الخدمة هي المحدد لمستوى جودة الخدمة الصحية. إن مثل هذه الخصائص والمميزات التي تصبح الخدمات الصحية في عمومها، تتوافق إلى حد كبير مع الجوانب التالية:

#### **7.4.2 أهداف قياس جودة الخدمة الصحية:**

يرى كل من (خرمة، 2000)، (سعد، 2004)، بأن أهداف جودة الخدمة الصحية هي (خرمة، 2000، 103)، (سعد، 2004، 113):

1- ضمان الصحة البدنية والنفسية للمستفيدين.

2- تقديم خدمة صحية ذات جودة مميزة من شأنها تحقيق رضا المستفيد (المريض) وزيادة ولائه للمنظمة الصحية والذي سيصبح فيما بعد وسيلة إعلامية فاعلة لتلك المنظمة الصحية.

3- تعد معرفة آراء وانطباعات المستفيدين (المرضى) وقياس مستوى رضاهم عن الخدمات الصحية وسيلة مهمة في مجال البحوث الإدارية والتخطيط للرعاية الصحية ووضع السياسات المتعلقة بها.

1- تطوير وتحسين قنوات الاتصال بين المستفيدين من الخدمة الصحية ومقدميها.

2- تمكين المنظمات الصحية من تأدية مهامها بكفاءة وفاعلية.

3- تحقيق مستويات إنتاجية أفضل، إذ يعد الوصول إلى المستوى المطلوب من الرعاية الصحية المقدمة إلى المستفيدين (المرضى) الهدف الأساس من تطبيق الجودة.

4- كسب رضا المستفيد (المريض) إذ أن هناك قيم أساسية لإدارة الجودة لابد من توفرها في أي منظمة صحية تعمل على تحسين الجودة وتسعى لتطبيق نظم الجودة وبالتالي تطوير أداء العمل وبالنهاية كسب رضا المستفيد.

5- تحسين معنويات العاملين، إذ أن المنظمة الصحية الخاصة هي التي يمكن لها تعزيز القوة لدى العاملين لديها وجعلهم يشعرون بأنهم أعضاء يتمتعون بالفاعلية، مما يؤدي إلى تحسين معنوياتهم وبالتالي الحصول على أفضل النتائج.

أبعاد جودة الخدمة الصحية المعتمدة في البحث: اتفق عدد من الكتاب على أن أبعاد جودة الخدمات الصحية هي: (محمود، والعلاق، 2001)، (كوش، 2002)، (Chia-Ming,et. al. )، (Holdford,et. al. , 2003, 2002)، (Hsing-Yun,et. al. , 2008)؛ الاستجابة، والاعتمادية، والضمان، الملموسة، والتعاطف. ونظراً لتصنيف خصائص جودة الخدمات الصحية أو احتواء الأبعاد أعلاه على جميع خصائص جودة الخدمات الصحية فقد اعتمدنا هذه الأبعاد في بحثنا.

#### 1. بعد الاستجابة:

يرى (Lovelock,1996) بأن الاستجابة تعني قدرة مقدم الخدمة وسرعة استجابته بالرد على طلبات المستفيدين واستفساراتهم (Lovelock,1996,456).

ونذكر (Ming,et.al.,2002) أن الاستجابة تعكس الرغبة أو الرضا بمساعدة الزبائن وتقديم الخدمة السريعة (Ming, et. al. ,2002,5).

وأوضح (ديوب، وعطية، 2005) بأن الاستجابة في مجال الخدمات الصحية تعني مدى قدرة ورغبة واستعداد مقدم الخدمة بشكل دائم في تقديم الخدمة للمستفيدين عند احتياجهم لها (ديوب، وعطية، 2005، 124).

وبين (Shaikh,2005) أن الاستجابة في الخدمة الصحية تشير إلى أن جميع المرضى: بغض النظر عن أصلهم، وحالتهم، وخلفيتهم، يتلقون الرعاية السريعة من قبل كادر المستشفى مع حسن المعاملة والتعاون، ووقت انتظار ملائم أو مناسب وغير مزعج (Shaikh,2005. 515).

وأكذ (حامد، 2002) بأن الاستجابة في مجال الخدمة الصحية تشمل المتغيرات الآتية: السرعة في تقديم الخدمة الصحية المطلوبة، الاستجابة الفورية لاحتياجات المريض مهما كانت درجة

الانشغال، الاستعداد الدائم للعاملين للتعاون مع المريض، الرد الفوري على الاستفسارات والشكوى، وإخبار المريض بالضبط عن ميعاد تقديم الخدمة والانتهاء منها (حامد، 2002، 20).

ونكر (البكري، 2005) بأن الاستجابة تعني: المساعدة الحقيقية في تقديم الخدمة إلى المستفيد (المريض). ويمثل: هذا البُعد (22%) كأهمية نسبية في الجودة قياساً بالأبعاد الأخرى، ومن معايير تقييم بُعد الاستجابة الآتي: تقديم خدمات علاجية فورية، استجابة لنداءات الطوارئ الخارجية، العمل على مدار ساعات اليوم (البكري، 2005، 212-213).

وبين (Shaikh and Rabbani,2005) بأن الاستجابة تعني: قيام العاملين في المستشفى بتقديم عناية سريعة للمريض اعتماداً على احتياجاته للعناية وبأقصر وقت ممكن (Shaikh and Rabbani,2005,195).

وعرف: (المحياوي، 2006) الاستجابة بأنها: القدرة على تلبية الاحتياجات الجديدة أو الطارئة للمريض من خلال المرونة في إجراءات ووسائل تقديم الخدمة، فمثلاً ما هو مدى استعداد ورغبة المنظمة في تقديم المساعدة للمريض أو حل مشاكله المحددة (المحياوي، 2006، 94).

ونكر (الطائي، وقدارة، 2008) بأن الاستجابة تعني: مدى قيام العاملين على تقديم الخدمة بالتفاعل سريعاً مع ما هو غير متوقع أو خاص لدى المستفيد الاستجابة هي الرضا وقابلية تقديم الخدمة السريعة (الطائي، وقدارة، 2008، 38).

وفي ضوء ما تقدم يمكن القول: بأن بعد الاستجابة في مجال جودة الخدمات الصحية يشير إلى أن العاملين في المنظمة الصحية قادرين على الاستجابة السريعة وفي جميع الأوقات للحالات المرضية والإصابات التي ترد إليها، فضلاً عن المبادرة السريعة لتقديم المساعدة للمستفيدين (المرضى) من خدمات المنظمة الصحية والإجابة السريعة على جميع استفساراتهم والشكوى المقدمة من قبلهم، وكذلك سرعة إنجاز وتقديم الخدمات الصحية لهم عند احتياجهم لها (Chang,2008,7).

## 2. بعد الاعتمادية:

يرى (Cronin&Tylor,1992) بأن الاعتمادية تعني: قدرة مقدم الخدمة الصحية (الطبيب، المحلل، الممرض، وغيرهم) على أداء الخدمة الصحية التي وعد بها بشكل يمكن الاعتماد عليها، فضلاً عن تقديمها بدرجة عالية من الدقة والصحة (Cronin&Tylor,1992,55).

وأوضح (Lovelock,1996) بأن الاعتمادية تشير إلى قدرة مقدم الخدمة على الإيفاء والالتزام بتقديم الخدمة باعتماد ودقة وثبات (Lovelock,1996,465).

وأكّد (Goncalves,1998) بأن الاعتمادية تعني: قدرة مجهز الخدمة على إنجاز أو أداء الخدمة الموعودة بشكل دقيق يعتمد عليه (Goncalves, 1998, 61).

وبين (الشميري، 2001) بأن الاعتمادية هي القدرة على تقديم الخدمة في الوقت المحدد بالدقة المطلوبة ومدى الوفاء بالالتزامات (الشميري، 2001، 2001، 281).

ويرى (Slack,et.al,2004) بأن الاعتمادية في مجال الخدمات الصحية تعني الالتزام بالمواعيد المحددة للمستفيدين (المرضى) فضلاً عن تسليم نتائج الفحوصات المختبرية والأشعة وغيرها إلى المستفيدين حسب المواعيد المحددة وكذلك تخفيض نسبة المواعيد الملغاة إلى أدنى حد ممكن (Slack,et. al,2004,49-50).

وأوضح (Stevenson,2005) بأن الاعتمادية هي القابلية على أداء الخدمة بموثوقية وبمطابقة ودقة عالية (Stevenson,2005,387).

وبين (Shaik and Rabbani,2005) بأن الاعتمادية في الخدمات الصحية يمكن التعبير عنها بأنها حلّ أو إيجاد الحلول للمشاكل المتوقعة فضلاً عن إعطاء الحلول المطلوبة للمشاكل (Shaik and Rabbani, 2005, 195).

وبين (البكري، 2005) بأن المعقولة في الخدمة الصحية تعني القدرة على الأداء في إنجاز ما تم تحديده مسبقاً وبشكل دقيق ويمثل هذا البعد (32%) كأهمية نسبية في الجودة قياساً بالأبعاد الأخرى. وأن من معايير التقييم لبعد الاعتمادية الآتي: دقة السجلات المعتمدة في إدارة المستشفى، المواعيد الدقيقة في الإجراءات الطبية (البكري، 2005، 212-213).

ونكر (Shaikh,2005) أن الاعتمادية في مجال الخدمة الصحية تعني: ملاحظة أو مشاهدة المستفيد للخدمة وفقاً لتوقعاته وتلقي المعالجة المطلوبة (Shaikh,2005,515).

وأوضح (Evans&Collier,2007) بأن الاعتمادية تعني: قابلية أداء الخدمة الصحية الموعودة بموثوقية ودقة عالية (Evans & Collier ,2007,78).

وفي ضوء ما تقدم نرى بأن بعد الاعتمادية في مجال الخدمة الصحية يشير إلى قدرة المنظمة الصحية على تقديم وأداء الخدمات الصحية بالجودة الموعودة للمستفيدين منها (المرضى والمراجعين للمنظمة الصحية) في الوقت المحدد بموثوقية وبمطابقة ودقة عالية وثبات وبدون أخطاء ويمكن الاعتماد عليها، فضلاً عن إعطاء الحلول الصحيحة للمشاكل المتوقعة والحرص على حل مشكلات المريض مما يعطي ذلك المستفيد (المريض) إحساس وثقة بأن حياته بين أيدي أمينة وأن ثقته في الأطباء والإخصائيين عالية من حيث الدقة وعدم الأخطاء في الفحص والتشخيص والعلاج، وكذلك ثقة المستفيد بأن حساباته المالية سليمة عند مغادرته المنظمة الصحية (المستشفى).

### 3. بُعد الضمان:

أشار (محمود، والعلاق، 2001) إلى أن هذا البعد هو العهد ويقصد به معلومات القائمين على تقديم الخدمة وكياستهم، وقدراتهم على استلهام الثقة والائتمان (محمود، والعلاق، 2001، 42). وذكر (Shaikh, 2002) أن الضمان في مجال الخدمة الصحية ناتج عن اعتماد أو ثقة المرضى بالأطباء وكادر المستشفى، والتقة بمؤهلاتهم ومقدرتهم (Shaikh, 2002, 515). أما (البكري، 2005) فقد أطلق عليه تسمية التأكيد ويقصد بها السمات التي يتسم بها العاملون من معرفة وقدرة وثقة في تقديم الخدمة ويمثل: هذا البعد (19%) كأهمية نسبية في الجودة قياساً بالأبعاد الأخرى. ومن معايير تقييم جودة الخدمة الصحية بموجب هذا البعد الآتي: سمعة ومكانة المستشفى عالية، المعرفة والمهارة المتميزة للأطباء والملاك التمريضي، الصفات الشخصية للعاملين (البكري، 2005، 212-213).

وأكد (Shahrilet.al., 2004) أن الضمان يعني: المعرفة وحسن معاملة المستخدمين " مقدمي الخدمة " وقابليتهم لإشاعة أو نشر روح الثقة والصدق، وأيضاً تشمل: الاتصالات الشفوية والتحريرية بين مقدمي الخدمات والزبائن (Shahril et. al., 2004, 5).

وبين (Shaikh&Rabbani, 2005) بأن الضمان يتضمن العناصر الآتية: المستشفى جديرة بالثقة والاعتماد، الطبيب مؤهل وكفوء، العاملين بالمستشفى يتمتعون بالكياسة واللطف (Shaikh&Rabbani, 2005)

وبين (رشود، 2008) بأن الضمان يقصد به الأمان الكافي المحيط بمكان الخدمة والشعور بالحصول على خدمة جيدة والمحافظة على سرية وخصوصيات المستفيدين من الخدمة وكذلك الاطمئنان على أرواح وممتلكات طالبي الخدمة (رشود، 2008، 54).

وأطلق (علوان، 2005) تسمية توکید الجودة على بعد ضمان الجودة إذ يرى أن مرحلة توکید الجودة تؤکد على كل الأنشطة المخططة أو النظمية المهمة لمطابقة وضمان الخدمة وفق احتياجات المستفيد، وأن هذه الأنشطة هي مستمرة وأساسها منع وقوع الخطأ عند تقديم الخدمة للمستفيد. (علوان، 2005، 28).

اتساقاً مع ما تقدّم يمكن القول: بأن الضمان كأحد أبعاد جودة الخدمة الصحية يقصد به تأكيد إدارة المنظمة الصحية على الجودة الصحية وتدعم ذلك بالعاملين المؤهلين (أطباء، ممرضين، وغيرهم) فضلاً عن توفير المستلزمات المادية الحديثة في المجال الصحي؛ مما يؤدي إلى تقديم خدمات صحية بجودة مطابقة.

#### 4. بُعد الملموسيّة:

نكر (Chia-Ming, et.al., 2002) أن الملموسيّة تشير إلى مظهر التسهيلات والمعدات المادية والبشرية ومواد ومعدات الاتصال (Chia-Ming, et. al. ,2002,5).

وأشار (Zeithmal and Britner, 2003) إلى أن الجوانب المتعلقة بملموسيّة الخدمة هي المبني وتقانة المعلومات والاتصالات المستخدمة فيه، والتسهيلات الداخلية للأبنية والتجهيزات الازمة لتقديم الخدمة، والمظهر الخارجي للعاملين، والترتيبات الداخلية للمنظمة الصحية، وموقع الانتظار للمستفيد من الخدمة، وغير ذلك (Zeithmal and Britner, 2003,28-31))

وأوضح (Shaikh and Rabbani, 2005) بأن بعد الملموسيّة في مجال جودة الخدمة الصحية يتضمن العناصر الآتية: مكاتب الأطباء نظيفة، العاملين في المستشفى يستخدمون الوسائل أو الآلات القياسية، والوصفات الطبية (أدوية، ومستلزمات طبية) يجب أن تكون سهلة الفهم .(Shaikh and Rabbani, 2005, 195)

وبين (ديوب، وعطيه، 2005) بأن تقييم الخدمة الصحية من قبل المستفيد غالباً ما يتم بناء على التسهيلات المادية مثل (الأجهزة، والتقانات، المظهر الداخلي للمستشفى، المظهر الشخصي للعاملين) (ديوب، وعطيه، 2005، 124).

ونكر (حامد، 2002) بأن بعد الملموسة يعد من أبعاد جودة الخدمة الصحية ويشمل الآتي: جاذبية المباني والتسهيلات المادية، التصميم والتنظيم الداخلي للمباني، حداثة المعدات والأجهزة الطبية(حامد، 2002، 19).

وأوضح (البكري، 2005) بأن الملموسة تمثل بالقدرات والتسهيلات المادية والتجهيزات والأفراد ومعدات الاتصال، ويمثل هذا البعد (16%) كأهمية نسبية قياساً بالأبعاد الأخرى، ومن معايير التقييم لهذا البعد الآتي: الأدوات المستخدمة في التشخيص والعلاج، المظهر الخارجي لمقدمي الخدمة، أماكن الانتظار والاستقبال المناسبة (البكري، 2005، 212).

وأوضح (Shahril,et.al.,2004) أن الملموسة تعني: مظهر التسهيلات والمعدات المادية والبشرية ومواد ومعدات الاتصالات (Shahril, et. al., 2004, 5).

وبين (Shaikh,2005) أن الملموسة تشير إلى الأخذ بالاعتبار النظافة في التسهيلات الصحية، واستعمال الأدوات النظيفة والإجراءات القياسية في التسهيلات وأخيراً الوصفة الطبية التي ينبغي أن تكون سهلة الفهم من قبل المرضى (Shaikh,2005,515).

وأكّد (إدريس، 2006) بأن المقصود بالجوانب الملموسة حداة وجاذبية المباني والتصميم الداخلي والتطور التقني للمعدات والأجهزة وغيرها من التسهيلات المادية المستخدمة في إنتاج الخدمة، والأثاث والديكور، ومظهر العاملين في موقع الخدمة (إدريس، 2006، 294).

وأشار(العلي، 2008) بأن الملموسة تشتمل على الحقائق والمعطيات المادية للخدمة مثل: التسهيلات المادية والمرافق التي يستخدمها المريض (العلي، 2008، 309).

وأكّد (Chang,2008) بأن الملموسة تعني: مظهر التسهيلات المادية والبشرية (Chang,2008,7).

تأسيساً على ما تقدم نرى بأن بُعد الملموسة يشير إلى التسهيلات المادية والتي تزيد من إقبال المستفيدين (المرضى والمراجعين للمستشفى) وعودتهم لنفس مقدم الخدمة الصحية وتشمل الشكل

الخارجي للمبني ووسائل الراحة والترفيه مثل: البرامج الطبية التثقيفية باستخدام أجهزة العرض والوسائل التعليمية والكتب، وكذلك المظهر الفيزيائي للمرافق الصحية ونظافتها، ونمط التقانة المستخدم وحداثة المعدات والأجهزة والأدوات الصحية (الطبية المختبرية والأشعة، والتمريضية، وغيرها) ونظافة العاملين وهندامهم اللائق ومظهر الأثاث والديكور وجاذبية المستشفى والتصميم والتنظيم الداخلي لها.

##### 5. التعاطف (الجوانب الوجدانية):

يرى كل من (Parasuraman, et.al., 1988) بأن بُعد التقمص العاطفي يشتمل على المتغيرات الآتية: اهتمام العاملين في المنظمة بالمستفيدين اهتماماً شخصياً، تفهم العاملين في المنظمة لحاجات المستفيدين، ملائمة ساعات عمل المنظمة لتتناسب جميع المستفيدين، وحرص المنظمة على المصلحة العليا للمستفيدين، والدرية الكافية باحتياجات المستفيدين (Parasuraman, et. al. ) (1988,12-14).

ويرى (محمود، والعلاق، 2001، 42) بأن التعاطف يشير إلى درجة العناية بالمستفيد ورعايته بشكل خاص، والاهتمام بمشاكله والعمل على إيجاد حلول لها بطرق إنسانية راقية وبكلّ ممنونية، ويشمل هذا البعد على خصائص مثل: مدى توفير الخدمة من حيث الزمان والمكان، والاتصالات، ودرجة فهم مورد الخدمة للمستفيد (محمود، والعلاق، 2001، 42) .

وبين (Chia-Ming, et.al., 2002) بأن التعاطف يثير الانتباه (الحذر أو الحرص) والعناء الشخصية المقدمة من قبل المنظمة إلى الزبائن (Chia-Ming, et. al. , 2002,5).

وأشار (Zeithaml,et.al.,2003) بأن التقمص العاطفي يتمثل في إبداء روح الصدقة والحرص على المستفيد وإشعاره بأهميته والرغبة في تقديم الخدمة حسب حاجاته (Zeithaml,et. al. ) (2003,28-31).

وعرف (Shahril,et.al.,2004) التعاطف بأنه الحرص "الانتباه" والعناء الخاصة التي تقدمها المنظمة الصحية إلى المستفيدين من خدماتها (Shahril, et. al., 2004 ,5).

وأوضح (Shaikh,2005,515) أن بعد التعاطف "الجوانب النفسية" يمكن أن تدرك على شكل العناء الخاصة المعطاة إلى المرضى، ومناداته باسمه، وإبداء صفة الانتباه اتجاه المرضى (Shaikh,2005,515).

وذكر : (Maher,et.al.,2005) أن التعاطف يشير إلى الانتباه والرعاية الشخصية أو الفردية التي تقدمه المنظمة الصحية إلى زبائنه (Maher,et. al. 2005,6). كما يرى (البكري، 2005، 212) بأن التعاطف يعني درجة الرعاية والاهتمام الشخصي بالمستفيد، ويمثل هذا البعد (16%) كأهمية نسبية في الجودة قياساً بالأبعاد الأخرى. ومن معايير التقييم لهذا البعد الآتي : اهتمام شخصي بالمريض، الإصغاء الكامل لشكوى المريض، تلبية حاجات المريض بروح من الود واللطف (البكري، 2005، 212).

وأوضح (Shaikh and Rabbani,2005) بأن عناصر التعاطف هي: العاملون في المستشفى يتمتعون باللطف والكياسة، الطبيب ينادي المريض باسمه، إعطاء الانتباه الشخصي للمريض (Shaikh and Rabbani,2005,195).

وأشار إلى أن التعاطف يقصد به وضع مصلحة المستفيدين في مقدمة اهتمامات العاملين والإدارة، وتوفير العناية الشخصية لكلّ منهم، والشعور بالتعاطف مع طالب الخدمة عند تعرضه لمشكلة ما، واحترام عادات وتقاليد المستفيدين (adiris، 2006، 296).

وفي ضوء ما تقدم يمكن القول: أن بعد التعاطف يشير إلى العلاقة والتفاعل بين مراجعى المنظمة الصحية وأعضاء الفريق الصحي والفنى والإداري والمحاسبى فيها. ويقصد به وجود الثقة والاحترام واللباقة واللطف والكياسة والسرية والتفهم والإصغاء والتواصل بين مقدمي الخدمة الصحية والمستفيدين منها (المرضى)، إذ تسهم العلاقة الجيدة بين الطرفين في إنجاح الخدمة الصحية واستجابة المرضى للتعليمات الصحية، فضلاً عن أن التعاطف يضع مصلحة المرضى في مقدمة اهتمامات الإدارة والعاملين في المنظمة الصحية والإصغاء لشكوى المريض وتلبية احتياجاته بروح من الود واللطف.

#### 8.4.2 فوائد تطبيق جودة الخدمات الصحية:

تتمثل المزايا التي تتحققها جودة الخدمة للمنظمة في تحقيق ميزة تنافسية ومواجهة الضغوط التنافسية من المنظمات الأخرى. وتخفيض التكاليف بسبب انخفاض الأخطاء في المعاملات وإتاحة الفرصة للحصول على مزايا أفضل وزيادة قدرة المنظمة على الاحتفاظ بالعملاء الحاليين وتجنب

عملاء وجذب عملاء جدد. وتظهر الفوائد الداخلية لجودة الخدمات الصحية من خلال علاقتها بالموظفين في تعابير زيادة الرضا ورفع الروح المعنوية، والالتزام بالأعمال التي ينفذونها .

ويمكن إجمال الفوائد التي تم تحقيقها من جودة الخدمة الصحية: بما يلي(العامري، 2007،

.(274-275).

- 1- يعمل تطوير الجودة على بناء منظمة منخفضة التحسين من كل أساليب التدريب.
- 2- يعمل لهذا العامل للجودة التخطيط له على التخصص من كل التأكيد على حدود المراجعة المنظمة لهذه النظم من أجل تخصص مدى فعاليتهم..
- 3- يرى العملاء أن المنظمة تستجيب لاحتياجاتهم، أي أن المنظمة تجيد الاستماع لهم.
- 4- إضافة قيمة من خلال تقديم منتجات وخدمات مبتكرة.
- 5- مشاركة البيانات في حل المشكلات والسعى إلى أسلوب المشاركة بشكل عام (مات سيفر، ت: خالد العامري، المرجع العالمي إدارة الجودة).
- 6- إدراك أهمية الأطراف الأخرى في بناء الثقة مع العميل.
- 7- زيادة القدرة التنافسية للمركز الصحي والعمل على مساعدته لدخول مرحلة جديدة، وتعزيز الموقع التنافسي له طالما يجري التركيز على تقديم خدمة صحية ذات جودة عالية للعميل (العزاوي، 2005، 68).

#### **9.4.2 المواصفات الواجب توافرها في مقدمي الخدمات الصحية بالمراكز الصحية:**

من أهم المواصفات التي يجب أن يتتصف بها مقدمو الخدمة الصحية في المراكز الصحية،

ما يأتي (أبو عنة، 2004، 33)، (العامري، 2009، 107) :

- 1- المعرفة الوظيفية: وتمثل في الفهم الكامل للخدمات الصحية التي تقدمها المراكز الصحية وكذلك السياسات والإجراءات المتعلقة بالتعامل مع المرضى.
- 2- المتابعة: تقديم الخدمات الصحية في الوقت المحدد وبطريقة تعكس الاستجابة السريعة لمطلب المرضى وأسرهم والوفاء بالوعود المقدمة لهم.
- 3- الاتصال: ويعني القدرة على التغيير بوضوح شفويًّا أو كتابيًّا عند الاتصال بالمرضى والتعامل معهم.

- 4- المظهر: حسن المظاهر لترك انطباع إيجابي لدى المرضى بصفة عامة والزوار بصفة خاصة.
- 5- الحساسية اتجاه المريض: إظهار الاهتمام بمشاعر وأحاسيس المرضى وآرائهم.
- 6- الكرامة والنزاهة: الالتزام من جانب الموظف المسؤول عن تقديم الخدمات وفقاً للمعايير والقيم الأخلاقية والأعراف الاجتماعية عند التعامل مع المرضى.

#### **10.4.2 مبادئ جودة الخدمات الصحية في المراكز الصحية:**

إن نجاح المراكز الصحية ينتج عن تطبيق إدارتها لنظام الجودة المصمم؛ لتقديم خدمات صحية تلبي احتياجات الأطراف المعنية ومن المبادئ ما يأتي:

- 1- التركيز على العميل (المريض) يُعد العميل أهم المرتكزات التي تستند عليها إدارة الجودة، ولذلك يجب على إدارة المركز الصحي أن تحدد احتياجات المريض (العزوي، 2005، 60).
- 2- القيادة: يجب أن تقدم القيادة بوضوح أهداف المركز الصحي وتوجيهه أعضائه بالشكل السليم.
- 3- التزام الإدارة العليا بنشر ثقافة الجودة، إن القرارات المتعلقة بالجودة تُعد من القرارات الإستراتيجية، ويؤكد مارتن عن التزام الإدارة العليا ويتمثل في الجوانب الآتية:
  - أ- تعزيز ثقافة الجودة، وتطوير إمكانية مقدمة الخدمة الصحية في أدائهم.
  - ب- توفير رؤية إستراتيجية واضحة المعالم للمركز الصحي وأهدافه.
- 4- الاعتماد على الحقائق عند اتخاذ القرار: تعتمد فعالية القرارات على تحليل المعلومات والبيانات.
- 5- الوقاية من الأخطاء: إن تطبيق نظام الجودة يتطلب توفير وتحديد المعايير والمقاييس الموضوعية التي تكمن مقدمة الخدمات الصحية من تحقيق الأداء الذي يتطلب مع المواقف والمعايير (حمود، 2007، 102).

#### **11.4.2 طائق قياس جودة الخدمات الصحية:**

- 1- دليل المتابعة والتقييم.
- 2- إدارة المستشفيات والرعاية الصحية المناهج التربوية المتكاملة، التركيز على إجراءات العمل والتخلّي عن الهدف من التقييم فيحدث بذلك خلط بين الهدف والوسيلة تظهر نتائج غير سليمة يجعل منها مضيعة لوقت والجهد والتكلفة. إن علاج أخطاء التقييم مسألة معقدة تتطلب من الإدارة

التدريب الشامل على عملية التقييم مستهدفة المقيمين والمشرفين واكتشاف الأخطاء ونواحي التحiz مع العمل على تأليفها (مضر زهران، 2009، 114).

### 3- تحديد وحدات القياس:

إن مقاييس الأداء المعتمدة هي المقاييس التي تعكس وضع المنظمة وحالتها مما يؤكد ضرورة اهتمامها عند تصميم المقاييس بما يحقق لها تغذية عكسية تزودها بما تحتاجه من بيانات ومعلومات عن طبيعة العمليات وخرجاتها وكل ما يتعلق بالإنجازات الفعلية التي تمت والظروف المحيطة بها والتوقعات المستقبلية في ظل نظام الاتصالات الفعلية في نقل المعلومات إلى المختصين في الوقت المحدد. وهنا تجدر الإشارة إلى ضرورة التطرق إلى أنواع المعايير قبل التحدث عن وحدات القياس. فالمعايير يمكن تصنيفها إلى معايير تخطيطية ومعايير تطبيقية. فالمعايير التخطيطية هي: معايير تستخدم فيها أدوات التخطيط من أهداف واقعية وواضحة وقابلة للقياس، ولوائح وقوانين وإجراءات تسهم في تحقيق النتائج المخطط لها وتؤدي إلى تحسين الأداء، والبرامج الزمنية لمتابعة وقياس الأعمال والنتائج ومقارنتها وتحديد الانحرافات وتصحيحها في الوقت المناسب، وأخيراً الموازنات التقديرية لما هو متوقع تفيذه في المستقبل، كمعيار مبني على التنبؤ كأداة لمقارنة الأداء الفعلي لمعرفة الانحرافات وتجنبها. وتستهدف المعايير التخطيطية أدوات التخطيط؛ لتقييم الأداء والاسترشاد بها في أداء العمل من خلال اختيار نموذج أو منهج تقييم مناسب لدراسة العمل وتحليل الانحرافات واستنتاج مسبباتها واقتراح الحلول المناسبة لها. كنموذج تحقيق الأهداف الذي يعمل على تقييم المجهودات المبذولة عن طريق قياس النتائج والمخرجات بدقة وهو يعتمد على البحث والتجارب والمعامل والمخبرات ومراجعة البرامج، والمحاكاة الإلكترونية وغيرها. أيضاً يستخدم في هذا نموذج النظم الذي يقاس درجة نجاح المنظمة في تحقيق الأهداف حيث يتم ذلك بعد توزيع موارد المنظمة في تطبيقه على طريقة التحليل على نشاطاتها المختلفة معتمداً جداول المدخلات والمخرجات.

### 4- قياس الأداء :

تؤسس هذه المرحلة التي تعتبر إحدى مراحل الرقابة على بحث الأصول والأسس العلمية للمؤشرات المعتمدة للتأكد من أن ما تم إنجازه مطابق لما يلزم عمله. فهي تعتمد كلياً الهدف على العملية الرقابية والتي تحدد ما إذا كانت عملية القياس ستكون كلية أو تشمل جميع أوجه النشاط، أم

هي: جزئية أو مرجعية لعمل ما أو لعينة معينة أم هي قياس وقتى لفترة محددة (عبد الفتاح، 2000، 127).

كما أن درجة القياس تتوقف على أهمية العمل، وأساليب القياس المستخدمة، حيث أن هناك أساليب عديدة لقياس الأداء منها القياس باستخدام التقارير وهو أسلوب تستخدمه الأعمال المطلوبة خصوصاً المنظمات؛ لمعرفة كيفية الأداء عند تعدد المستويات الإدارية فهي تسهم في تقديم بيانات وافية عن العمليات ونتائجها من خلال تحليلها من قبل يجب أن توفر جودة التقارير وبمواعيد تسليمها وفق المختصين للبرامج التنفيذية المقررة. هذا بالإضافة إلى أسلوب القياس باستخدام الملاحظة، الذي يستخدم من قبل المراقب أو المكلف بالقياس بشكل مباشر من خلال التواجد المستمر للاطلاع على سير أداء العمل لتسجيل جميع الملاحظات المتعلقة به بعد تحليلها، لتحديد الأداء وما به من انحرافات ومقارنتها بالمعايير المقررة يعتبر مصدرًا معلوماتياً.

## **الفصل الثالث**

### **الإطار العملي للدراسة**

**1.3 نبذة عامة مختصرة عن إدارة الخدمات الصحية**

**2.3 خصائص عينة الدراسة**

**3.3 صدق أداة القياس (الاستبيان) وثباته.**

**4.3 التحليل الإحصائي لفقرات الدراسة.**

**5.3 اختبار فرضيات الدراسة.**

### **1.3 نبذة عامة مختصرة عن إدارة الخدمات الصحية**

تعتبر إدارة الخدمات والشؤون الصحية من أساسيات وزارة الصحة تقود من خلالها خدمات الرعاية الصحية للمواطنين عن طريق المراكز ووحدات الرعاية الصحية الأولية.

بناء على قرار وزير الصحة رقم (44) لسنة 2012 بشأن اعتماد الهيكل التنظيمي لإدارة الخدمات بالمنظمة صدر في 20/3/2012م وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم (11) لسنة 2013 بشأن الهيكل التنظيمي لوزارة الصحة و اختصاصاتها وتشكل إدارة الخدمات حلقة الوصل من وزارة الصحة إلى مدراء المرافق في المناطق في تقديم وتسهيل الخدمات الصحية والرعاية الأولية.

#### **رؤية إدارة الخدمات الصحية**

تسعى الإدارة بأن تكون بيتاً للمعرفة العلاجية في مجال الوقاية الأولية من خلال أساليب حديثة متقدمة تستخدم فيها تقنيات تكنولوجية للعلاج والوقاية.

#### **رسالة إدارة الخدمات الصحية**

تمثل إدارة الخدمات و الرعاية الصحية بتقديم العلاج و الرعاية الصحية بحيث تكون مخرجاتها عالية وعلمياً ومهارات تقنية تمكّنهم من الوصول إلى المستفيدين من الرعاية الصحية.  
(دليل وزارة الصحة ليببا، إدارة الخدمات الصحية الزاوية)

### **2.3 خصائص وعينة الدراسة:**

#### **القسم الأول: معلومات عامة**

تمت الإشارة سابقاً إلى أن القسم الأول من قائمة الاستبيان يخص للأسئلة العامة، والتي تهدف إلى جمع بيانات يمكن من خلالها التعرف على خصائص عينة الدراسة، ولقد تم تحديد هذه الخصائص وبيانها كالتالي:

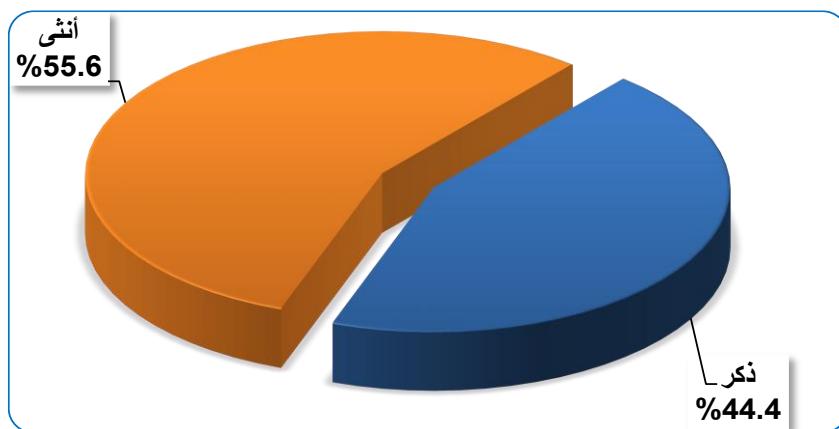
#### **/1 الجنس**

يوضح الجدول رقم (7) تصنيف المشاركين في الدراسة حسب الجنس.

**الجدول رقم (7) يوضح تصنيف المشاركين في الدراسة حسب الجنس**

البيان	العدد	النسبة (%)
ذكر	87	44.4
أنثى	109	55.6
الإجمالي	196	100.0

يتبيّن من خلال نتائج التحليل الإحصائي المدونة بالجدول رقم (7) وكذلك الشكل رقم (12) تصنيف المشاركين في الدراسة حسب الجنس، حيث سجل عدد المشاركين في الدراسة من الذكور 87 بنسبة 44.4% وان عدد المشاركين في الدراسة من الإناث 109 بنسبة 55.6%.



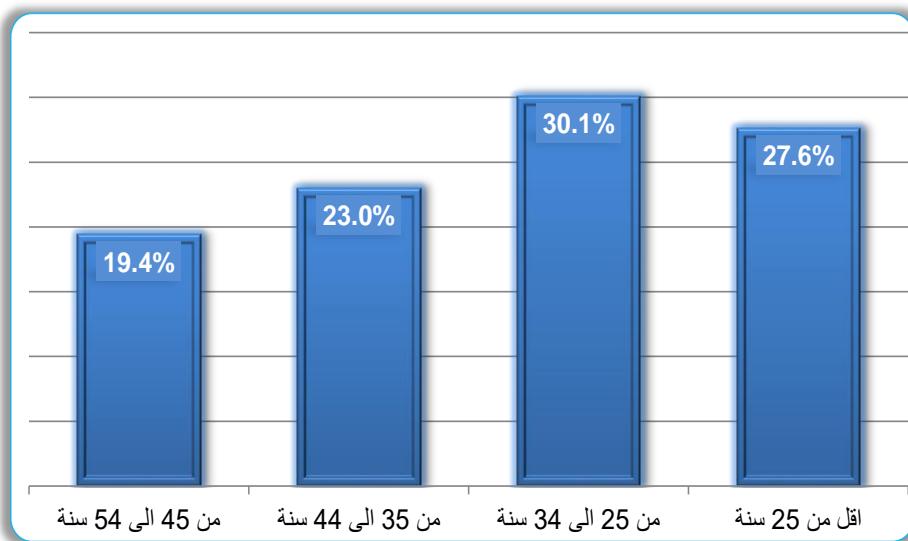
**الشكل رقم (12) يوضح تصنيف المشاركين في الدراسة حسب الجنس**

## العمر /2

يوضح الجدول رقم (8) تصنيف المشاركين في الدراسة حسب العمر.

الجدول رقم (8) يوضح تصنيف المشاركين في الدراسة حسب العمر

البيان	العدد	النسبة (%)
اقل من 25 سنة	54	27.6
من 25 إلى 34 سنة	59	30.1
من 35 إلى 44 سنة	45	23.0
من 45 إلى 54 سنة	38	19.4
الإجمالي	196	100.0



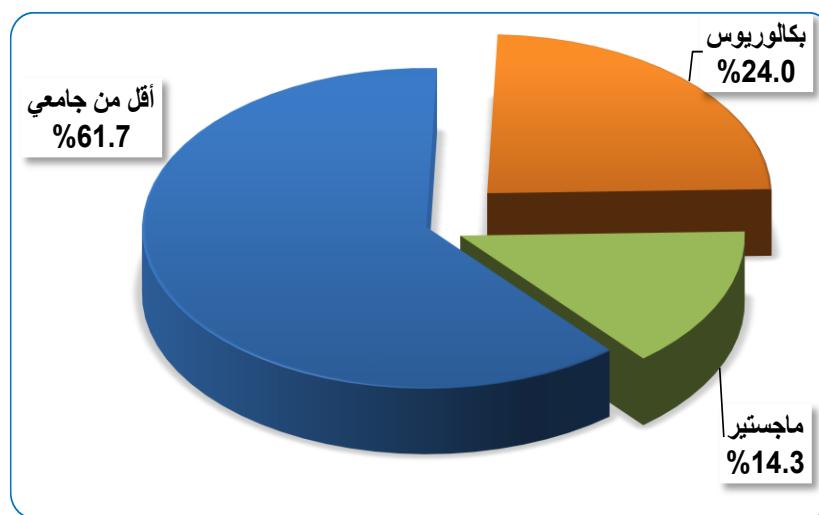
الشكل رقم (13) يوضح تصنيف المشاركين في الدراسة حسب العمر

### 3/ المؤهل العلمي

يوضح الجدول رقم (9) تصنیف المشارکین فی الدراسة حسب المؤهل العلمي

الجدول رقم (9) يوضح تصنیف المشارکین فی الدراسة حسب المؤهل العلمي

البيان	العدد	النسبة (%)
دبلوم عالي	121	61.7
بكالوريوس	47	24.0
ماجستير	28	14.3
الإجمالي	196	100.0



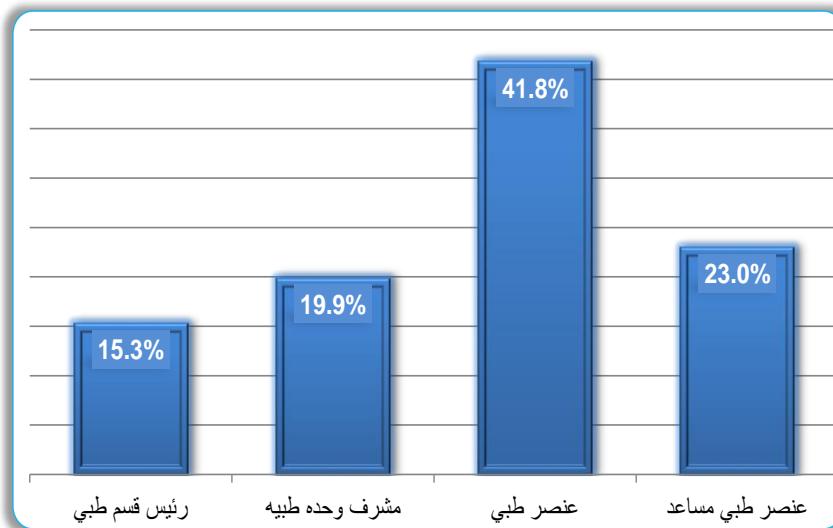
الشكل رقم (14) يوضح تصنیف المشارکین فی الدراسة حسب المؤهل العلمي

#### 4/ المستوى الوظيفي

يوضح الجدول رقم (10) تصنیف المشارکین فی الدراسة حسب المستوى الوظيفي.

الجدول رقم (10) يوضح تصنیف المشارکین فی الدراسة حسب المستوى الوظيفي

البيان	العدد	النسبة (%)
عنصر طبی مساعد	45	23.0
عنصر طبی	82	41.8
مشرف وحده طبیة	39	19.9
مدير الإداره الطبية	30	15.3
الإجمالي	196	100.0



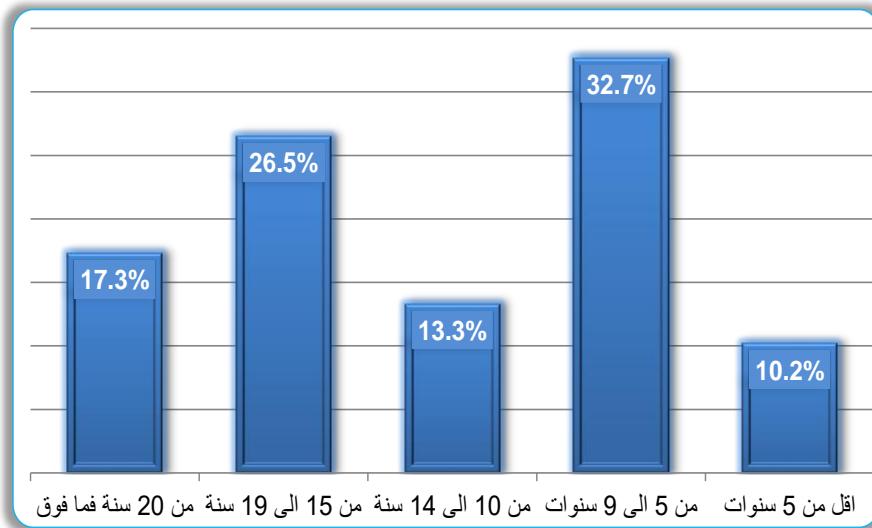
الشكل رقم (15) يوضح تصنیف المشارکین فی الدراسة حسب المستوى الوظيفي

## 5/ سنوات الخبرة

يوضح الجدول رقم (11) تصنيف المشاركين في الدراسة حسب سنوات الخبرة.

الجدول رقم (11) يوضح تصنيف المشاركين في الدراسة حسب سنوات الخبرة

البيان	العدد	النسبة (%)
أقل من 5 سنوات	20	10.2
من 5 إلى 9 سنوات	64	32.7
من 10 إلى 14 سنة	26	13.3
من 15 إلى 19 سنة	52	26.5
من 20 سنة فما فوق	34	17.3
الإجمالي	196	100.0



الشكل رقم (16) يوضح تصنيف المشاركين في الدراسة حسب سنوات الخبرة

### **3.3 صدق أداة القياس (الاستبانة) وثباته:**

#### **1- صدق الاستبانة Validity**

يعرف الصدق على أنه "مدى استطاعة أداة الدراسة أو إجراءات القياس، قياس ما هو مطلوب لقياسه" (عطية، 1996م، 260)، ويعني ذلك أنه إذا تمكنت أداة جمع البيانات من قياس الغرض الذي صممته من أجله، فإنها بذلك تكون صادقة.

كما يقصد بالصدق "شمول الاستمارة لكل العناصر التي يجب أن تدخل في التحليل من ناحية، ووضوح فقراتها ومفرداتها من ناحية ثانية، بحيث تكون مفهومية لكل من يستخدمها" (عيادات وأخرون، 2006، ص 179). وقامت الباحثة بالتأكد من صدق الاستبانة بطريقتين:

##### **1-1 صدق المحتوى (الصدق الظاهري):**

يُعرف صدق المحتوى على انه قدرة المقياس على "قياس ما ينبغي قياسه من خلال النظر إليه وتفحص مدى ملاءمة بنوده لقياس أبعاد المتغير المختلفة" (القططاني، وأخرون، 2002، 210-212). لضمان صدق محتوى أداة جمع بيانات هذه الدراسة، قامت الباحثة بمراجعة أهم الدراسات والبحوث ذات العلاقة والتي من خلالها تم التوصل إلى تصميم المسودة الأولى لأداة جمع البيانات (الاستبانة)، وتم التأكّد من صدق المحتوى بعرض الاستبانة بعد تصميمها على المشرف على الدراسة لأنّه من المتخصصين في المنهج العلمي، ومن ثمّ تم تحكيمها علمياً من قبل مجموعة من المتخصصين والخبراء في مجال إدارة الأعمال والمهتمين بمناهج البحث العلمي، وكذلك خبير ومتخصص في مجال الإحصاء التطبيقي، وقد تفضلوا مشكورين بإبداء ملاحظاتهم ومقتراحاتهم حول محتويات الاستبانة، ومن ثمّ تم إخراج استبانة الدراسة في صورتها النهائية بعد إجراء التعديلات التي استلزم الأمر إجراءها من إضافة أو حذف أو تعديل.

##### **1-2 صدق التجانس (الاتساق الداخلي):**

يقصد بصدق التجانس (الاتساق الداخلي) مدى اتساق كل فقرة من فقرات الاستبانة مع المجال الذي تنتمي إليه هذه الفقرة، وقد تم حساب الاتساق الداخلي للإستبانة وذلك من خلال حساب معاملات

الارتباط (معامل ارتباط بيرسون Pearson Correlation) بين كل فقرة من فقرات مجالات الاستبانة والدرجة الكلية للمجال نفسه.

### البعد الأول: الأفراد

يوضح الجدول رقم (12) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الأول والدرجة الكلية للمحور ، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبينة بالجدول دالة إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05، وبذلك يعتبر المحور صادق لما وضع لقياسه.

الجدول رقم (12) يوضح معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الأول والدرجة الكلية للمحور

الدالة الإحصائية P-Value	معامل ارتباط بيرسون	العدد	الفقرة	ت
* 0.000	0.812	196	يسعى جميع المختصين بالمراكز لتقديم الخدمات في الوقت المناسب	1
* 0.000	0.844	196	من السهل التواصل مع المسؤولين عن نظم المعلومات بالمراكز الصحية عند وجود مشاكل	2
* 0.000	0.840	196	تجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة المطلوبة	3
* 0.000	0.527	196	تقوم إدارة المراكز بإقامة دورات تدريبية لكافة الفئات الوظيفية بشكل دوري لرفع مستواهم الوظيفي	4
* 0.000	0.758	196	يؤدي إلى اكتساب الموظفين مهارات تحليلية وفنية متخصصة	5
* الارتباط دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05				

### البعد الثاني: الأجهزة.

يوضح الجدول رقم (13) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات هذا المحور والدرجة الكلية له، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبينة بالجدول دالة إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05، وبذلك يعتبر المحور صادق لما وضع لقياسه.

**الجدول رقم (13) يوضح معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الثاني والدرجة الكلية للمحور**

الدالة الإحصائية P-Value	معامل ارتباط بيرسون	العدد	الفقرة	ت
* 0.000	0.685	196	تناسب سرعة الأجهزة مع حجم العمل المطلوب انجازه	1
* 0.000	0.408	196	يتم التواصل مع كافة الوحدات الخدمات الصحية عبر البريد الإلكتروني	2
* 0.000	0.890	196	نظم المعلومات الحالية تسعى إلى تقديم أفضل الخدمات الطبية	3
* 0.000	0.903	196	تتوافر أجهزة الحاسوب الملائمة لإنجاز العمل المطلوب بالخدمات الصحية	4
* 0.000	0.870	196	يتم تحديث الأجهزة بصفة دورية لتتلاءم مع حجم الخدمات المطلوبة	5
<b>* الارتباط دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05</b>				

**البعد الثالث: البرمجيات.**

يوضح الجدول رقم (14) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات هذا المحور والدرجة الكلية له، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبنية بالجدول دالة إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05، وبذلك يعتبر المحور صادق لما وضع لقياسه.

**الجدول رقم (14) يوضح معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الثالث والدرجة الكلية للمحور**

الدالة الإحصائية P-Value	معامل ارتباط بيرسون	العدد	الفقرة	ت
* 0.000	0.918	196	تناسب البرمجيات مع متطلبات العمل في الخدمات الصحية	1
* 0.000	0.893	196	تقوم المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بتطوير البرامج والأنظمة ومتابعة التطور التكنولوجي وإضافة خدمات جديدة من حين لآخر	2
* 0.000	0.876	196	يمكن الحصول على المعلومات المتوفرة لدى إدارة الخدمات الصحية بسهولة	3
* 0.000	0.869	196	تجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة المطلوبة	4
* 0.000	0.796	196	تعالج البرمجيات المستخدمة البيانات بالسرعة والدقة المطلوبة	5
<b>* الارتباط دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05</b>				

#### البعد الرابع: الشبكات.

يوضح الجدول رقم (15) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات هذا المحور والدرجة الكلية له، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبنية بالجدول دالة إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05، وبذلك يعتبر المحور صادق لما وضع لقياسه.

**الجدول رقم (15)** يوضح معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الرابع والدرجة الكلية للمحور

الدالة الإحصائية P-Value	معامل ارتباط بيرسون	العدد	الفقرة	ت
* 0.000	0.745	196	تُستخدم التقنيات الحديثة لإيصال المعلومات المطلوبة في الوقت المناسب	1
* 0.000	0.783	196	تم جميع المعاملات بالمراكز الصحية إلكترونياً	2
* 0.000	0.711	196	تناسب الشبكة المتوفرة مع احتياجات العمل في الخدمات الصحية	3
* 0.000	0.806	196	تمتاز الشبكة المستخدمة في الخدمات بسرعة الاتصال	4
* 0.000	0.639	196	توفر شبكة المعلومات المستخدمة بالخدمات الصحية قدرات كافية لتحقيق الغايات المنشودة من نظم المعلومات الصحية	5
* الارتباط دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05				

#### البعد الخامس: البيانات.

يوضح الجدول رقم (16) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات هذا المحور والدرجة الكلية له، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبنية بالجدول دالة إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05، وبذلك يعتبر المحور صادق لما وضع لقياسه.

**الجدول رقم (16)** يوضح معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الخامس والدرجة الكلية للمحور

الدالة الإحصائية P-Value	معامل ارتباط بيرسون	العدد	الفقرة	ت
* 0.000	0.781	196	يوفّر النظام مساحات كافية لعملية تخزين المعلومات في الخدمات الصحية	1
* 0.000	0.323	196	يتم التواصل مع كافة وحدات الخدمات الصحية بشكل ميسّر عبر الأرشيف المركزي	2
* 0.000	0.852	196	تقديم جودة خدمات عالية عبر البريد الإلكتروني	3
* 0.000	0.897	196	نظم المعلومات تلبي جميع احتياجات المراكز الصحية	4
* 0.000	0.942	196	يتم تحديث البيانات باستمرار لتقديم أفضل الخدمات الصحية	5
* الارتباط دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05				

#### البعد السادس: الاستجابة.

يوضح الجدول رقم (17) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات هذا المحور والدرجة الكلية له، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبينة بالجدول دالة إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05، وبذلك يعتبر المحور صادق لما وضع لقياسه.

الجدول رقم (17) يوضح معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور السادس والدرجة الكلية للمحور

الدالة الإحصائية P-Value	معامل ارتباط بيرسون	العدد	الفقرة	ت
* 0.000	0.720	196	تقوم مرفق الرعاية الصحية الأولية بالاستجابة إلى مطالب المرضى وحاجاتهم دون تردد	1
* 0.000	0.691	196	تقى الخدمات الطبية بمساعدة المرضى والمتزددين والمراجعين على طلباتهم من الأطباء	2
* 0.000	0.558	196	الخدمات الطبية تقوم بتوفير الحاجات للمرضى وكبار السن (طب الأسرة)	3
* 0.000	0.563	196	الأطباء العاملين بمرافق الخدمات الصحية يبدون استعدادهم الدائم للتعاون مع المرضى	4
* 0.000	0.741	196	مراكز الخدمات الصحية تسعى للاتصال المستمر بالمرضى والمراجعين والرد على استفساراتهم في كل الوقت	5
* الارتباط دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05				

#### البعد السابع: الاعتمادية.

يوضح الجدول رقم (18) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات هذا المحور والدرجة الكلية له، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبينة بالجدول دالة إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05، وبذلك يعتبر المحور صادق لما وضع لقياسه.

الجدول رقم (18) يوضح معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور السابع والدرجة الكلية للمحور

الدالة الإحصائية P-Value	معامل ارتباط بيرسون	العدد	الفقرة	ت
* 0.000	0.850	196	تقدم الخدمات الطبية الاهتمام الخاص بحل المشاكل واستفسارات المراجعين	1
* 0.000	0.604	196	الخدمات الصحية تلتزم بالمواعيد المحددة وفق جداول العمل للمرضى	2
* 0.000	0.828	196	تتميز الخدمات الصحية التي تقدمها المراكز الصحية بثقة عالية لدى المرضى والمراجعين	3
* 0.000	0.688	196	البيانات والمعلومات التي تقدمها المراكز الصحية لها أهمية لإعداد التقارير أو الوصفات الدوائية والنتائج والتحاليل	4
* 0.000	0.858	196	المراكز الصحية تتعامل مع أرشيف وسجلات طبية مع المحافظة على محتوياتها التي تتعلق بالمرضى والمراجعين على مراكز الخدمات الصحية.	5
* الارتباط دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05				

### البعد الثامن: التوكيد.

يوضح الجدول رقم (19) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات هذا المحور والدرجة الكلية له، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبينة بالجدول دالة إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05، وبذلك يعتبر المحور صادق لما وضع لقياسه.

الجدول رقم (19) يوضح معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور السادس والدرجة الكلية للمحور

الدالة الإحصائية P-Value	معامل ارتباط بيرسون	العدد	الفقرة	ت
* 0.000	0.818	196	الأطباء العاملون بالخدمات الطبية يتمتعون بالمعرفة والمهارة والخبرة العالية في مجالات تخصصاتهم الطبية.	1
* 0.000	0.859	196	المرضى والمراجعون لديهم النقاقة العالية بخبرات ومهارات الكوادر الطبية (الأطباء).	2
* 0.000	0.668	196	الأطباء والعاملون يتبعوا حالات المرضى باستمرار عن طريق الملفات الموثقة.	3
* 0.000	0.854	196	الأطباء والعاملون متزمنين بالخدمات الصحية والوعود التي من شأنها زرع الثقة والاطمئنان لدى المرضى من خلال زيارة المراكز الخدمات الصحية.	4
* 0.000	0.866	196	الأطباء يتمتعون بالسلوك الرفيع في التعامل مع المرضى والمتربدين على مراكز الخدمات الصحية	5

\* الارتباط دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

### البعد التاسع: التعاطف.

يوضح الجدول رقم (20) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات هذا المحور والدرجة الكلية له، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبينة بالجدول دالة إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05، وبذلك يعتبر المحور صادق لما وضع لقياسه.

الجدول رقم (20) يوضح معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور السادس والدرجة الكلية للمحور

الدالة الإحصائية P-Value	معامل ارتباط بيرسون	العدد	الفقرة	ت
* 0.000	0.563	196	تقوم الخدمات الطبية بالاهتمام الكافي لكل المرضى والمراجعين من قبل الأطباء العاملين بالمراكز الصحية	1
* 0.000	0.657	196	الخدمات الطبية تقدم الأعمال الصحية بالعدالة وتسهل تقديم الخدمات الصحية	2
* 0.000	0.633	196	المرضى والمراجعون يشعرون بالاهتمام من قبل الأطباء والعاملون بالخدمات الطبية والدراسات الصحية	3
* 0.000	0.755	196	الأطباء والعاملون بالخدمات الطبية يتصرفوا بروح الصداقه في التعامل مع المرضى والمراجعين	4
* 0.000	0.738	196	الأطباء والعاملون يحرصوا على مراعاة الجانب الإنساني في علاقتهم بالمرضى والمتربدين والمراجعين بالخدمات الطبية	5

\* الارتباط دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

## البعد العاشر: الملموسة.

يوضح الجدول رقم (21) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات هذا المحور والدرجة الكلية له، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبينة بالجدول دالة إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05، وبذلك يعتبر المحور صادق لما وضع لقياسه.

**الجدول رقم (21)** يوضح معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور السادس والدرجة الكلية للمحور

الدالة الإحصائية P-Value	معامل ارتباط ببيرسون	العدد	الفقرة	ت
* 0.000	0.604	196	المرافق الصحية ووحدات الرعاية والخدمات الطبية مواقعها ملائمة وسهلة الوصول إليها	1
* 0.000	0.684	196	الخدمات الطبية تعتمد على استخدام الأجهزة والوسائل التقنية المتقدمة التي تسهل في تقديم أفضل الخدمات الصحية	2
* 0.000	0.854	196	الخدمات الطبية لديها الطرق الحديثة من حيث النظافة والتعقيم والتعامل مع الأجهزة المتقدمة وتتجديدها باستمرار	3
* 0.000	0.822	196	الخدمات الطبية توفر المستلزمات الطبية والأدوية التي يحتاجها المرضى من خلال الوصفات الطيبة.	4
* 0.000	0.775	196	الخدمات الطبية تقوم بأعمال إرشادية وعلامات واضحة تسهل وصول المرضى للأماكن الطبية المختلفة	5
* الارتباط دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05				

## 2- ثبات الاستبانة

يقصد بثبات الاستبانة أن تعطي هذه الاستبانة نفس النتائج لو تم إعادة توزيعها أكثر من مرة تحت نفس الظروف والشروط، أو بعبارة أخرى أن ثبات الاستبانة يعني الاستقرار في نتائج الاستبانة وعدم تغييرها بشكل كبير فيما لو تم إعادة توزيعها عدة مرات خلال فترة زمنية معينة.

وقد اتبعت الباحثة القياس الإحصائي لمعرفة ثبات أداة القياس (الاستبانة)، وذلك من خلال طريقتين هما: معامل ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية (Sekaran, U. 2006, 311)، وذلك كما يلي:

### 2-1 معامل كرونباخ ألفا (Cronbach's alpha Coefficient)

اتبعت الباحثة القياس الإحصائي لمعرفة ثبات أداة القياس (الاستبانة)، طريقة كرونباخ ألفا (Cronbach's alpha Coefficient)، وفيها يتم احتساب معامل ألفا كرونباخ عن طريق المعادلة التالية:

$$R_{tt} = \left( \frac{n}{n-1} \right) \times \left( \frac{Sd_T^2 - \sum(Sd)^2}{Sd_T^2} \right)$$

حيث:  $R_{tt}$  : تشير إلى معامل ارتباط ألفا.  $n$  : تشير إلى عدد فقرات القياس.

$\sum(Sd)^2$  : تشير إلى تباين الاختبار الكلي.  $Sd_T^2$  : تشير إلى مجموع تباينات الفقرات.

وتكون الاستبانة ذات ثبات ضعيف إذا كانت قيمة معامل ألفا كرونباخ أقل من 60%， ومقبولاً إذا كانت هذه القيمة ضمن الفترة (من 60% أو أقل من 70%)، وجيد إذا كانت قيمة معامل ألفا كرونباخ ضمن الفترة (من 70% أو أقل من 80%)، أما إذا كانت هذه القيمة أكبر من أو يساوي 80% يشير ذلك إلى أن الاستبانة تكون ذات ثبات ممتاز، وكلما اقترب المقياس من 100% تعتبر النتائج الخاصة بالاختبار أفضل.

أما فيما يتعلق بثباتات أداة هذه الدراسة (الاستبانة)، فقد تم احتساب معامل كرونباخ ألفا لمتغيرات الدراسة والبالغ عددها 50 فقرة، ويوضح الجدول التالي قيم معاملات ألفا كرونباخ لكل محور من محاور الدراسة.

الجدول رقم (22) يوضح قيم معامل الثبات لكل محور من محاور الدراسة

نسبة معامل الثبات %	عدد الفقرات	رمز الرمز	المتغير	نوع ت
81.7	5	X1	الأفراد	1
81.6	5	X2	الأجهزة	2
91.7	5	X3	البرمجيات	3
68.5	5	X4	الشبكات	4
80.8	5	X5	البيانات	5
90.3	25	X	نظم المعلومات الصحية	
65.2	5	Y1	الاستجابة	1
81.9	5	Y2	الاعتمادية	2
86.5	5	Y3	التوكيد	3
68.5	5	Y4	التعاطف	4
78.8	5	Y5	الملموسيّة	5
88.7	25	Y	جودة خدمات الصحية	
94.2	50		إجمالي الفقرات	

واضح من النتائج الموضحة في الجدول السابق أن قيمة معامل ألفا كرونباخ كانت مرتفعة لكل محور من محاور الدراسة. وكذلك قيمة ألفا لجميع الفقرات 82.6%， وهي قيمة ثبات عالية جداً ومقبولة في العرف الإحصائي.

### 2-3 التجزئة النصفية (Split Half)

تعتمد طريقة التجزئة النصفية على تجزئة فقرات الاختبار إلى مجموعتين، ومن ثم إيجاد

معامل ارتباط بيرسون Pearson Correlation coefficient  $r_{12}$  بين المجموعتين، وبعد ذلك تقوم بتصحيح معامل الارتباط بأحد الطريقتين:

#### 1. معامل ثبات سبيرمان براون coefficient Spearman Brown

يتطلب استخدام معامل ثبات سبيرمان براون لتصحيح معامل الارتباط أن يكون التباين فيها متساوي للمجموعتين ( $\sigma_1^2 = \sigma_2^2$ ) وكما يتطلب أن يكون معامل ثبات ألفا كرونباخ متساوي للمجموعتين ( $R_{11} = R_{22}$ )، والذي يعطي بالعلاقة التالي:

$$\text{Spearman} = \frac{r_{12}}{\frac{r_{12}}{2} + r_{12}}$$

## 2. معامل ثبات جثمان للتجزئة النصفية Guttman Split-Half Coefficient

يشبه هذا المعامل معامل ثبات سبيرمان براون، لكنه يتطلب أن يكون التباين فيها غير متساوي للمجموعتين ( $\sigma_1^2 \neq \sigma_2^2$ ) أو أن يكون معامل ثبات ألفا كرونباخ غير متساوي للمجموعتين ( $R_{11} \neq R_{22}$ ). ويتم حساب معامل ثبات جثمان لتصحيح معامل الارتباط بالصيغة:

$$\text{Guttman Formula} = \frac{\sigma_1^2 + \sigma_2^2}{\sigma^2}$$

أما فيما يتعلق بطريقة ثبات التجزئة النصفية لهذه الدراسة، يتضح من البيانات الواردة بالجدول التالي، أن قيمة التباين للمجموعة الأولى لا تساوي قيمة التباين للمجموعة الثانية، حيث سجلت قيمة المتوسط الحسابي للمجموعة الأولى 90.69 والتباين المناظر له 231.290 والمتوسط الحسابي للمجموعة الثانية 89.16 وقيمة التباين المناظرة له 268.271.

الجدول رقم (23) يوضح المتوسط الحسابي والتباين والانحراف المعياري لكل مجموعة

	Mean المتوسط	Variance التباين	Std. Deviation الانحراف المعياري	N of Items العدد
Part 1	90.69	231.290	15.208	25
Part 2	89.16	268.271	16.379	25
Both Parts	179.86	957.549	30.944	50

كما يتضح من البيانات الواردة بالجدول رقم (24) أن معامل ارتباط بيرسون بين المجموعتين 0.919 وإن قيمة معامل ألفا كرونباخ للمجموعة الأولى 0.898 لعدد 25 فقرة ومعامل ألفا كرونباخ للمجموعة الثانية 0.881 لعدد 25 فقرة.

الجدول رقم (24) يوضح معامل ثبات التجزئة النصفية

Cronbach's Alpha معامل ألفا كرونباخ	Part 1	Value N of Items	0.898 25
	Part 2	Value N of Items	0.881 25
		Total N of Items	50
Correlation Between Forms معامل ارتباط بيرسون بين المجموعتين			0.919
Spearman-Brown Coefficient معامل سبيرمان براون	Equal Length		0.958
	Unequal Length		0.958
Guttman Split-Half Coefficient معامل ثبات جثمان			0.957

وبما أن قيمة التباين للمجموعة الأولى لا تساوي قيمة التباين للمجموعة الثانية، وبالتالي نستخدم معامل ثبات جثمان لتصحيح معامل ارتباط بيرسون، من خلال البيانات الواردة بالجدول رقم (24) نستنتج أن قيمة معامل ثبات جثمان للتجزئة النصفية يساوي 0.957 وتعتبر هذه القيمة عالية جداً ومقبولة في العرف الإحصائي.

بالنظر إلى المعاملات السابقة، يلاحظ أن جميع قيم الاختبار مرتفعة وهي تمثل مؤشرات جيدة ومطمئنة لأغراض الدراسة، ويمكن الوثوق بها وتدل على ثبات أداة القياس بشكل جيد. وبذلك تكون الباحثة قد تأكّدت من صدق وثبات استبانة الدراسة؛ مما يجعلها على ثقة تامة بصحة الاستبانة وصلاحيتها لتحليل النتائج والإجابة على أسئلة الدراسة واختبار فرضياتها.

**التحليل الإحصائي لفقرات الدراسة**

**القسم الثاني: التحليل الإحصائي لفقرات الدراسة**

## مقدمة:

بعد جمع بيانات الدراسة، قامت الباحثة بمراجعةتها تمهيداً، لإدخالها للحاسوب، وقد تم إدخالها للحاسوب بإعطائهما أرقاماً معينة، أي بتحويل الإجابات اللغوية إلى رقمية، وفي هذا الجزء أعطيت الإجابة "غير موافق بشدة" درجة واحدة، "غير موافق" درجتين، وأعطيت الإجابة "محايد" 3 درجات، 4 درجات للإجابة "موافق"، فيما أعطت الإجابة "موافق بشدة" 5 درجات، بحيث كلما زادت درجة الإجابة زادت درجة الموافقة عليها والعكس صحيح. وهذه الدرجات تمثل إجابات المشاركين في الدراسة على الأسئلة الواردة بقائمة الاستبانة مخرجات الدراسة الميدانية، وهي ذاتها تعد مدخلات التحليل الإحصائي، والذي يهدف إلى استخلاص النتائج من خلال تحليل هذه المدخلات، وقد تم إحصائياً احتساب المتوسطات، والانحرافات المعيارية، ونسبة الإجابات لكل فقرة.

واستخدمت الباحثة اختبار T لعينة الواحدة One Sample T-Test، وذلك لاختبار فقرات كل مجال من مجالات الاستبانة، ومعرفة معنوية (دلاله) آراء المشاركين في الدراسة على محتوى كل فقرة، والجدول التالي يبين المتوسط الحسابي المرجح لكل فقرة من فقرات المحور والانحراف المعياري له، وكذلك نتائج اختبار T (قيمة الاختبار والدلاله الإحصائية)، وتكون الفقرة إيجابية بمعنى أن أفراد عينة الدراسة موافقين على محتواها إذا كانت قيمة الدلاله الإحصائية للفقرة أصغر من مستوى المعنوية 0.05 والمتوسط الحسابي المرجح للفقرة أكبر من 3، وتكون الفقرة سلبية بمعنى أن أفراد عينة الدراسة غير موافقون على محتواها إذا كانت قيمة الدلاله الإحصائية للفقرة أكبر من مستوى المعنوية 0.05 والمتوسط الحسابي المرجح للفقرة أكبر من 3، وتكون آراء أفراد عينة الدراسة محايد إذا كانت قيمة الدلاله الإحصائية أكبر من مستوى المعنوية 0.05، وهذا ينطبق على جميع الفقرات في استبانة الدراسة.

## المحور الأول: الأفراد.

قامت الباحثة بدراسة الفقرات المتعلقة بالأفراد كلاً على حدة، حيث يتبع من خلال البيانات الواردة بالجدولين رقم (25، 26) التوزيع التكراري والتحليل الإحصائي لإجابات المشاركين في الدراسة حول الأفراد، ومن خلال الجدولين يتضح الآتي:

1/ يسعى جميع المختصين بالمراكز لتقديم الخدمات في الوقت المناسب: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (25)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "غير موافق" وتساوي 29.6%， وتليها نسبة الإجابة "غير موافق بشدة" وتساوي 26.5%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (26)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 2.74 بانحراف معياري 1.512، فيما كانت إحصاء الاختبار -2.409 دلالة إحصائية 0.017 وبما أن قيمة الدلالـة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أصغر من 3؛ مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة غير موافقين على محتوى هذه الفقرة، أي غير موافقين على أن " يسعى جميع المختصين بالمراكز لتقديم الخدمات في الوقت المناسب.".

الجدول رقم (25) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور الأول

الإجمالي	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة			X01
196	41	29	16	58	52	العدد	يسعى جميع المختصين بالمراكز لتقديم الخدمات في الوقت المناسب	1
100.0	20.9	14.8	8.2	29.6	26.5	% النسبة		
196	65	44	12	9	66	العدد	من السهل التواصل مع المسؤولين عن نظم المعلومات بالمراكز الصحية عند وجود مشاكل.	2
100.0	33.2	22.4	6.1	4.6	33.7	% النسبة		
196	76	38	19	55	8	العدد	تجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة المطلوبة.	3
100.0	38.8	19.4	9.7	28.1	4.1	% النسبة		
196	134	32	10	7	13	العدد	تقوم إدارة المراكز بإقامة دورات تدريبية لكافة الفئات الوظيفية بشكل دوري لرفع مستوى الوعي الوظيفي	4
100.0	68.4	16.3	5.1	3.6	6.6	% النسبة		
196	36	60	66	14	20	العدد	يؤدي إلى اكتساب الموظفين مهارات تحليلية وفنية متخصصة	5
100.0	18.4	30.6	33.7	7.1	10.2	% النسبة		

2/ من السهل التواصل مع المسؤولين عن نظم المعلومات بالمراكز الصحية عند وجود مشاكل.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (25)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "غير موافق بشدة"

وتساوي 33.7%， وتليها نسبة الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 33.2%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (26)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.17 بانحراف معياري 1.712، فيما كانت إصاءة الاختبار 1.377 بدلالة إحصائية 0.170 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أكبر من مستوى المعنوية 0.05 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة محايدين على محتوى هذه الفقرة، أي محايدين على أن "من السهل التواصل مع المسؤولين عن نظم المعلومات بالمراكز الصحية عند وجود مشاكل.".

3/ تتجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة المطلوبة.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (25)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 38.8%， وتليها نسبة الإجابة "غير موافق" وتساوي 28.1%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (26)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.61 بانحراف معياري 1.353، فيما كانت إصاءة الاختبار 6.284 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "تجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة المطلوبة.".

**الجدول رقم (26) يوضح المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور الأول**

الاتجاه السائد	الدلالة الإحصائية	إصاءة الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	الفقرة	X01
غير موافق	*0.017	2.409-	1.512	2.74	يسعى جميع المختصين بالمراكز لتقديم الخدمات في الوقت المناسب	1
محайд	0.170	1.377	1.712	3.17	من السهل التواصل مع المسؤولين عن نظم المعلومات بالمراكز الصحية عند وجود مشاكل.	2
موافق	*0.000	6.284	1.353	3.61	تجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة المطلوبة.	3
موافق	*0.000	16.413	1.162	4.36	تقوم إدارة المراكز بإقامة دورات تدريبية لكافة الفئات الوظيفية بشكل دوري لرفع مستوى الوعي الوظيفي	4
موافق	*0.000	4.762	1.170	3.40	يؤدي إلى اكتساب الموظفين مهارات تحليلية وفنية متخصصة	5

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 0.05

4/ تقوم إدارة المراكز بإقامة دورات تدريبية لكافة الفئات الوظيفية بشكل دوري لرفع مستواهم الوظيفي.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (25)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 68.4%， وتليها نسبة الإجابة "موافق" وتساوي 16.3%， ويترافق من بيانات الجدول رقم (26)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.36 بانحراف معياري 1.162، فيما كانت إحصاءة الاختبار 16.413 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " تقوم إدارة المراكز بإقامة دورات تدريبية لكافة الفئات الوظيفية بشكل دوري لرفع مستواهم الوظيفي.".

5/ يؤدي إلى اكتساب الموظفين مهارات تحليلية وفنية متخصصة.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (25)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "محايد" وتساوي 33.7%， وتليها نسبة الإجابة "موافق" وتساوي 30.6%， ويترافق من بيانات الجدول رقم (26)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.40 بانحراف معياري 1.170، فيما كانت إحصاءة الاختبار 4.762 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " يؤدي إلى اكتساب الموظفين مهارات تحليلية وفنية متخصصة".

## المحور الثاني: الأجهزة.

قامت الباحثة بدراسة الفقرات المتعلقة بالأجهزة كلاً على حدة، حيث يتبيّن من خلال البيانات الواردة بالجدولين رقم (27، 28) التوزيع التكراري والتحليل الإحصائي لإجابات المشاركين في الدراسة حول الأجهزة، ومن خلال الجدولين يتضح الآتي:

1/ تتناسب سرعة الأجهزة مع حجم العمل المطلوب إنجازه.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (27)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "محايد" وتساوي 48.0%， وتليها نسبة الإجابة "موافق" وتساوي 22.4%， ويترافق من بيانات الجدول رقم (28)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.45 بانحراف معياري 1.044، فيما كانت إحصاءة الاختبار 6.021 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح

أكبر من 3، مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " تتناسب سرعة الأجهزة مع حجم العمل المطلوب إنجازه.".

/2 يتم التواصل مع كافة وحدات الخدمات الصحية عبر البريد الإلكتروني.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (27)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة " موافق بشدة" وتساوي 64.3%， وتليها نسبة الإجابة "موافق" وتساوي 25.0%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (28)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.43 بانحراف معياري 0.977، فيما كانت إحصاء الاختبار 20.544 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " يتم التواصل مع كافة وحدات الخدمات الصحية عبر البريد الإلكتروني.." .

**الجدول رقم (27) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور الثاني**

الإجمالي	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة	العدد	النسبة %	X02
196	38	44	94	8	12	العدد	تناسب سرعة الأجهزة مع حجم العمل المطلوب انجازه.	1
100.0	19.4	22.4	48.0	4.1	6.1	النسبة %	يتواصل مع كافة الوحدات الخدمات الصحية عبر البريد الإلكتروني.	2
196	126	49	9	4	8	العدد	نظم المعلومات الحالية تسعى إلى تقديم أفضل الخدمات الطبية.	3
100.0	64.3	25.0	4.6	2.0	4.1	النسبة %	توفر أجهزة الحاسوب الملاممة لإنجاز العمل المطلوب بالخدمات الصحية.	4
196	71	42	6	38	39	العدد	يتم تحديث الأجهزة بصفة دورية لتتلاءم مع حجم الخدمات المطلوبة	5
100.0	36.2	21.4	3.1	19.4	19.9	النسبة %		
196	66	47	70	5	8	العدد		
100.0	33.7	24.0	35.7	2.6	4.1	النسبة %		
196	39	75	12	10	60	العدد		
100.0	19.9	38.3	6.1	5.1	30.6	النسبة %		

/3 نظم المعلومات الحالية تسعى إلى تقديم أفضل الخدمات الطبية.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (27)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة " موافق بشدة" وتساوي 36.2%， وتليها نسبة الإجابة "موافق" وتساوي 21.4%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (28)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.35 بانحراف معياري 1.596، فيما كانت إحصاء الاختبار 3.044 بدلالة إحصائية

و بما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "نظم المعلومات الحالية تسعى إلى تقديم أفضل الخدمات الطبية".

/4/ توافر أجهزة الحاسوب الملائمة لإنجاز العمل المطلوب بالخدمات الصحية.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (27)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "محايد" وتساوي 35.7%， وتليها نسبة الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 33.7%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (28)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.81 بانحراف معياري 1.064، فيما كانت إحصاءة الاختبار 10.610 بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "توافر أجهزة الحاسوب الملائمة لإنجاز العمل المطلوب بالخدمات الصحية".

الجدول رقم (28) يوضح المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور الثاني

الاتجاه السائد	الدلالة الإحصائية	إحصاء الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	الفقرة	X02
غير موافق	*0.017	2.409-	1.512	2.74	يسعى جميع المختصين بالمراكز لتقديم الخدمات في الوقت المناسب	1
محايد	0.170	1.377	1.712	3.17	من السهل التواصل مع المسؤولين عن نظم المعلومات بالمراكز الصحية عند وجود مشاكل.	2
موافق	*0.000	6.284	1.353	3.61	تجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة المطلوبة.	3
موافق	*0.000	16.413	1.162	4.36	تقوم إدارة المراكز بإقامة دورات تدريبية لكافة الفئات الوظيفية بشكل دوري لرفع مستواهم الوظيفي	4
موافق	*0.000	4.762	1.170	3.40	يؤدي إلى اكتساب الموظفين مهارات تحليلية وفنية متخصصة	5

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 0.05

5/ يتم تحديد الأجهزة بصفة دورية للتلاءم مع حجم الخدمات المطلوبة.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (27)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي %33.7، وتليها نسبة الإجابة "محايد" وتساوي %35.7، ويتبين من بيانات الجدول رقم (28)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.12 بانحراف معياري 1.566، فيما كانت إحصاء الاختبار 1.049 بدلالة إحصائية 0.295 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أكبر من مستوى المعنوية 0.05 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة محايدون على محتوى هذه الفقرة، أي محايدون على أن " يتم تحديد الأجهزة بصفة دورية للتلاءم مع حجم الخدمات المطلوبة".

### **المحور الثالث: البرمجيات**

قامت الباحثة بدراسة الفقرات المتعلقة بالبرمجيات كلاً على حدة، حيث يتبع من خلال البيانات الواردة بالجدولين رقم (29، 30) التوزيع التكراري والتحليل الإحصائي لإجابات المشاركين في الدراسة حول البرمجيات، ومن خلال الجدولين يتضح الآتي:

1/ تتناسب البرمجيات مع متطلبات العمل في الخدمات الصحية: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (29)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق" وتساوي %41.3، وتليها نسبة الإجابة "غير موافق بشدة" وتساوي 20.4%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (30)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.11 بانحراف معياري 1.375، فيما كانت إحصاء الاختبار 1.091 بدلالة إحصائية 0.277 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أكبر من مستوى المعنوية 0.05 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة محايدون على محتوى هذه الفقرة، أي محايدون على أن "تناسب البرمجيات مع متطلبات العمل في الخدمات الصحية".

الجدول رقم (29) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور الثالث

الإجمالي	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة			X03
196	25	81	20	30	40	العدد	تناسب البرمجيات مع متطلبات العمل في الخدمات الصحية	1
100.0	12.8	41.3	10.2	15.3	20.4	% النسبة		
196	29	88	11	36	32	العدد	تقوم المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بتطوير البرامج والأنظمة ومتابعة التطور التكنولوجي وإضافة خدمات جديد من حين لآخر	2
100.0	14.8	44.9	5.6	18.4	16.3	% النسبة		
196	24	83	14	30	45	العدد	يمكن الحصول على المعلومات المتوفرة لدى إدارة الخدمات الصحية بسهولة	3
100.0	12.2	42.3	7.1	15.3	23.0	% النسبة		
196	24	45	59	51	17	العدد	تجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة المطلوبة	4
100.0	12.2	23.0	30.1	26.0	8.7	% النسبة		
196	25	90	68	2	11	العدد	تعالج البرمجيات المستخدمة البيانات بالسرعة والدقة المطلوبة	5
100.0	12.8	45.9	34.7	1.0	5.6	% النسبة		

2/ تقوم المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بتطوير البرامج والأنظمة ومتابعة

التطور التكنولوجي وإضافة خدمات جديد من حين لآخر.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (29)،

بأن أعلى نسبة هي الإجابة " موافق " وتساوي %44.9 ، وتليها نسبة الإجابة " غير موافق " وتساوي

3.23 %، ويتبين من بيانات الجدول رقم (30)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة

بانحراف معياري 1.353، فيما كانت إحصاء الاختبار 2.428 بدلالة إحصائية 0.016 وبما أن قيمة

الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3

مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " تقوم

المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بتطوير البرامج والأنظمة ومتابعة التطور التكنولوجي

وإضافة خدمات جديد من حين لآخر".

3/ يمكن الحصول على المعلومات المتوفرة لدى إدارة الخدمات الصحية بسهولة.: يتضح من

خلال بيانات الجدول رقم (29)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة " موافق " وتساوي %42.3 ، وتليها نسبة

الإجابة " غير موافق بشدة" وتساوي 23.0 %، ويتبين من بيانات الجدول رقم (30)، أن قيمة المتوسط

الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.06 بانحراف معياري 1.411، فيما كانت إحصاء الاختبار 0.495

بدلة إحصائية 0.578 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أكبر من مستوى المعنوية 0.05 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة محايدون على محتوى هذه الفقرة، أي محايدون على أن " يمكن الحصول على المعلومات المتوفرة لدى إدارة الخدمات الصحية بسهولة".

**الجدول رقم (30) يوضح المتوسط المرجع والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور الثالث**

الاتجاه السائد	الدلالة الإحصائية	إحصاء الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط المرجع	الفقرة	X03
محайд	0.277	1.091	1.375	3.11	تناسب البرمجيات مع متطلبات العمل في الخدمات الصحية	1
موافق	*0.016	2.428	1.353	3.23	تقوم المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بتطوير البرامج والأنظمة ومتابعة التطور التكنولوجي وإضافة خدمات جديد من حين لآخر	2
محайд	0.578	0.557	1.411	3.06	يمكن الحصول على المعلومات المتوفرة لدى إدارة الخدمات الصحية بسهولة	3
محайд	0.621	0.495	1.154	3.04	تجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة المطلوبة	4
موافق	*0.000	8.944	0.926	3.59	تعالج البرمجيات المستخدمة البيانات بالسرعة والدقة المطلوبة	5

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 0.05

/4 تجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة

المطلوبة.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (29)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "محайд" وتساوي 30.1%， وتليها نسبة الإجابة "غير موافق" وتساوي 26.0%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (30)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجع لهذه الفقرة 3.04 بانحراف معياري 1.154، فيما كانت إحصاء الاختبار 0.495 بدلة إحصائية 0.621 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أكبر من مستوى المعنوية 0.05 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة محايدون على محتوى هذه الفقرة، أي محايدون على أن " تجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة المطلوبة".

/5 تعالج البرمجيات المستخدمة البيانات بالسرعة والدقة المطلوبة: يتضح من خلال بيانات

الجدول رقم (29)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق" وتساوي 45.9%， وتليها نسبة الإجابة "محайд" وتساوي 34.7%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (30)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجع لهذه الفقرة 3.59 بانحراف معياري 0.926، فيما كانت إحصاء الاختبار 8.944 بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجع

أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على ان " تعالج البرمجيات المستخدمة البيانات بالسرعة والدقة المطلوبة".

#### **المحور الرابع: الشبكات.**

قامت الباحثة بدراسة الفقرات المتعلقة بالشبكات كلاً على حدة، حيث يتبيّن من خلال البيانات الواردة بالجدولين رقم (31، 32) التوزيع التكراري والتحليل الإحصائي لإجابات المشاركين في الدراسة حول الشبكات، ومن خلال الجدولين يتضح الآتي:

1/ تُستخدم التقنيات الحديثة لإيصال المعلومات المطلوبة في الوقت المناسب.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (31)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 61.7%， وتليها نسبة الإجابة "موافق" وتساوي 28.6%， ويتبّع من بيانات الجدول رقم (32)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.42 بانحراف معياري 0.971، فيما كانت إحصاء الاختبار 20.459 بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على ان " تُستخدم التقنيات الحديثة لإيصال المعلومات المطلوبة في الوقت المناسب.".

**الجدول رقم (31) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور الرابع**

الإجمالي	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة	العدد	النسبة %	X04
196	121	56	8	2	9	العدد	النسبة %	1
100.0	61.7	28.6	4.1	1.0	4.6			
196	113	64	12	4	3	العدد	النسبة %	2
100.0	57.7	32.7	6.1	2.0	1.5			
196	111	70	10	4	1	العدد	النسبة %	3
100.0	56.6	35.7	5.1	2.0	0.5			
196	118	68	7	0	3	العدد	النسبة %	4
100.0	60.2	34.7	3.6	0.0	1.5			
196	76	47	15	12	46	العدد	النسبة %	5
100.0	38.8	24.0	7.7	6.1	23.5			

2/ تتم جميع المعاملات بالمراكز الصحية إلكترونيا.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (31)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 57.7%， وتليها نسبة الإجابة "موافق"

وتساوي 32.7 %، ويوضح من بيانات الجدول رقم (32)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.43 بانحراف معياري 0.823، فيما كانت إصاءة الاختبار 24.309 بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " تم جميع المعاملات بالمراكز الصحية إلكترونياً".

3/ تتناسب الشبكة المتوفرة مع احتياجات العمل في الخدمات الصحية..: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (31)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" 56.6 %، وتليها نسبة "موافق" وتساوي 35.7 %، ويوضح من بيانات الجدول رقم (32)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.46 بانحراف معياري 0.733، فيما كانت إصاءة الاختبار 27.883 بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط الحسابي المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " تتناسب الشبكة المتوفرة مع احتياجات العمل في الخدمات الصحية".

4/ تمتاز الشبكة المستخدمة في الخدمات بسرعة الاتصال.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (31)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" 60.2 %، وتليها نسبة الإجابة "موافق" وتساوي 34.7 %، ويوضح من بيانات الجدول رقم (32)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.52 بانحراف معياري 0.712، فيما كانت إصاءة الاختبار 29.886 بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3، مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " تمتاز الشبكة المستخدمة في الخدمات بسرعة الاتصال".

**الجدول رقم (32) يوضح المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور الرابع**

الاتجاه السائد	الدلالة الإحصائية	إحصاء الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	الفقرة	X04
موافق	*0.000	20.459	0.971	4.42	تُستخدم التقنيات الحديثة لإيصال المعلومات المطلوبة في الوقت المناسب	1
موافق	*0.000	24.309	0.823	4.43	تتم جميع المعاملات بالمراكز الصحية إلكترونياً	2
موافق	*0.000	27.883	0.733	4.46	تناسب الشبكة المتوفرة مع احتياجات العمل في الخدمات الصحية	3
موافق	*0.000	29.886	0.712	4.52	تمتاز الشبكة المستخدمة في الخدمات بسرعة الاتصال	4
موافق	*0.000	4.234	1.603	3.48	توفر شبكة المعلومات المستخدمة بالخدمات الصحية قدرات كافية لتحقيق الغايات المنشودة من نظم المعلومات الصحية	5

\* دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

/5 توفر شبكة المعلومات المستخدمة بالخدمات الصحية قدرات كافية لتحقيق الغايات

المنشودة من نظم المعلومات الصحية.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (31)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 38.8%， وتليها نسبة الإجابة "موافق" وتساوي 24.0%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (32)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.48 بانحراف معياري 1.603، فيما كانت إحصاء الاختبار 4.234 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3، مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "توفر شبكة المعلومات المستخدمة بالخدمات الصحية قدرات كافية لتحقيق الغايات المنشودة من نظم المعلومات الصحية".

#### **المحور الخامس: البيانات**

قامت الباحثة بدراسة الفقرات المتعلقة بالبيانات كلاً على حدة، حيث يتبيّن من خلال البيانات الواردة بالجدولين رقم (33، 34) التوزيع التكراري والتحليل الإحصائي لإجابات المشاركين في الدراسة حول البيانات، ومن خلال الجدولين يتضح الآتي:

/ يوفر النظام مساحات كافية لعملية تخزين المعلومات في الخدمات الصحية: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (33)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق" وتساوي 44.4%， وتليها نسبة الإجابة "محايد" وتساوي 38.7%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (34)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.47 بانحراف معياري 0.947، فيما كانت إحصاء الاختبار 6.940 بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "يتوفر النظام مساحات كافية لعملية تخزين المعلومات في الخدمات الصحية".

**الجدول رقم (33) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور الخامس**

الإجمالي	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة			X05
196	18	87	74	3	14	العدد	يتوفر النظام مساحات كافية لعملية تخزين المعلومات في الخدمات الصحية.	1
100.0	9.2	44.4	37.8	1.5	7.1	% النسبة		
196	15	27	12	58	84	العدد	يتم التواصل مع كافة وحدات الخدمات الصحية بشكل ميسّر عبر الأرشيف المركزي.	2
100.0	7.7	13.8	6.1	29.6	42.9	% النسبة		
196	89	29	66	5	7	العدد	تقديم جودة خدمات عالية عبر البريد الإلكتروني	3
100.0	45.4	14.8	33.7	2.6	3.6	% النسبة		
196	86	35	8	11	56	العدد	نظم المعلومات تلبّي جميع احتياجات المراكز الصحية.	4
100.0	43.9	17.9	4.1	5.6	28.6	% النسبة		
196	19	90	17	9	61	العدد	يتم تحديث البيانات باستمرار لتقديم أفضل الخدمات الصحية	5
100.0	9.7	45.9	8.7	4.6	31.1	% النسبة		

/ يتم التواصل مع كافة وحدات الخدمات الصحية بشكل ميسّر عبر الأرشيف المركزي.:  
يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (33)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "غير موافق بشدة" وتساوي 42.9%， وتليها نسبة الإجابة "غير موافق" وتساوي 29.6%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (34)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 2.14 بانحراف معياري 1.311، فيما كانت إحصاء الاختبار 9.206 - بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من

مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أصغر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة غير موافقين على محتوى هذه الفقرة، أي غير موافقين على أن " يتم التواصل مع كافة وحدات الخدمات الصحية بشكل ميسّر عبر الأرشيف المركزي ".

/ تقديم جودة خدمات عالية عبر البريد الإلكتروني.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (33)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 45.4%， وتليها نسبة الإجابة "محايد" وتساوي 33.7%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (34)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.96 بانحراف معياري 1.104، فيما كانت إحصاء الاختبار 12.163 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط الحسابي المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " تقديم جودة خدمات عالية عبر البريد الإلكتروني".

الجدول رقم (34) يوضح المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور الخامس

الاتجاه السائد	الدلالـة الإحصـائية	إحـصـاء الاختـبار	الانحراف المعياري	المتوسط المرجـح	الفـقرـة	X05
موافق	*0.000	6.940	0.947	3.47	يوفـر النـظـام مـسـاحـات كـافـية لـعـملـية تخـزـين المـعـلومـات في الخـدـمـات الصـحـيـة	1
غير موافق	*0.000	9.206-	1.311	2.14	يـتم التـواـصـل مع كـافـة وـحدـات الخـدـمـات الصـحـيـة بشـكـل مـيـسـر عـبر الأـرـشـيف المـرـكـزـي	2
موافق	*0.000	12.163	1.104	3.96	تقـديـم جـودـة خـدـمـات عـالـيـة عـبـر البرـيد الإـلـكـتـرـوـنـي	3
موافق	*0.001	3.485	1.722	3.43	نظمـ المـعـلومـات تـلـبـي جـمـيع اـحـتـيـاجـات المـراـكـز الصـحـيـة	4
محايد	0.884	0.146-	1.466	2.98	يـتم تحـديث الـبـيـانـات باـسـتـمـار لـتقـديـم أـفـضـل الخـدـمـات الصـحـيـة	5

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 0.05

/ نظم المعلومات تلبى جميع احتياجات المراكز الصحية.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (33)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 43.9%， وتليها نسبة الإجابة "غير موافق بشدة" وتساوي 28.6%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (34)، أن قيمة المتوسط الحسابي

المرجح لهذه الفقرة 3.43 بانحراف معياري 1.722، فيما كانت إحصاءة الاختبار 3.485 بدلالة إحصائية 0.001 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "نظم المعلومات تلبى جميع احتياجات المراكز الصحية.".

/5 يتم تحديث البيانات باستمرار لتقديم أفضل الخدمات الصحية: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (33)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق" وتساوي 45.9%， وتليها نسبة الإجابة "غير موافق بشدة" وتساوي 45.9%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (34)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 2.98 بانحراف معياري 1.466، فيما كانت إحصاءة الاختبار 0.146 - بدلالة إحصائية 0.884 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أكبر من مستوى المعنوية 0.05 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة محايدين على محتوى هذه الفقرة، أي محايدين على أن "يتبع المعايير في تقديم أفضل الخدمات الصحية".

#### **المحور السادس: الاستجابة.**

قامت الباحثة بدراسة الفقرات المتعلقة بالاستجابة كلاً على حدة، حيث يتبيّن من خلال البيانات الواردة بالجدولين رقم (35، 36) التوزيع التكراري والتحليل الإحصائي لإجابات المشاركين في الدراسة حول الاستجابة، ومن خلال الجدولين يتضح الآتي:

/1 تقوم مرفاق الرعاية الصحية الأولية بالاستجابة إلى مطالب المرضى وحاجاتهم دون تردد.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (35)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "غير موافق بشدة" وتساوي 35.7%， وتليها نسبة الإجابة "موافق" وتساوي 31.1%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (36)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 2.91 بانحراف معياري 1.620، فيما كانت إحصاءة الاختبار 0.750 - بدلالة إحصائية 0.454 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أكبر من مستوى المعنوية 0.05 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة محايدين على محتوى هذه الفقرة، أي محايدين على أن "تقوم مرفاق الرعاية الصحية الأولية بالاستجابة إلى مطالب المرضى وحاجاتهم دون تردد".

/2 تقوم الخدمات الطبية بمساعدة المرضى والمترددين والمراجعين على طلباتهم من الأطباء: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (35)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق" وتساوي 65.3%，

وتليها نسبة الإجابة " موافق بشدة" وتساوي 17.9%， ويوضح من بيانات الجدول رقم (36)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.86 بانحراف معياري 0.921، فيما كانت إحصاء الاختبار 13.112 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " تقوم الخدمات الطبية بمساعدة المرضى والمترددين والماراجعين على طلباتهم من الأطباء".

**الجدول رقم (35) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور السادس**

الإجمالي	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة			Y01
196	39	61	10	16	70	العدد	تقوم مراقب الرعاية الصحية الأولية بالاستجابة إلى مطالب المرضى و حاجاتهم دون تردد.	1
100.0	19.9	31.1	5.1	8.2	35.7	% النسبة		
196	35	128	11	15	7	العدد	تقوم الخدمات الطبية بمساعدة المرضى والمترددين والماراجعين على طلباتهم من الأطباء.	2
100.0	17.9	65.3	5.6	7.7	3.6	% النسبة		
196	89	63	21	14	9	العدد	الخدمات الطبية تقوم بتوفير الحاجات للمرضى وكبار السن (طب الأسرة).	3
100.0	45.4	32.1	10.7	7.1	4.6	% النسبة		
196	99	63	14	9	11	العدد	الأطباء العاملين بمرافق الخدمات الصحية يبدون استعدادهم الدائم للتعاون مع المرضى.	4
100.0	50.5	32.1	7.1	4.6	5.6	% النسبة		
196	69	21	11	13	82	العدد	مرافق الرعاية الصحية الأولية تسعى للاتصال المستمر بالمرضى والماراجعين والرد على استفساراتهم في كل الوقت.	5
100.0	35.2	10.7	5.6	6.6	41.8	% النسبة		

/3 الخدمات الطبية تقوم بتوفير الحاجات للمرضى وكبار السن (طب الأسرة): يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (35)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة " موافق بشدة" وتساوي 45.4%， وتليها نسبة الإجابة " موافق " وتساوي 32.1%， ويوضح من بيانات الجدول رقم (36)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.07 بانحراف معياري 1.123، فيما كانت إحصاء الاختبار 13.288 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط الحسابي المرجح أكبر من 3، مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون

على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "الخدمات الطبية تقوم بتوفير الحاجات للمرضى وكبار السن (طب الأسرة)." .

4/ الأطباء العاملون بمرافق الخدمات الصحية يبدون استعدادهم الدائم للتعاون مع المرضى.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (35)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 50.5%， وتليها نسبة الإجابة "موافق" وتساوي 32.1%， ويتحقق من بيانات الجدول رقم (36)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.14 بانحراف معياري 1.123، فيما كانت إحصاءة الاختبار 14.744 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية لاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "الأطباء العاملين بمرافق الخدمات الصحية يبدون استعدادهم الدائم للتعاون مع المرضى" .

**الجدول رقم (36) يوضح المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور السادس**

الاتجاه المسائد	الدلالة الإحصائية	إحصاءة الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	الفقرة	Y01
محايد	0.454	0.750-	1.620	2.91	تقوم مرافق الرعاية الصحية الأولية بالاستجابة إلى مطالب المرضى و حاجاتهم دون تردد.	1
موافق	*0.000	13.112	0.921	3.86	تقوم الخدمات الطبية بمساعدة المرضى والمترددرين والمراجعين على طلباتهم من الأطباء.	2
موافق	*0.000	13.288	1.123	4.07	الخدمات الطبية تقوم بتوفير الحاجات للمرضى وكبار السن (طب الأسرة).	3
موافق	*0.000	14.744	1.114	4.17	الأطباء العاملين بمرافق الخدمات الصحية يبدون استعدادهم الدائم للتعاون مع المرضى.	4
محايد	0.477	0.712-	1.806	2.91	مرافق الخدمات الصحية تسعى للاتصال المستمر بالمرضى والمراجعين والرد على استفساراتهم في كل وقت.	5

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 0.05

5/ مراكز الخدمات الصحية تسعى للاتصال المستمر بالمرضى والمراجعين والرد على استفساراتهم في كل الوقت.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (35)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة غير موافق بشدة " وتساوي 41.8%， وتليها نسبة الإجابة " موافق بشدة " وتساوي 35.2%， ويوضح من بيانات الجدول رقم (36)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 2.91 بانحراف معياري 1.806، فيما كانت إحصاءة الاختبار 0.712- بدلة إحصائية 0.477 وبما أن قيمة الدالة الإحصائية للاختبار أكبر من مستوى المعنوية 0.05 ، مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة محايدون على محتوى هذه الفقرة، أي محايدون على أن " مراكز الخدمات الصحية تسعى للاتصال المستمر بالمرضى والمراجعين والرد على استفساراتهم في كل الوقت ".

#### المحور السابع: الاعتمادية.

قامت الباحثة بدراسة الفقرات المتعلقة بالاعتمادية كلاً على حدة، حيث يتبع من خلال البيانات الواردة بالجدولين رقم (37، 38) التوزيع التكراري والتحليل الإحصائي لإجابات المشاركين في الدراسة حول الاعتمادية، ومن خلال الجدولين يتضح الآتي:

1/ تقدم الخدمات الطبية الاهتمام الخاص بحل المشاكل واستفسارات المراجعين.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (37)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة " موافق " وتساوي 48.5%， وتليها نسبة الإجابة " موافق بشدة " وتساوي 34.2%， ويوضح من بيانات الجدول رقم (38)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.02 بانحراف معياري 1.030، فيما كانت إحصاءة الاختبار 13.798 بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قسمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " تقدم الخدمات الطبية الاهتمام الخاص بحل المشاكل واستفسارات المراجعين ".

2/ الخدمات الصحية تتلزم بالمأoid المحددة وفق جداول العمل للمرضى.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (37)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "محايid" وتساوي 43.4%， وتليها نسبة الإجابة " موافق بشدة" وتساوي 34.7%， ويوضح من بيانات الجدول رقم (38)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.72 بانحراف معياري 1.079، فيما كانت إحصاءة الاختبار 9.398 بدلة

إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "الخدمات الصحية تلتزم بالمواعيد المحددة وفق جداول العمل للمرضى".

**الجدول رقم (37) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور السابع**

الإجمالي	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة			Y02
196	67	95	12	14	8	العدد	قدم الخدمات الطبية الاهتمام الخاص بحل المشاكل واستفسارات المراجعين	1
100.0	34.2	48.5	6.1	7.1	4.1	%		
196	68	27	85	11	5	العدد	الخدمات الصحية تلتزم بالمواعيد المحددة وفق جداول العمل للمرضى	2
100.0	34.7	13.8	43.4	5.6	2.6	%		
196	134	25	17	15	5	العدد	تتميز الخدمات الصحية التي تقدمها المراكز الصحية بثقة عالية لدى المرضى والمراجعين	3
100.0	68.4	12.8	8.7	7.7	2.6	%		
196	95	12	64	20	5	العدد	البيانات والمعلومات التي تقدمها المراكز الصحية لها أهمية لإعداد التقارير أو الوصفات الدوائية والنتائج والتحاليل	4
100.0	48.5	6.1	32.7	10.2	2.6	%		
196	101	61	14	15	5	العدد	المراكز الصحية تعامل مع أرشيف وسجلات طيبة مع المحافظة على محتوياتها التي تتعلق بالمرضى والمراجعين على مراكز الخدمات الصحية.	5
100.0	51.5	31.1	7.1	7.7	2.6	%		

3/ تتميز الخدمات الطبية التي تقدمها مراقب الرعاية الصحية الأولية بثقة عالية لدى المرضى والمراجعين:

يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (37)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 68.4%， وتليها نسبة الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 12.8%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (38)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.37 بانحراف معياري 1.085، فيما كانت إحصاء الاختبار 17.643 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط الحسابي المرجح أكبر من 3، مما يشير إلى أن

المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " تتميز الخدمات الصحية التي تقدمها المراكز الصحية بثقة عالية لدى المرضى والمراجعين " .

4/ البيانات والمعلومات التي تقدمها المراكز الصحية لها أهمية لإعداد التقارير أو الوصفات الدوائية والنتائج والتحاليل: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (37)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 48.5%， وتليها نسبة الإجابة "محايد" وتساوي 32.7%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (38)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.88 بانحراف معياري 1.201، فيما كانت إحصاء الاختبار 10.233 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية لاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " البيانات والمعلومات التي تقدمها المراكز الصحية لها أهمية لإعداد التقارير أو الوصفات الدوائية والنتائج والتحاليل".

**الجدول رقم (38) يوضح المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور السابع**

الاتجاه المسائد	الدلالة الإحصائية	إحصاء الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	الفقرة	Y02
موافق	*0.000	13.798	1.030	4.02	تقديم الخدمات الطبية الاهتمام الخاص بحل المشاكل واستفسارات المراجعين	1
موافق	*0.000	9.398	1.079	3.72	الخدمات الصحية تتلزم بالموعود المحددة وفق جداول العمل للمرضى	2
موافق	*0.000	17.643	1.085	4.37	تتميز الخدمات الصحية التي تقدمها المراكز الصحية بثقة عالية لدى المرضى والمراجعون	3
موافق	*0.000	10.233	1.201	3.88	بيانات والمعلومات التي تقدمها المراكز الصحية لها أهمية لإعداد التقارير أو الوصفات الدوائية والنتائج والتحاليل	4
موافق	*0.000	16.343	1.040	4.21	المراكز الصحية تعامل مع أرشيف وسجلات طبية مع المحافظة على محتوياتها التي تتعلق بالمرضى والمراجعين على المراكز الخدمات الصحية.	5

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 0.05

/5 مراكز الخدمات الصحية تسعى للاتصال المستمر بالمرضى والمراجعين والرد على استفساراتهم في كل الوقت.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (37)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة " موافق بشدة " وتساوي 51.5%， وتليها نسبة الإجابة " موافق " وتساوي 31.1%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (38)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.21 بانحراف معياري 1.040، فيما كانت إحصاء الاختبار 16.343 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " مراكز الخدمات الصحية تسعى للاتصال المستمر بالمرضى والمراجعين والرد على استفساراتهم في كل الوقت ".

#### المحور الثامن: التوكيد.

قامت الباحثة بدراسة الفقرات المتعلقة بالتوكيد كلاً على حدة، حيث يتبيّن من خلال البيانات الواردة بالجدولين رقم (39، 40) التوزيع التكراري والتحليل الإحصائي لإجابات المشاركين في الدراسة حول التوكيد، ومن خلال الجدولين يتتبّع الآتي:

/1 الأطباء العاملين بالخدمات الطبية يتمتعون بالمعرفة والمهارة والخبرة العالية في مجالات تخصصاتهم الطبية.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (39)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة " موافق بشدة " وتساوي 52.0%， وتليها نسبة الإجابة " موافق " وتساوي 38.3%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (40)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.37 بانحراف معياري 0.816، فيما كانت إحصاء الاختبار 23.550 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " الأطباء العاملين بالخدمات الطبية يتمتعون بالمعرفة والمهارة والخبرة العالية في مجالات تخصصاتهم الطبية".

الجدول رقم (39) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور الثامن

الإجمالي	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير بشدة			Y03
196	102	75	12	4	3	العدد	الأطباء العاملين بالخدمات الطبية يتمتعوا بالمعرفة والمهارة والخبرة العالية في مجالات تخصصاتهم الطبية.	1
100.0	52.0	38.3	6.1	2.0	1.5	%		
196	100	74	11	6	5	العدد	الممرض والمراجعين لديهم الثقة العالية بخبرات ومهارات الكوادر الطبية (الأطباء).	2
100.0	51.0	37.8	5.6	3.1	2.6	%		
196	25	13	127	18	13	العدد	الأطباء والعاملون يتبعوا حالات المرضى باستمرار عن طريق الملفات المؤقتة.	3
100.0	12.8	6.6	64.8	9.2	6.6	%		
196	38	134	14	5	5	العدد	الأطباء والعاملون متزمنين بالخدمات الصحية والوعود التي من شأنها زرع الثقة والاطمئنان لدى المرض من خلال زيارة المراكز الخدمات الصحية.	4
100.0	19.4	68.4	7.1	2.6	2.6	%		
196	89	91	4	10	2	العدد	الأطباء يتمتعون بالسلوك الرفيع في التعامل مع المرضى والمترددون على مراكز الخدمات الصحية	5
100.0	45.4	46.4	2.0	5.1	1.0	%		

2/ المرضى والمراجعون لديهم الثقة العالية بخبرات ومهارات الكوادر الطبية (الأطباء): يتضح

من خلال بيانات الجدول رقم (39)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 51.0%， وتليها نسبة الإجابة "موافق" وتساوي 37.8%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (40)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.32 بانحراف معياري 0.964، فيما كانت إحصاء الاختبار بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "المرضى والمراجعون لديهم الثقة العالية بخبرات ومهارات الكوادر الطبية (الأطباء)" .

3/ الأطباء والعاملون يتبعوا حالات المرضى باستمرار عن طريق الملفات المؤقتة: يتضح من

خلال بيانات الجدول رقم (39)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "محايد" وتساوي 64.8%， وتليها نسبة الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 12.8%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (40)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.10 بانحراف معياري 0.964، فيما كانت إحصاء الاختبار 17.982

بدلة إحصائية 0.161 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أكبر من مستوى المعنوية 0.05 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة محابدين على محتوى هذه الفقرة، أي محابدون على أن "الأطباء والعاملون يتبعون حالات المرضى باستمرار عن طريق الملفات الموثقة".

**الجدول رقم (40) يوضح المتوسط المرجع والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور الثامن**

الاتجاه السائد	الدلالة الإحصائية	إحصاء الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط المرجع	الفقرة	Y03
موافق	*0.000	23.550	0.816	4.37	الأطباء العاملين بالخدمات الطبية يتمتعوا بالمعرفة والمهارة والخبرة العالية في مجالات تخصصاتهم الطبية.	1
موافق	*0.000	20.320	0.907	4.32	المرض والمراجعين لديهم الثقة العالية بخبرات ومهارات الكوادر الطبية (الأطباء).	2
محابي	0.161	1.408	0.964	3.10	الأطباء والعاملون يتبعون حالات المرضى باستمرار عن طريق الملفات الموثقة.	3
موافق	*0.000	17.982	0.775	3.99	الأطباء والعاملون متزمنون بالخدمات الصحية والوعود التي من شأنها زرع الثقة والاطمئنان لدى المرض من خلال زيارة المراكز الخدمات الصحية.	4
موافق	*0.000	22.035	0.827	4.30	الأطباء يتمتعون بالسلوك الرفيع في التعامل مع المرضى والمترددون على مراكز الخدمات الصحية	5

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 0.05

/4 الأطباء والعاملون متزمنون بالخدمات الصحية والوعود التي من شأنها زرع الثقة والاطمئنان لدى المرض من خلال زيارة المراكز الخدمات الصحية.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (39)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق" وتساوي %68.4، وتليها نسبة الإجابة "موافق بشدة" وتساوي %19.4، ويتبين من بيانات الجدول رقم (40)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجع لهذه الفقرة 3.99 بانحراف معياري 0.775، فيما كانت إحصاء الاختبار 17.982 بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجع أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على

أن "الأطباء والعاملون متزمنين بالخدمات الصحية والوعود التي من شأنها زرع الثقة والاطمئنان لدى المرضى من خلال زيارة المراكز الخدمات الصحية".

5/ الأطباء يتمتعون بالسلوك الرفيع في التعامل مع المرضى والمترددين على مراكز الخدمات الصحية.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (39)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق" وتساوي 46.4%， وتليها نسبة الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 45.4%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (40)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.30 بانحراف معياري 0.827، فيما كانت إحصاءة الاختبار 22.035 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "الأطباء يتمتعون بالسلوك الرفيع في التعامل مع المرضى والمترددين على مراكز الخدمات الصحية".

#### المحور التاسع: التعاطف.

قامت الباحثة بدراسة الفقرات المتعلقة بالتعاطف كلاً على حدة، حيث يتبيّن من خلال البيانات الواردة بالجدولين رقم (41، 42) التوزيع التكراري والتحليل الإحصائي لإجابات المشاركين في الدراسة حول التعاطف، ومن خلال الجدولين يتضح الآتي:

1/ تقوم الخدمات الطبية بالاهتمام الكافي لكل المرضى والمرجعين من قبل الأطباء العاملين بالمراكز الصحية.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (41)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 42.3%， وتليها نسبة الإجابة "موافق" وتساوي 38.3%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (42)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.17 بانحراف معياري 0.893، فيما كانت إحصاءة الاختبار 18.321 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "تقوم الخدمات الطبية بالاهتمام الكافي لكل المرضى والمرجعين من قبل الأطباء العاملين بالمراكز الصحية".

2/ الخدمات الطبية تقدم الأعمال الصحية بالعدالة وتسهيل تقديم الخدمات الصحية: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (41)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 41.3%，

وتليها نسبة الإجابة "محايد" 36.7%، ويتبين من بيانات الجدول رقم (42)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.89 بانحراف معياري 1.069، فيما كانت إحصاء الاختبار 11.695 بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "الخدمات الطبية تقدم الأعمال الصحية بالعدالة وتسهيل تقديم الخدمات الصحية".

**الجدول رقم (41) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور التاسع**

الإجمالي	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة			Y04
196	83	75	28	8	2	العدد	نقوم الخدمات الطبية بالاهتمام الكافي لكل المرضى والمراجعين من قبل الأطباء العاملين بالمازن الصحية	1
100.0	42.3	38.3	14.3	4.1	1.0	% النسبة		
196	81	30	72	9	4	العدد	الخدمات الطبية تقدم الأعمال الصحية بالعدالة وتسهيل تقديم الخدمات الصحية	2
100.0	41.3	15.3	36.7	4.6	2.0	% النسبة		
196	37	69	13	65	12	العدد	المريض والمراجعون يشعرون بالاهتمام من قبل الأطباء والعاملون بالخدمات الطبية والمازن الصحية	3
100.0	18.9	35.2	6.6	33.2	6.1	% النسبة		
196	76	89	17	8	6	العدد	الأطباء والعاملون بالخدمات الطبية يتصرفوا بروح الصدقة في التعامل مع المريض والمراجعين	4
100.0	38.8	45.4	8.7	4.1	3.1	% النسبة		
196	30	115	12	4	35	العدد	الأطباء والعاملون يحرصوا على مراعاة الجانب الإنساني في علاقتهم بالمريض والمترددين والمراجعين بالخدمات الطبية	5
100.0	15.3	58.7	6.1	2.0	17.9	% النسبة		

/3 المريض والمراجعون يشعرون بالاهتمام من قبل الأطباء والعاملون بالخدمات الطبية والمراكز الصحية.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (41)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق" وتساوي 35.2%， وتليها نسبة الإجابة "غير موافق" 33.2%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (42)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.28 بانحراف معياري 1.271، فيما كانت إحصاء الاختبار 3.034 بدلة إحصائية 0.003 وبما أن قيمة الدالة الإحصائية للاختبار أصغر

من مستوى المعنوية 0.05 وأن قسمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "المرضى والمراجعون يشعرون بالاهتمام من قبل الأطباء والعاملون بالخدمات الطبية والمراكمز الصحية".

**الجدول رقم (42) يوضح المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور التاسع**

الاتجاه السائد	الدلاله الإحصائية	إحصاء الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	الفقرة	Y04
موافق	*0.000	18.321	0.893	4.17	تقوم الخدمات الطبية بالاهتمام الكافي لكل المرضى والمراجعين من قبل الأطباء العاملين بالمراكمز الصحية	1
موافق	*0.000	11.695	1.069	3.89	الخدمات الطبية تقدم الأعمال الصحية بالعدالة وتسهيل تقديم الخدمات الصحية	2
موافق	*0.003	3.034	1.271	3.28	المرضى والمراجعون يشعرون بالاهتمام من قبل الأطباء والعاملون بالخدمات الطبية والمراكمز الصحية	3
موافق	*0.000	16.625	0.950	4.13	الأطباء والعاملون بالخدمات الطبية يتصرفوا بروح الصدقة في التعامل مع المرضى والمراجعين	4
موافق	*0.000	5.571	1.295	3.52	الأطباء والعاملون يحرصوا على مراعاة الجانب الإنساني في علاقتهم بالمرضى والمترددين والمراجعين بالخدمات الطبية	5

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 0.05

/4 الأطباء والعاملون بالخدمات الطبية يتصرفوا بروح الصدقة في التعامل مع المرضى والمراجعين.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (41)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "موافق" وتساوي 45.4%， وتليها نسبة الإجابة "موافق بشدة" وتساوي 38.8%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (42)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.13 بانحراف معياري 0.950، فيما كانت إحصاء الاختبار 16.625 بدلاًلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدلاله الإحصائية لاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "الأطباء والعاملين بالخدمات الطبية يتصرفون بروح الصدقة في التعامل مع المرضى والمراجعين".

5/ الأطباء والعاملون يحرصون على مراعاة الجانب الإنساني في علاقاتهم بالمرضى والمترددين والمرجعين بالخدمات الطبية.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (17)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة " موافق " وتساوي 58.7 %، وتليها نسبة الإجابة " غير موافق بشدة" وتساوي 17.9 %، ويتبين من بيانات الجدول رقم (18)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.52 بانحراف معياري 1.295، فيما كانت إحصاء الاختبار 5.571 بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " الأطباء والعاملون يحرصوا على مراعاة الجانب الإنساني في علاقاتهم بالمرضى والمترددين والمرجعين بالخدمات الطبية".

#### المحور العاشر: الملموسة.

قامت الباحثة بدراسة الفقرات المتعلقة بالملموسة كلاً على حدة، حيث يتبيّن من خلال البيانات الواردة بالجدولين رقم (43، 44) التوزيع التكراري والتحليل الإحصائي لإجابات المشاركين في الدراسة حول الملموسة، ومن خلال الجدولين يتضح الآتي:

1/ المراكز الصحية ووحدات الرعاية والخدمات الطبية مواقعها ملائمة وسهل الوصول إليها: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (43)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة " موافق بشدة" وتساوي 69.9 %، وتليها نسبة الإجابة " غير موافق بشدة" وتساوي 17.3 %، ويتبين من بيانات الجدول رقم (44)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 4.12 بانحراف معياري 1.528، فيما كانت إحصاء الاختبار 10.287 بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3، مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن " المراكز الصحية ووحدات الرعاية والخدمات الطبية مواقعها ملائمة وسهل الوصول إليها".

الجدول رقم (43) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المشاركين في الدراسة حول فقرات المحور العاشر

الإجمالي	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة			Y05
196	137	16	7	2	34	العدد	المراكز الصحية ووحدات الرعاية والخدمات الطبية مواقعها ملائمة وسهل الوصول إليها	1
100.0	69.9	8.2	3.6	1.0	17.3	%		
196	19	6	19	24	128	العدد	الخدمات الطبية تعتمد على استخدام الأجهزة والوسائل التقنية المتقدمة التي تسهل في تقديم أفضل الخدمات الصحية	2
100.0	9.7	3.1	9.7	12.2	65.3	%		
196	17	30	3	71	75	العدد	الخدمات الطبية لديها الطرق الحديثة من حيث النظافة والتغطية والتعامل مع الأجهزة المتقدمة وتتجديدها باستمرار	3
100.0	8.7	15.3	1.5	36.2	38.3	%		
196	19	7	6	66	98	العدد	الخدمات الطبية توفر المستلزمات الطبية والأدوية التي يحتاجها المرضى من خلال الوصفات الطيبة.	4
100.0	9.7	3.6	3.1	33.7	50.0	%		
196	74	49	58	12	3	العدد	الخدمات الطبية تقوم بأعمال إرشادية وعلامات واضحة تسهل وصول المرضى للأماكن الطبية المختلفة	5
100.0	37.8	25.0	29.6	6.1	1.5	%		

2/ الخدمات الطبية تعتمد على استخدام الأجهزة والوسائل التقنية المتقدمة التي تسهل في تقديم أفضل الخدمات الصحية.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (43)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "غير موافق بشدة" وتساوي 65.3%， وتليها نسبة الإجابة "غير موافق" وتساوي 12.2%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (44)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 1.80 بانحراف معياري 1.308، فيما كانت إحصاء الاختبار 12.884 - بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أصغر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة غير موافقين على محتوى هذه الفقرة، أي غير موافقين على أن "الخدمات الطبية تعتمد على استخدام الأجهزة والوسائل التقنية المتقدمة التي تسهل في تقديم أفضل الخدمات الصحية.".

3/ الخدمات الطبية لديها الطرق الحديثة من حيث النظافة والتعقيم والتعامل مع الأجهزة المتطورة وتجديدها باستمرار.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (43)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "غير موافق بشدة" وتساوي 38.3%， وتليها نسبة الإجابة "غير موافق" وتساوي 36.2%， ويوضح من بيانات الجدول رقم (44)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 2.20 بانحراف معياري 1.327، فيما كانت إحصاء الاختبار 8.453 - بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قسمة المتوسط المرجح أصغر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة غير موافقين على محتوى هذه الفقرة، أي غير موافقين على أن "الخدمات الطبية لديها الطرق الحديثة من حيث النظافة والتعقيم والتعامل مع الأجهزة المتطورة وتجديدها باستمرار".

4/ الخدمات الطبية لديها الطرق الحديثة من حيث النظافة والتعقيم والتعامل مع الأجهزة المتطورة وتجديدها باستمرار.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (43)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة "غير موافق بشدة" وتساوي 50.0%， وتليها نسبة الإجابة "غير موافق" وتساوي 33.7%， ويوضح من بيانات الجدول رقم (44)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 1.89 بانحراف معياري 1.242، فيما كانت إحصاء الاختبار 12.481 - بدلة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أصغر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة غير موافقين على محتوى هذه الفقرة، أي غير موافقين على أن "الخدمات الطبية لديها الطرق الحديثة من حيث النظافة والتعقيم والتعامل مع الأجهزة المتطورة وتجديدها باستمرار".

الجدول رقم (44) يوضح المتوسط المرجح والانحراف المعياري ونتائج اختبار T لفقرات المحور العاشر

الاتجاه السائد	الدالة الإحصائية	إحصاء الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	الفقرة	Y05
موافق	*0.000	10.287	1.528	4.12	المراكم الصحية ووحدات الرعاية والخدمات الطبية موقعها ملائمة وسهل الوصول إليها	1
غير موافق	*0.000	12.884-	1.308	1.80	الخدمات الطبية تعتمد على استخدام الأجهزة والوسائل التقنية المتقدمة التي تسهل في تقديم أفضل الخدمات الصحية	2
غير موافق	*0.000	8.453-	1.327	2.20	الخدمات الطبية لديها الطرق الحديثة من حيث النظافة والتعقيم والتعامل مع الأجهزة المتقدمة وتجديدها باستمرار	3
غير موافق	*0.000	12.481-	1.242	1.89	الخدمات الطبية توفر المستلزمات الطبية والأدوية التي يحتاجها المرضى من خلال الوصفات الطيبة.	4
موافق	*0.000	12.454	1.027	3.91	الخدمات الطبية تقوم بأعمال إرشادية وعلامات واضحة تسهل وصول المرضى للأماكن الطبية المختلفة	5

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 0.05

5/ الخدمات الطبية تقوم بأعمال إرشادية وعلامات واضحة تسهل وصول المرضى للأماكن الطبية المختلفة.: يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (43)، بأن أعلى نسبة هي الإجابة " موافق بشدة " وتساوي 37.8%， وتليها نسبة الإجابة " محاييد" وتساوي 29.6%， ويتبين من بيانات الجدول رقم (44)، أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح لهذه الفقرة 3.91 بانحراف معياري 1.027، فيما كانت إحصاء الاختبار 12.454 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن قيمة الدالة الإحصائية للاختبار أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وأن قيمة المتوسط المرجح أكبر من 3 مما يشير إلى أن المشاركين في الدراسة موافقون على محتوى هذه الفقرة، أي موافقون على أن "الخدمات الطبية تقوم بأعمال إرشادية وعلامات واضحة تسهل وصول المرضى للأماكن الطبية المختلفة".

### **اختبار فرضيات الدراسة:**

**دراسة مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرفق الرعاية الصحية الأولية بمنطقة الزاوية:**  
تركز هذه الفقرة على قياس مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرفق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسة) واستخدمت الباحثة أسلوب اختبار T للعينة الواحدة One Sample T-Test.

مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرفق الرعاية الصحية الأولية بمنطقة الزاوية مطابقة لمقاييس جودة الخدمات.

وقد قامت الباحثة بتقسيم هذا الفرض إلى خمسة فروض فرعية وذلك وفقاً لأبعاد مقياس جودة الخدمات الصحية التي قامت الباحثة بتجميعها وقياسها كالتالي:

#### **الفرضية الفرعية الأولى:**

مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرفق الرعاية الصحية الأولية بمنطقة الزاوية من خلال "الاستجابة" مطابقة لمقاييس جودة الخدمات.

#### **الفرضية الفرعية الثانية:**

مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرفق الرعاية الصحية الأولية بمنطقة الزاوية من خلال "الاعتمادية" مطابقة لمقاييس جودة الخدمات

#### **الفرضية الفرعية الثالثة:**

مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرفق الرعاية الصحية الأولية بمنطقة الزاوية من خلال "الثقة" مطابقة لمقاييس جودة الخدمات

#### **الفرضية الفرعية الرابعة:**

مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرفق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "التعاطف" مطابقة لمقاييس جودة الخدمات.

### **الفرضية الفرعية الخامسة:**

مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "الملموسيّة" مطابقة لمقاييس جودة الخدمات

### **الفرضية الفرعية الأولى:**

لدراسة مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "الاستجابة"، قامت الباحثة باختبار الفرضية التالية:

مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق ووحدات الرعاية الصحية الأولية بمنطقة الزاوية من خلال "الاستجابة" مطابقة لمقاييس جودة الخدمات

لاختبار هذه الفرضية، استخدمت الباحثة اختبار T للعينة الواحدة One Sample T-Test، وذلك للتحقق من صحة هذه الفرضية، ومعرفة معنوية (دلاله) آراء أفراد عينة الدراسة في هذه الفرضية، والجدول التالي يبين المتوسط الحسابي المرجح للفرضية والانحراف المعياري لها، وكذلك نتائج اختبار T (قيمة الاختبار والدلالة الإحصائية).

الجدول رقم (45) يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ونتائج اختبار T للفرضية الأولى

النتيجة	الدلاله الإحصائية	إحصاء اختبار T	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	العدد
قبول الفرضية	0.000 *	9.313	0.879	3.58	196

\* دالة إحصائيًّا عند مستوى المعنوية 0.05

نلاحظ من خلال البيانات الواردة بالجدول 45 أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح 3.58 بانحراف معياري مناظر له 0.879 وان قيمة إحصاء الاختبار 9.313 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن هذه القيمة أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وقيمة المتوسط الحسابي المرجح أكبر من 3، مما يدل على قبول هذه الفرضية، أي قبول الفرض القائل "مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "الاستجابة" مطابقة لمقاييس جودة الخدمات".

### **الفرضية الفرعية الثانية:**

لدراسة مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "الاعتمادية"، قامت الباحثة باختبار الفرضية التالية:

مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "الاعتمادية" مطابقة لمقاييس جودة الخدمات

لاختبار هذه الفرضية، استخدم الباحث اختبار T للعينة الواحدة One Sample T-Test، وذلك للتحقق من صحة هذه الفرضية، ومعرفة معنوية (دلالة) آراء أفراد عينة الدراسة في هذه الفرضية، والجدول التالي يبين المتوسط الحسابي المرجح للفرضية والانحراف المعياري لها، وكذلك نتائج اختبار T (قيمة الاختبار والدلالة الإحصائية).

الجدول رقم (46) يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ونتائج اختبار T للفرضية الثانية

النتيجة	الدلالة الإحصائية	إحصاء اختبار T	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	العدد
قبول الفرضية	0.000 *	17.563	0.829	4.04	196

\* دالة إحصائيًّا عند مستوى المعنوية 0.05

نلاحظ من خلال البيانات الواردة بالجدول 46 أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح 7.04 بانحراف معياري مناظر له 0.829 وان قيمة إحصاء الاختبار 17.563 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن هذه القيمة أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وقيمة المتوسط الحسابي المرجح أكبر من 3، مما يدل على قبول هذه الفرضية، أي قبول الفرض القائل "مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "الاعتمادية" مطابقة لمقاييس جودة الخدمات".

### **الفرضية الفرعية الثالثة:**

لدراسة مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "الثقة"، قامت الباحثة باختبار الفرضية التالية:

مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "الثقة" مطابقة لمقاييس جودة الخدمات

لاختبار هذه الفرضية، استخدم الباحث اختبار T للعينة الواحدة One Sample T-Test، وذلك للتحقق من صحة هذه الفرضية، ومعرفة معنوية (دلاله) آراء أفراد عينة الدراسة في هذه الفرضية، والجدول التالي يبين المتوسط الحسابي المرجح للفرضية والانحراف المعياري لها، وكذلك نتائج اختبار T (قيمة الاختبار والدلالة الإحصائية).

الجدول رقم (47) يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ونتائج اختبار T للفرضية الثالثة

النتيجة	الدلالة الإحصائية	إحصاء اختبار T	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	العدد
قبول الفرضية	0.000 *	20.517	0.694	4.02	196

\* دالة إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

نلاحظ من خلال البيانات الواردة بالجدول 47 أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح 4.02 بانحراف معياري مناظر له 0.694 وان قيمة إحصاء الاختبار 20.517 بدالة إحصائية 0.000 وبما أن هذه القيمة أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وقيمة المتوسط الحسابي المرجح أكبر من 3، مما يدل على قبول هذه الفرضية، أي قبول الفرض القائل "مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "الثقة" مطابقة لمقياس جودة الخدمات".

#### الفرضية الفرعية الرابعة:

لدراسة مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "التعاطف"، قامت الباحثة باختبار الفرضية التالية:

مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "التعاطف" مطابقة لمقياس جودة الخدمات

لاختبار هذه الفرضية، استخدم الباحث اختبار T للعينة الواحدة One Sample T-Test، وذلك للتحقق من صحة هذه الفرضية، ومعرفة معنوية (دلاله) آراء أفراد عينة الدراسة في هذه الفرضية، والجدول التالي يبين المتوسط الحسابي المرجح للفرضية والانحراف المعياري لها، وكذلك نتائج اختبار T (قيمة الاختبار والدلالة الإحصائية).

الجدول رقم (48) يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ونتائج اختبار T للفرضية الرابعة

النتيجة	الدلالـة الإحصائـية	إحصاء اختبار T	الانحراف المعياري	المتوسط المرجـح	العدد
قبول الفرضية	0.000 *	15.131	0.736	3.80	196

نلاحظ من خلال البيانات الواردة بالجدول 48 أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح 3.80 بانحراف معياري مناظر له 0.736 وأن قيمة إحصاء الاختبار 15.131 بدلالة إحصائية 0.000 وبما أن هذه القيمة أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وقيمة المتوسط الحسابي المرجح أكبر من 3، مما يدل على قبول هذه الفرضية، أي قبول الفرض القائل "مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "التعاطف" مطابقة لمقياس جودة الخدمات".

#### الفرضية الفرعية الخامسة:

لدراسة مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "الملموسيـة"، قامت الباحثة باختبار الفرضية التالية:  
مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "الملموسيـة" مطابقة لمقياس جودة الخدمات لاختبار هذه الفرضية، استخدم الباحث اختبار T للعينة الواحدة One Sample T-Test وذلك للتحقق من صحة هذه الفرضية، ومعرفة معنوية (دلالة) آراء أفراد عينة الدراسة في هذه الفرضية، والجدول التالي يبين المتوسط الحسابي المرجح للفرضية والانحراف المعياري لها، وكذلك نتائج اختبار T (قيمة الاختبار والدلالة الإحصائية).

الجدول رقم (49) يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ونتائج اختبار T للفرضية الخامسة

النتيجة	الدلالـة الإحصائـية	إحصاء اختبار T	الانحراف المعياري	المتوسط المرجـح	العدد
رفض الفرضية	0.002 *	-3.161	0.953	2.78	196

\* دلالة إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

نلاحظ من خلال البيانات الواردة بالجدول 49 أن قيمة المتوسط الحسابي المرجح 2.78 بانحراف معياري مناظر له 0.953 وأن قيمة إحصاء الاختبار -3.161 - بدلالة إحصائية 0.002

وبما أن هذه القيمة أصغر من مستوى المعنوية 0.05 وقيمة المتوسط الحسابي المرجح أصغر من 3، مما يدل على رفض هذه الفرضية، أي قبول الفرض القائل "مستوى جودة الخدمات الصحية التي تقدمها مراقب الخدمة الصحية بمنطقة الزاوية من خلال "الملموسيّة" غير مطابقة لمقياس جودة الخدمات".

#### **دراسة نظم المعلومات الصحية وأثرها في جودة الخدمات الصحية:**

يركز هذا الجزء على دراسة نظم المعلومات الصحية (الأفراد X01، الأجهزة X02، البرمجيات X03، الشبكات X04، البيانات X05) وأثرها على جودة الخدمات الصحية وذلك باختبار الفرضية الرئيسية للدراسة والتي تتصل على:

يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لنظم المعلومات الصحية في جودة الخدمات الصحية، وقد قامت الباحثة بتقسيم هذا الفرض إلى خمس فروض فرعية وذلك وفقاً لأبعاد نظم المعلومات الصحية:

##### **الفرضية الفرعية الأولى:**

يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ الأفراد في جودة الخدمات الصحية.

##### **الفرضية الفرعية الثانية:**

يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ الأجهزة في جودة الخدمات الصحية.

##### **الفرضية الفرعية الثالثة:**

يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ البرمجيات في جودة الخدمات الصحية.

##### **الفرضية الفرعية الرابعة:**

يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ الشبكات في جودة الخدمات الصحية.

##### **الفرضية الفرعية الخامسة:**

يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ البيانات في جودة الخدمات الصحية.

وقد استخدمت الباحثة أسلوب معامل ارتباط بيرسون Pearson Correlation لمعرفة معنوية (دلالة) العلاقة بين المتغيرات؛ ولمعرفة نسبة تفسير التباين في المتغير التابع من قبل المتغير المستقل قامت الباحثة باستخدام أسلوب الانحدار البسيط Simple Regression.

# / دراسة نظم المعلومات الصحية وعلاقتها بجودة الخدمات الصحية باستخدام معامل ارتباط

.Pearson Correlation بيرسون

تحاول الباحثة في هذه الفقرة دراسة نظم المعلومات الصحية (بأبعادها المختلفة) وعلاقتها بجودة الخدمات الصحية باستخدام معامل ارتباط بيرسون Pearson Correlation، الجدول رقم (50) يوضح قيمة معامل ارتباط بيرسون والدالة الإحصائية المناظرة لكل معامل.

## 1-1/ الأفراد وعلاقته بجودة الخدمات الصحية: يتضح من البيانات الواردة بالجدول رقم (50)

إن قيمة معامل الارتباط تساوي 0.593 وقيمة الدالة الإحصائية المناظرة له 0.000 وحيث إن قيمة الدالة الإحصائية أصغر من مستوى المعنوية 5% مما يدل على وجود علاقة بين الأفراد وجودة الخدمات الصحية، وبما أن قيمة معامل الارتباط موجبة مما يشير إلى أن هذه العلاقة طردية.

## 1-2/ الأجهزة وعلاقته بجودة الخدمات الصحية: يتضح من البيانات الواردة بالجدول رقم

(50) أن قيمة معامل الارتباط تساوي 0.627 وقيمة الدالة الإحصائية المناظرة له 0.000 وحيث أن قيمة الدالة الإحصائية أصغر من مستوى المعنوية 5% مما يدل على وجود علاقة بين الأجهزة وجودة الخدمات الصحية، وبما أن قيمة معامل الارتباط موجبة مما يشير إلى أن هذه العلاقة طردية.

الجدول رقم (50) يوضح العلاقة بين نظم المعلومات الصحية وجودة الخدمات الصحية باستخدام معامل ارتباط بيرسون

الدالة الإحصائية	معامل ارتباط بيرسون	العدد	رمز المتغير	المتغير	ت
* 0.000	0.593	196	X01	الأفراد	1
* 0.000	0.627	196	X02	الأجهزة	2
* 0.000	0.395	196	X03	البرمجيات	3
* 0.000	0.727	196	X04	الشبكات	4
* 0.000	0.707	196	X05	البيانات	5

\* دال إحصائي عند مستوى المعنوية 0.05

## 1-3/ البرمجيات وعلاقته بجودة الخدمات الصحية: يتضح من البيانات الواردة بالجدول رقم

(50) أن قيمة معامل الارتباط تساوي 0.395 وقيمة الدالة الإحصائية المناظرة له 0.000 وحيث أن

قيمة الدلالة الإحصائية أصغر من مستوى المعنوية 5% مما يدل على وجود علاقة بين البرمجيات وجودة الخدمات الصحية، وبما أن قيمة معامل الارتباط موجبة مما يشير إلى أن هذه العلاقة طردية.

4-1 الشبكات وعلاقتها بجودة الخدمات الصحية: يتضح من البيانات الواردة بالجدول رقم

(50) أن قيمة معامل الارتباط تساوي 0.727 وقيمة الدلالة الإحصائية المناظرة له 0.000 وحيث إن قيمة الدلالة الإحصائية أصغر من مستوى المعنوية 5% مما يدل على وجود علاقة بين البرمجيات وجودة الخدمات الصحية، وبما أن قيمة معامل الارتباط موجبة مما يشير إلى أن هذه العلاقة طردية.

5-1 البيانات وعلاقتها بجودة الخدمات الصحية: يتضح من البيانات الواردة بالجدول رقم

(50) أن قيمة معامل الارتباط تساوي 0.707 وقيمة الدلالة الإحصائية المناظرة له 0.000 وحيث إن قيمة الدلالة الإحصائية أصغر من مستوى المعنوية 5% مما يدل على وجود علاقة بين البرمجيات وجودة الخدمات الصحية، وبما أن قيمة معامل الارتباط موجبة مما يشير إلى أن هذه العلاقة طردية.

2 / دراسة نظم المعلومات الصحية وأثرها في جودة الخدمات الصحية باستخدام أسلوب تحليل

### الانحدار البسيط Simple regression analysis

تحاول الباحثة في هذه الفقرة دراسة نظم المعلومات الصحية (الأفراد X01، الأجهزة X02، البرمجيات X03، الشبكات X04، البيانات X05) وأثرها على جودة الخدمات الصحية باستخدام أسلوب تحليل الانحدار البسيط Simple regression analysis، وبالتالي معرفة أثر نظم المعلومات الصحية (كمتغير مستقل) على جودة الخدمات الصحية (كمتغير تابع)، وكذلك معرفة نسبة تفسير التباين في المتغير التابع من قبل المتغير المستقل.

1-2 / الأفراد وأثره على جودة الخدمات الصحية باستخدام أسلوب تحليل الانحدار البسيط

### Simple regression analysis

استخدمت الباحثة أسلوب تحليل الانحدار البسيط Simple linear regression لمعرفة أثر الأفراد (كمتغير مستقل) على جودة الخدمات الصحية (كمتغير تابع) وذلك بتوفيق نموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل، وقد قامت الباحثة بتوفيق هذا النموذج، ولاختبار معنوية (دلالة) النموذج الموفق استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين ANOVA، من خلال البيانات الواردة بالجدول رقم 51 سجلت قيمة إحصاء اختبار F 105.483 بمستوى دلالة (P-Value 0.000)، مما يشير إلى أن النموذج الموفق معنوي (دال إحصائياً).

## الجدول رقم (51) يوضح تحليل التباين (ANOVA) لنموذج انحدار المتغير التابع على

### المتغير المستقل

	Sum of Squares مجموع المربعات	D. f. درجات الحرية	Mean Square متوسط المربعات	F-Test إحصاء الاختبار	P-value الدالة الإحصائية
Regression الانحدار	24.655	1	24.655	105.483	* 0.000
Residual البواقي	45.343	194	0.234		
Total الإجمالي	69.998	195			

\* دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

كما يتبيّن من جدول البيانات الواردة بالجدول رقم (20)، أن قيمة متوسط مربعات البواقي أو ما يسمى ببيان البواقي Mean Square of Residual تساوي 0.234، وبأخذ الجذر التربيعي لهذا المقدار نحصل على الخطأ المعياري للتقدير Standard Error of the Estimate، أو ما يسمى بـ "خطأ التقدير"، هو مقياس لدرجة دقة القيم المتباينة بها،  $St.Error = \sqrt{M.S.R} = \sqrt{0.234} = 0.483$  وهو مقدار صغير نسبياً، مما يدل على جودة النموذج المستخدم في التنبؤ.

## الجدول رقم (52) يوضح بعض الإحصاءات المتعلقة بنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل

معامل ارتباط بيرسون R	R Square معامل التحديد	Std. Error of the Estimate الخطأ المعياري للتقدير
0.593	0.352	0.483

تشير النتائج الواردة بالجدول رقم 52 إلى أن قيمة معامل ارتباط بيرسون ومعامل التحديد، حيث سجلت قيمة معامل ارتباط بيرسون 0.593 وكذلك معامل التحديد 0.352 وهذا يعني 35.2% من البيانات في المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية)، يفسرها التباين في المتغير المستقل (الأفراد).

ولاختبار معنوية معامل انحدار النموذج الموفق لانحدار المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية) على المتغير المستقل (الأفراد)، قامت الباحثة باختبار الفرضية الإحصائية المنازرة لذلك، وهي:

$$H_0: \beta_1 = 0$$

$$H_1: \beta_1 \neq 0$$

استخدمت الباحثة اختبار  $t$ ، لاختبار الفرضية الإحصائية السابقة، وتحصل على النتائج المدونة بالجدول رقم 22، حيث سجلت قيمة إحصاء الاختبار  $T_c = 10.271$  وقيمة الدلالة الإحصائية المناظرة لها 0.000، مما يشير إلى رفض الفرضية الصفرية (فرض العدم)، ويعني ذلك أن المتغير المستقل (الأفراد) له تأثير معنوي على المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية).

الجدول رقم (53) يوضح نتائج تقدير معاملات انحدار المتغير المستقل على المتغير التابع ( $\hat{\beta}_0, \hat{\beta}_1$ )

	معاملات الانحدار B	الخطأ المعياري Std. Error	معاملات الانحدار المعياري Beta	قيمة إحصاء الـ T الاختبار	الدلالة الإحصائية P- Value
(Constant)	2.487	0.118		21.101	0.000 *
الأفراد	0.335	0.033	0.593	10.271	0.000 *

\* دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

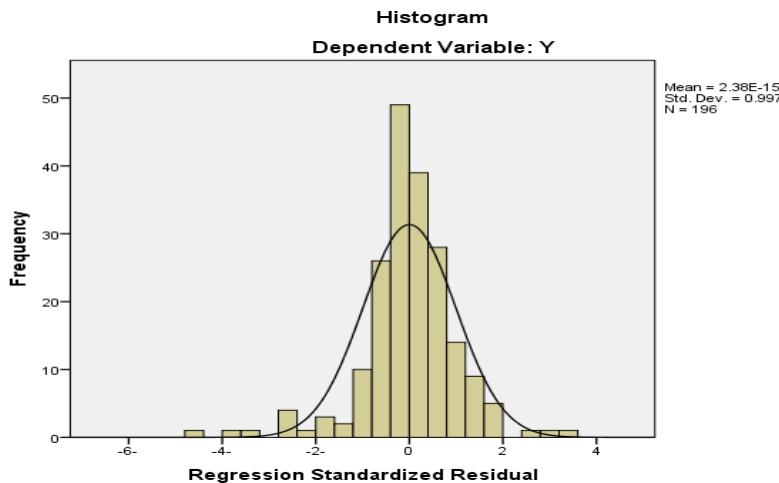
يتضح من النتائج الإحصائية المدونة بالجدول رقم (53)، أن إشارة معامل الانحدار في النموذج الموفق موجبة (+) (0.335) يشير ذلك إلى أن تأثير الأفراد (كمتغير مستقل) على جودة الخدمات الصحية (كمتغير تابع) إيجابي، أي كلما ارتفعت قيم "الأفراد" ارتفعت قيم "جودة الخدمات الصحية"، مما يزيد من أدائهم وقدراتهم في جودة الخدمات الصحية.

وبذلك يكون النموذج الموفق على الصورة:

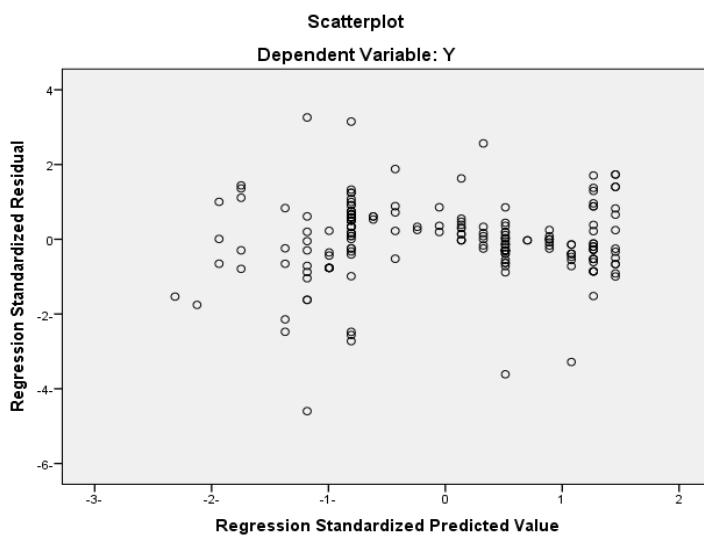
$$Y = 2.487 + 0.335 X_1$$

$$(0.000) (0.000)$$

وللحاق من صلاحية نموذج الانحدار الموفق، يتبع من الشكل 17، اقتراب التوزيع الاحتمالي لبواقي نموذج الانحدار من التوزيع الطبيعي.



الشكل رقم (17) يوضح المدرج التكراري ومنحنى التوزيع الطبيعي لبواقي نموذج الانحدار الموفق



الشكل رقم (18) يوضح انتشار الأخطاء العشوائية الناتجة عن نموذج الانحدار الموفق

ونلاحظ من الشكل رقم 18 أنه لا يوجد نمط معين تتبعه البواقي تقريباً في انتشارها، مما يشير إلى أن البواقي لها التوزيع الطبيعي المعياري مما يؤكّد على مصداقية معادلة الانحدار المقدرة وهذا يتحقّق مع افتراضات طريقة تقدير المربعات الصغرى.

## نتائج تحليل الفرضية الفرعية الأولى:

قبول الفرضية الفرعية الأولى والتي تتصل على:

وجود أثر ذات دلالة إحصائية للأفراد على جودة الخدمات الصحية

يمكن صياغة المعادلة التي تربط بين المتغير المستقل والمتغير التابع كما يلي:

$$\text{جودة الخدمات الصحية} = 2.487 + 0.335 \times \text{الأفراد}$$

## 2-2 / الأجهزة وأثره على جودة الخدمات الصحية باستخدام أسلوب تحليل الانحدار البسيط

### Simple regression analysis

استخدمت الباحثة أسلوب تحليل الانحدار البسيط Simple linear regression لمعرفة أثر الأجهزة (كمتغير مستقل) على جودة الخدمات الصحية (كمتغير تابع) وذلك بتوفيق نموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل، وقد قامت الباحثة بتوفيق هذا النموذج، ولاختبار معنوية (دلالة) النموذج الموفق استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين ANOVA، من خلال البيانات الواردة بالجدول رقم 54 سجلت قيمة إحصاء اختبار F 125.420 بمستوى دلالة (P-Value) 0.000، مما يشير إلى أن النموذج الموفق معنوي (دال إحصائياً).

الجدول رقم (54) يوضح تحليل التباين (ANOVA) لنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل

	Sum of Squares مجموع المربعات	D. f. درجات الحرية	Mean Square متوسط المربعات	F-Test إحصاء الاختبار	P-value الدلالة الإحصائية
Regression الانحدار	27.485	1	27.485	125.420	* 0.000
Residual البواقي	42.513	194	0.219		
Total الإجمالي	69.998	195			

\* دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

كما يتبيّن من جدول البيانات الواردة بالجدول رقم (54)، أن قيمة متوسط مربعات البواقي أو ما يسمى بـ **بـ** **Residual Mean Square** تساوي 0.219، وبأخذ الجذر التربيعي لهذا المقدار نحصل على الخطأ المعياري للتقدير Standard Error of the Estimate، أو ما يسمى بـ "خطا التقدير"، هو مقياس لدرجة دقة القيم المتباينة بها،  $\text{St.Error} = \sqrt{\text{M.S.R}} = \sqrt{0.219} = 0.468$  وهو مقدار صغير نسبياً، مما يدل على جودة النموذج المستخدم في التنبؤ.

الجدول رقم (55) يوضح بعض الإحصاءات المتعلقة بنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل

معامل ارتباط بيرسون R	R Square	Std. Error of the Estimate الخطأ المعياري للتقدير
0.627	0.393	0.468

تشير النتائج الواردة بالجدول رقم 55 إلى قيمة معامل ارتباط بيرسون ومعامل التحديد، حيث سجلت قيمة معامل ارتباط بيرسون 0.627 وكذلك معامل التحديد 0.393 وهذا يعني 39.3% من البيانات في المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية)، يفسرها التباين في المتغير المستقل (الأجهزة). ولاختبار معنوية معامل انحدار النموذج الموفق لانحدار المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية) على المتغير المستقل (الأجهزة)، قامت الباحثة باختبار الفرضية الإحصائية المناظرة لذلك، وهي:

$$\begin{aligned} H_0 &: \beta_1 = 0 \\ H_1 &: \beta_1 \neq 0 \end{aligned}$$

استخدمت الباحثة اختبار t، لاختبار الفرضية الإحصائية السابقة، وتحصل على النتائج المدونة بالجدول رقم 56، حيث سجلت قيمة إحصاء الاختبار  $T_c = 11.199$  وقيمة الدلالة الإحصائية المناظرة لها 0.000، مما يشير إلى رفض الفرضية الصفرية (فرض العدم)، ويعني ذلك أن المتغير المستقل (الأجهزة) له تأثير معنوي على المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية).

الجدول رقم (56) يوضح نتائج تدبير معاملات انحدار المتغير المستقل على المتغير التابع ( $\beta_0, \hat{\beta}_1$ )

	معاملات الانحدار B	الخطأ المعياري Std. Error	معاملات الانحدار المعياري Beta	قيمة إحصاء الـ T الاختبار	الدلالة الإحصائية P- Value
(Constant)	2.240	0.130		17.268	0.000 *
الأجهزة	0.387	0.035	0.627	11.199	0.000 *

\* دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

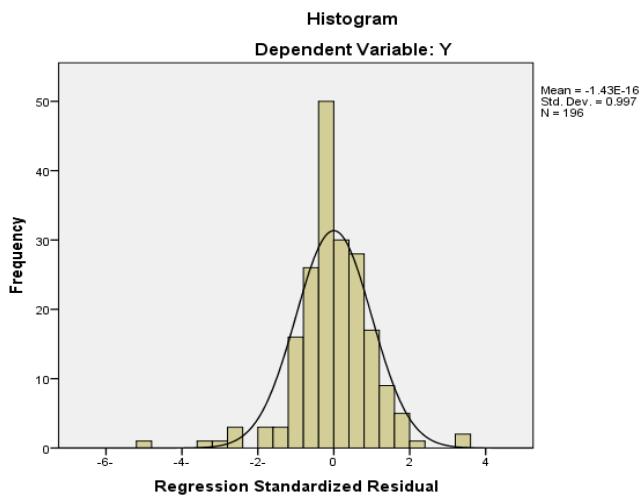
يتضح من النتائج الإحصائية المدونة بالجدول رقم (56)، أن إشارة معامل الانحدار في النموذج الموفق موجبة (+) 0.387 يشير ذلك إلى أن تأثير الأجهزة (متغير مستقل) على جودة الخدمات الصحية (متغير تابع) إيجابي، أي كلما ارتفعت قيم "الأجهزة" ارتفعت قيم "جودة الخدمات الصحية" وكانت جودة الخدمات الصحية متطرفة ومقبولة مع توفير الأجهزة الدقيقة الصحية كانت أحسن حال.

وبذلك يكون النموذج المرفق على الصورة:

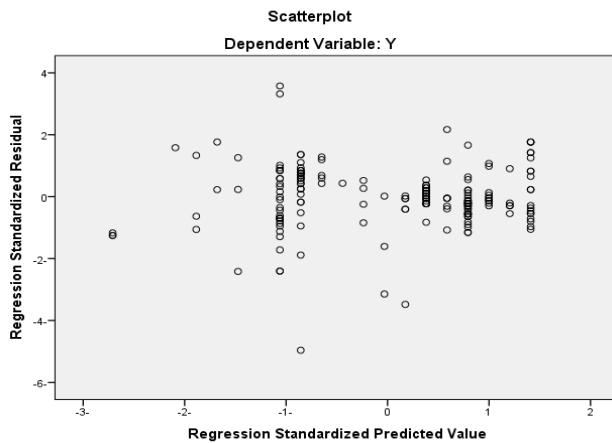
$$Y = 2.240 + 0.387 X_2$$

$$(0.000) \quad (0.000)$$

وللحاق من صلاحية نموذج الانحدار الموفق، يتبع من الشكل 19، اقرباب التوزيع الاحتمالي لبواقي نموذج الانحدار من التوزيع الطبيعي.



الشكل رقم (19) يوضح المدرج التكراري ومنحنى التوزيع الطبيعي لبواقي نموذج الانحدار الموفق



الشكل رقم (20) يوضح انتشار الأخطاء العشوائية الناتجة عن نموذج الانحدار الموفق  
ونلاحظ من الشكل رقم 20 انه لا يوجد نمط معين تتبعه البواقي تقريباً في انتشارها، مما يشير  
إلى أن البواقي لها التوزيع الطبيعي المعياري مما يؤكّد على مصداقية معادلة الانحدار المقدرة وهذا  
يتقّق مع افتراضات طريقة تقدير المربيعات الصغرى.

## نتائج تحليل الفرضية الفرعية الثانية:

قبول الفرضية الفرعية الثانية والتي تتصل على:

وجود أثر ذات دلالة إحصائية لـ الأجهزة على جودة الخدمات الصحية

يمكن صياغة المعادلة التي تربط بين المتغير المستقل والمتغير التابع كما يلي:

$$\text{جودة الخدمات الصحية} = 2.240 + 0.387 \times \text{الأجهزة}$$

## 3-2 / البرمجيات وأثره على جودة الخدمات الصحية باستخدام أسلوب تحليل الانحدار البسيط

### Simple regression analysis

استخدمت الباحثة أسلوب تحليل الانحدار البسيط Simple linear regression لمعرفة أثر البرمجيات (كمتغير مستقل) على جودة الخدمات الصحية (كمتغير تابع) وذلك بتوفيق نموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل، وقد قامت الباحثة بتوفيق هذا النموذج، ولاختبار معنوية (دلالة) النموذج المرفق استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين ANOVA، من خلال البيانات الواردة بالجدول رقم 57 سجلت قيمة إحصاء اختبار F (P-Value) 35.837 بمستوى دلالة 0.000، مما يشير إلى أن النموذج المرفق معنوي (دال إحصائياً).

الجدول رقم (57) يوضح تحليل التباين (ANOVA) لنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل

	Sum of Squares مجموع المربعات	D. f. درجات الحرية	Mean Square متوسط المربعات	F-Test إحصاء الاختبار	P-value الدلالة الإحصائية
Regression الانحدار	10.914	1	10.914	35.837	* 0.000
Residual البواقي	59.084	194	0.305		
Total الإجمالي	69.998	195			

\* دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

كما يتبيّن من جدول البيانات الواردة بالجدول رقم (57)، أن قيمة متوسط مربعات البواقي أو ما يسمى بـ **بـ** **Residual Mean Square** تساوي 0.305، وبأخذ الجذر التربيعي لهذا المقدار نحصل على الخطأ المعياري للتقدير Standard Error of the Estimate، أو ما يسمى بـ " خطأ التقدير"، هو مقياس لدرجة دقة القيم المتباينة،  $\text{St.Error} = \sqrt{\text{M.S.R}} = \sqrt{0.305} = 0.552$  وهو مقدار صغير نسبياً، مما يدل على جودة النموذج المستخدم في التنبؤ.

الجدول رقم (58) يوضح بعض الإحصاءات المتعلقة بنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل

معامل ارتباط بيرسون R	R Square	Std. Error of the Estimate
	معامل التحديد	الخطأ المعياري للتقدير
0.395	0.156	0.552

تشير النتائج الواردة بالجدول رقم 58 إلى قيمة معامل ارتباط بيرسون ومعامل التحديد، حيث سجلت قيمة معامل ارتباط بيرسون 0.395 وكذلك معامل التحديد 0.156 وهذا يعني 15.6 % من التباينات في المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية)، يفسرها التباين في المتغير المستقل (البرمجيات).

ولاختبار معنوية معامل انحدار النموذج الموفق لانحدار المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية) على المتغير المستقل (البرمجيات)، قامت الباحثة باختبار الفرضية الإحصائية المناظرة لذلك، وهي:

$$H_0 : \beta_1 = 0$$

$$H_1 : \beta_1 \neq 0$$

استخدمت الباحثة اختبار t، لاختبار الفرضية الإحصائية السابقة، وتحصل على النتائج المدونة بالجدول رقم 22، حيث سجلت قيمة إحصاء الاختبار  $T_c = 5.986$  وقيمة الدلالة الإحصائية المناظرة لها 0.000، مما يشير إلى رفض الفرضية الصفرية (فرض العدم)، ويعني ذلك أن المتغير المستقل (البرمجيات) له تأثير معنوي على المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية).

الجدول رقم (59) يوضح نتائج تدبير معاملات انحدار المتغير المستقل على المتغير التابع ( $\hat{\beta}_0, \hat{\beta}_1$ )

	معاملات الانحدار B	الخطأ المعياري Std. Error	معاملات الانحدار المعياري Beta	قيمة إحصاءه T الاختبار	الدلالة الإحصائية P- Value
(Constant)	2.948	0.123		24.006	0.000 *
البرمجيات	0.217	0.036	0.395	5.986	0.000 *

\* دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

يتضح من النتائج الإحصائية المدونة بالجدول رقم (22)، أن إشارة معامل الانحدار في النموذج الموفق موجبة (+0.217) يشير ذلك إلى أن تأثير البرمجيات (كمتغير مستقل) على جودة الخدمات الصحية (كمتغير تابع) إيجابي، أي كلما ارتفعت قيم "البرمجيات" ارتفعت قيم "جودة الخدمات الصحية" عند توفير البرمجيات زادت نتائج جودة الخدمات حتى يسهل على المترددين مراجعة نتائجهم.

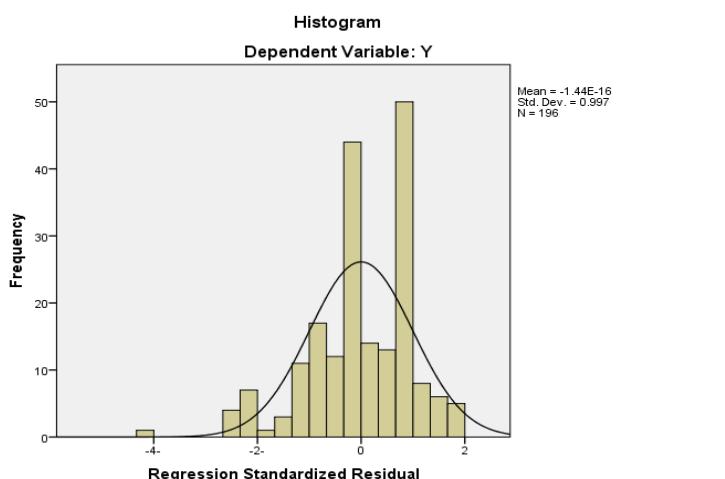
وبذلك يكون النموذج الموفق على الصورة:

$$Y = 2.948 + 0.217 X_3$$

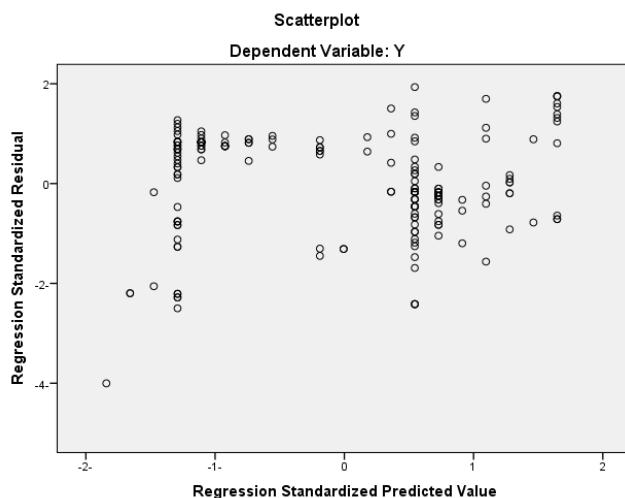
(0.000) (0.000)

وللحاق من صلاحية نموذج الانحدار الموفق، يتبع من الشكل 21، اقتراب التوزيع الاحتمالي

لباقي نموذج الانحدار من التوزيع الطبيعي.



الشكل رقم (21) يوضح المدرج التكراري ومنحني التوزيع الطبيعي لباقي نموذج الانحدار الموفق



الشكل رقم (22) يوضح انتشار الأخطاء العشوائية الناتجة عن نموذج الانحدار الموفق

ونلاحظ من الشكل رقم 22 انه لا يوجد نمط معين تتبعه الباقي تقربياً في انتشارها، مما يشير

إلى أن الباقي لها التوزيع الطبيعي المعياري مما يؤكّد على مصداقية معادلة الانحدار المقدرة وهذا يتفق مع افتراضات طريقة تقدير المربيعات الصغرى.

نتائج تحليل الفرضية الفرعية الثالثة:

قبول الفرضية الفرعية الثالثة والتي تنص على:

وجود أثر ذات دلالة إحصائية لـ البرمجيات على جودة الخدمات الصحية

يمكن صياغة المعادلة التي تربط بين المتغير المستقل والمتغير التابع كما يلي:

$$\text{جودة الخدمات الصحية} = 2.948 + 0.217X \text{ البرمجيات}$$

#### 4-2 الشبكات وأثره على جودة الخدمات الصحية باستخدام أسلوب تحليل الانحدار البسيط

##### Simple regression analysis

استخدمت الباحثة أسلوب تحليل الانحدار البسيط Simple linear regression لمعرفة أثر الشبكات (كمتغير مستقل) على جودة الخدمات الصحية (كمتغير تابع) وذلك بتوفيق نموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل، وقد قامت الباحثة بتوفيق هذا النموذج، ولاختبار معنوية (دلالة) النموذج الموفق استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين ANOVA، من خلال البيانات الواردة بالجدول رقم 60 سجلت قيمة إحصاء اختبار F 217.568 بمستوى دلالة (P-Value) 0.000، مما يشير إلى أن النموذج الموفق معنوي (دال إحصائياً).

الجدول رقم (60) يوضح تحليل التباين (ANOVA) لنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل

	Sum of Squares مجموع المربعات	D. f. درجات الحرية	Mean Square متوسط المربعات	F-Test إحصاء الاختبار	P-value الدلالة الإحصائية
Regression الانحدار	37.003	1	37.003	217.568	* 0.000
Residual الباقي	32.995	194	0.170		
Total الإجمالي	69.998	195			
* دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05					

كما يتبيّن من جدول البيانات الواردة بالجدول رقم (60)، أن قيمة متوسط مربعات الباقي أو ما يسمى بـ **Residual Mean Square** تساوي 0.170، وبأخذ الجذر التربيعي لهذا المقدار نحصل على الخطأ المعياري للتقدير Standard Error of the Estimate، أو ما يسمى بـ

"خطا التقدير"، هو مقياس لدرجة دقة القيم المتبأ بها،  $St.Error = \sqrt{M.S.R} = \sqrt{0.170} = 0.412$  وهو مقدار صغير نسبياً، مما يدل على جودة النموذج المستخدم في التنبؤ.

الجدول رقم (61) يوضح بعض الإحصاءات المتعلقة بنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل

معامل ارتباط بيرسون R	R Square	Std. Error of the Estimate الخطأ المعياري للتقدير
0.727	0.529	0.412

تشير النتائج الواردة بالجدول رقم 61 إلى قيمة معامل ارتباط بيرسون ومعامل التحديد، حيث سجلت قيمة معامل ارتباط بيرسون 0.727 وكذلك معامل التحديد 0.529 وهذا يعني 52.9% من التباينات في المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية)، يفسرها التباين في المتغير المستقل (الشبكات). ولاختبار معنوية معامل انحدار النموذج الموفق لانحدار المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية) على المتغير المستقل (الشبكات)، قامت الباحثة باختبار الفرضية الإحصائية المنشورة لذلك، وهي:

$$H_0 : \beta_1 = 0$$

$$H_1 : \beta_1 \neq 0$$

استخدمت الباحثة اختبار t، لاختبار الفرضية الإحصائية السابقة، وتحصل على النتائج المدونة بالجدول رقم 62، حيث سجلت قيمة إحصاء الاختبار  $T_c = 14.750$  وقيمة الدالة الإحصائية المناظرة لها 0.000، مما يشير إلى رفض الفرضية الصفرية (فرض العدم)، ويعني ذلك أن المتغير المستقل (الشبكات) له تأثير معنوي على المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية).

الجدول رقم (62) يوضح نتائج تدريب معاملات انحدار المتغير المستقل على المتغير التابع ( $\hat{\beta}_0, \hat{\beta}_1$ )

	معاملات الانحدار B	معاملات الانحدار المعياري Std. Error	معاملات الانحدار المعياري Beta	قيمة إحصاء الاختبار T	الدالة الإحصائية P- Value
(Constant)	0.981	0.183		5.365	0.000 *
الشبكات	0.625	0.042	0.727	14.750	0.000 *

\* دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

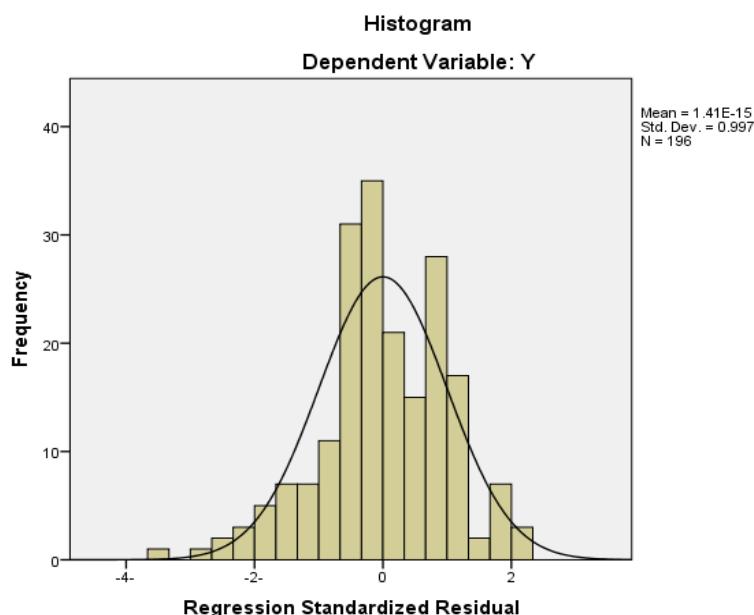
يتضح من النتائج الإحصائية المدونة بالجدول رقم (62)، أن إشارة معامل الانحدار في النموذج الموفق موجبة (+) 0.625 يشير ذلك إلى أن تأثير الشبكات (متغير مستقل) على جودة الخدمات الصحية (متغير تابع) إيجابي، أي كلما ارتفعت قيم "الشبكات" ارتفعت قيم "جودة الخدمات"

الصحية" مع توفير الشبكات الطبية المتطورة بالوحدات الصحية أدى إلى زيادة جودة الخدمات حتى يسهل على المترددين مراجعة نتائجهم .

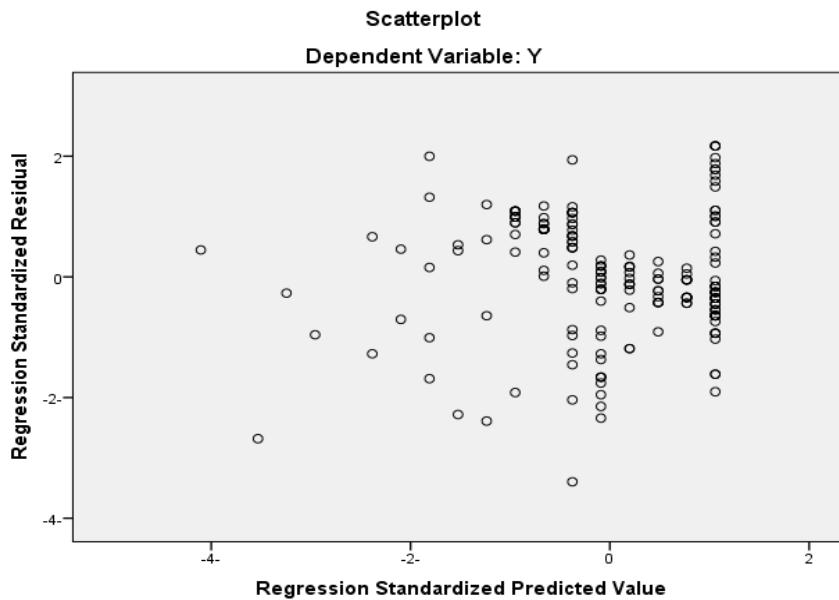
وبذلك يكون النموذج الموفق على الصورة:

$$Y = 0.981 + 0.625 X_4 \\ (0.000) \quad (0.000)$$

وللحاق من صلاحية نموذج الانحدار الموفق، يتبع من الشكل 23، اقتراب التوزيع الاحتمالي لباقي نموذج الانحدار من التوزيع الطبيعي.



الشكل رقم (23) يوضح المدرج التكراري ومنحنى التوزيع الطبيعي لباقي نموذج الانحدار الموفق



الشكل رقم (24) يوضح انتشار الأخطاء العشوائية الناتجة عن نموذج الانحدار الموفق

ونلاحظ من الشكل رقم 24 أنه لا يوجد نمط معين تتبعه الباقي تقربياً في انتشارها، مما يشير إلى أن الباقي لها التوزيع الطبيعي المعياري مما يؤكد على مصداقية معادلة الانحدار المقدرة وهذا يتفق مع افتراضات طريقة تقدير المربيعات الصغرى.

#### نتائج تحليل الفرضية الفرعية الرابعة:

قبول الفرضية الفرعية الرابعة والتي تنص على:

وجود أثر ذات دلالة إحصائية لـ الشبكات على جودة الخدمات الصحية

يمكن صياغة المعادلة التي تربط بين المتغير المستقل والمتغير التابع كما يلي:

$$\text{جودة الخدمات الصحية} = 0.981 + 0.625 \times \text{الشبكات}$$

## ٥-٢ / البيانات وأثره على جودة الخدمات الصحية باستخدام أسلوب تحليل الانحدار البسيط

### Simple regression analysis

استخدمت الباحثة أسلوب تحليل الانحدار البسيط Simple linear regression لمعرفة أثر

البيانات (كمتغير مستقل) على جودة الخدمات الصحية (كمتغير تابع) وذلك بتوفيق نموذج انحدار

المتغير التابع على المتغير المستقل، وقد قامت الباحثة بتوفيق هذا النموذج، ولاختبار معنوية (دلالة)

النموذج الموفق استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين ANOVA، من خلال البيانات الواردة بالجدول

رقم 63 سجلت قيمة إحصاء اختبار F 193.610 بمستوى دلالة (P-Value) 0.000، مما يشير إلى أن النموذج الموفق معنوي (دال إحصائياً).

الجدول رقم (63) يوضح تحليل التباين (ANOVA) لنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل

	Sum of Squares مجموع المربعات	D. f. درجات الحرية	Mean Square متوسط المربعات	F-Test إحصاء الاختبار	P-value الدلالة الإحصائية
Regression الانحدار	34.964	1	34.964	193.610	* 0.000
Residual البواقي	35.034	194	0.181		
Total الإجمالي	69.998	195			

\* دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

كما يتبيّن من جدول البيانات الواردة بالجدول رقم (63)، أن قيمة متوسط مربعات البواقي أو ما يسمى بتباين البواقي Mean Square of Residual تساوي 0.181، وبأخذ الجذر التربيعي لهذا المقدار نحصل على الخطأ المعياري للتقدير Standard Error of the Estimate، أو ما يسمى بـ "خطأ التقدير"، هو مقياس لدرجة دقة القيم المتباينة بها،  $St.Error = \sqrt{M.S.R} = \sqrt{0.181} = 0.425$  وهو مقدار صغير نسبياً، مما يدل على جودة النموذج المستخدم في التنبؤ.

الجدول رقم (64) يوضح بعض الإحصاءات المتعلقة بنموذج انحدار المتغير التابع على المتغير المستقل

معامل ارتباط بيرسون R	R Square معامل التحديد	Std. Error of the Estimate الخطأ المعياري للتقدير
0.707	0.499	0.425

تشير النتائج الواردة بالجدول رقم 64 إلى قيمة معامل ارتباط بيرسون ومعامل التحديد، حيث سجلت قيمة معامل ارتباط بيرسون 0.707 وكذلك معامل التحديد 0.499 وهذا يعني 49.9% من التباينات في المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية)، يفسرها التباين في المتغير المستقل (البيانات). ولاختبار معنوية معامل انحدار النموذج الموفق لانحدار المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية) على المتغير المستقل (البيانات)، قامت الباحثة باختبار الفرضية الإحصائية المنازرة لذلك، وهي:

$$\begin{aligned} H_0 &: \beta_1 = 0 \\ H_1 &: \beta_1 \neq 0 \end{aligned}$$

استخدمت الباحثة اختبار  $t$ ، لاختبار الفرضية الإحصائية السابقة، وتحصل على النتائج المدونة بالجدول رقم 22، حيث سجلت قيمة إحصاء الاختبار  $T_c = 13.914$  وقيمة الدلالة الإحصائية المناظرة لها 0.000، مما يشير إلى رفض الفرضية الصفرية (فرض العدم)، ويعني ذلك أن المتغير المستقل (البيانات) له تأثير معنوي على المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية).

#### الجدول رقم (65) يوضح نتائج تقدير معاملات انحدار المتغير المستقل على المتغير التابع

$(\hat{\beta}_0, \hat{\beta}_1)$

	معاملات الانحدار B	المعاملات الخطأ المعياري Std. Error	معاملات الانحدار المعياري Beta	قيمة إحصاء الاختبار T	الدلالة الإحصائية P- Value
(Constant)	2.299	0.101		22.683	0.000 *
البيانات	0.421	0.030	0.707	13.914	0.000 *

\* دال إحصائياً عند مستوى المغنوية 0.05

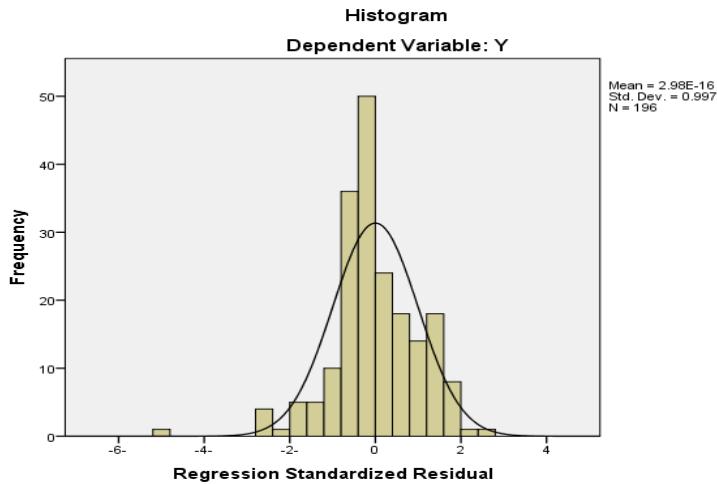
يتضح من النتائج الإحصائية المدونة بالجدول رقم (65)، أن إشارة معامل الانحدار في النموذج الموفق موجبة (+) 0.421 يشير ذلك إلى أن تأثير البيانات (كمتغير مستقل) على جودة الخدمات الصحية (متغير تابع) إيجابي، أي كلما ارتفعت قيم "البيانات" ارتفعت قيم "جودة الخدمات الصحية" أي أن كلما توفرت البيانات بالوحدات الطبية زادت جودة الخدمات لدى المترددين حتى يسهل للأطباء تقديم خدماتهم بأفضل الحال للمترددين والمراجعين معاً.

وبذلك يكون النموذج الموفق على الصورة:

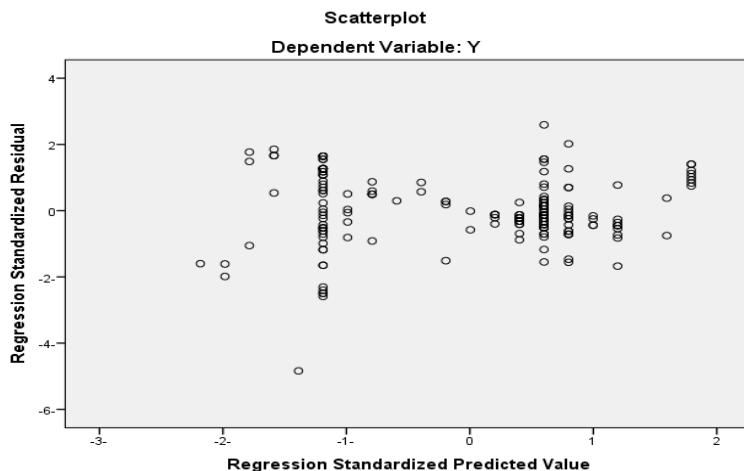
$$Y = 2.299 + 0.421 X_5$$

(0.000) (0.000)

وللحاق من صلاحية نموذج الانحدار الموفق، يتبع من الشكل 25، اقتراب التوزيع الاحتمالي لباقي نموذج الانحدار من التوزيع الطبيعي.



الشكل رقم (25) يوضح المدرج التكراري ومنحنى التوزيع الطبيعي لبواقي نموذج الانحدار الموفق



الشكل رقم (26) يوضح انتشار الأخطاء العشوائية الناتجة عن نموذج الانحدار الموفق

ونلاحظ من الشكل رقم 26 انه لا يوجد نمط معين تتبعه البواقي تقربياً في انتشارها، مما يشير إلى أن البواقي لها التوزيع الطبيعي المعياري مما يؤكّد على مصداقية معادلة الانحدار المقدرة وهذا يتفق مع افتراضات طريقة تقدير المربعات الصغرى.

نتائج تحليل الفرضية الفرعية الخامسة:

قبول الفرضية الفرعية الخامسة والتي تنص على:

وجود أثر ذات دلالة إحصائية للبيانات على جودة الخدمات الصحية

يمكن صياغة المعادلة التي تربط بين المتغير المستقل والمتغير التابع كما يلي:

$$\text{جودة الخدمات الصحية} = 2.299 + 0.421 \times \text{X}$$

### 3/ دراسة نظم المعلومات الصحية وأثرها في جودة الخدمات الصحية باستخدام أسلوب تحليل

#### الانحدار المتعدد Multiple Regression

تحاول الباحثة من خلال هذا الجزء تحديد المتغيرات المستقلة التي لها علاقة (تأثير) مباشرة بالمتغير التابع (جودة الخدمات الصحية) وبالتالي تحديد المتغيرات المستقلة التي لها تأثير مباشر على المتغير التابع. ولتحديد هذه المتغيرات وتقييم أثر كل منها، قامت الباحثة بتوسيق نموذج انحدار متعدد لـ جودة الخدمات الصحية (٢) على المتغيرات المستقلة المراد دراستها والبالغ عددها خمس متغيرات  $q=5$ ، وهي كما يلي:

الجدول رقم (٦٦) يوضح المتغيرات المستقلة والمتغير التابع للدراسة

رمز المتغير	المتغير	
X01	الأفراد	المتغيرات المستقلة Independent Variables
X02	الأجهزة	
X03	البرمجيات	
X04	الشبكات	
X05	البيانات	
Y	جودة الخدمات الصحية	المتغير التابع Dependent Variables

وقد استخدمت الباحثة أسلوب الانحدار المتعدد Multiple Regression للوصول إلى الهدف المنشود من هذا الأسلوب، ويستخدم هذا الأسلوب لتحديد المتغيرات المستقلة المؤثرة تأثيراً مباشراً في جودة الخدمات الصحية (مع عزل تأثير المتغيرات الأخرى) وكذلك تحديد أكثرها تأثيراً، وذلك باتباع المراحل التالية:

#### المرحلة الأولى: الكشف عن وجود مشكلة التعدد الخطى في متغيرات الدراسة:

عندما تقوم الباحثة بتوسيق نموذج انحدار متعدد للمتغير التابع على المتغيرات المستقلة، يجب الكشف عن المشاكل التي قد تواجهه عند تطبيق هذا الأسلوب، وأهمها مشكلة التعدد الخطى بين المتغيرات المستقلة، والتي تؤدي إلى نتائج غير دقيقة في اغلب الحالات. وتتوفر عدة طرق لتشخيص

مشكلة التعدد الخطى Multicollinearity Problem بين المتغيرات المستقلة، وقد قامت الباحثة بتشخيصها بأكثر الطرق المستخدمة، كالتالي:

أ- طريقة معامل تضخم التباين (VIF) *Variance Inflation Factor*

ولغرض تشخيص مشكلة التعدد الخطى Multicollinearity Problem بهذه الطريقة، يتم في البداية حساب معامل Tolerance لكل متغير مستقل. ثم يحسب معامل تضخم التباين للمتغير

$$\text{VIF}_j = \frac{1}{\text{Tol}_j}, \text{ حيث } j \text{ ، المستقل }$$

$$\text{VIF}_{X1} = \frac{1}{\text{Tol}_{X1}} = \frac{1}{0.518} = 1.931$$

معامل تضخم المتغير المستقل X01:

الجدول رقم (67) يوضح معاملات تضخم التباين VIF

المتغيرات المستقلة Independent Variables	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
X01 الأفراد	0.518	1.931
X02 الأجهزة	0.487	2.053
X03 البرمجيات	0.914	1.095
X04 الشبكات	0.536	1.866
X05 البيانات	0.492	2.032

$$\text{VIF}_{X2} = \frac{1}{\text{Tol}_{X2}} = \frac{1}{0.487} = 2.053$$

معامل تضخم المتغير المستقل X02:

$$\text{VIF}_{X3} = \frac{1}{\text{Tol}_{X3}} = \frac{1}{0.914} = 1.095$$

معامل تضخم المتغير المستقل X03:

$$\text{VIF}_{X4} = \frac{1}{\text{Tol}_{X4}} = \frac{1}{0.536} = 1.866$$

معامل تضخم المتغير المستقل X04:

$$\text{VIF}_{X5} = \frac{1}{\text{Tol}_{X5}} = \frac{1}{0.492} = 2.032$$

معامل تضخم المتغير المستقل X05:

تشير النتائج الواردة بالجدول رقم 33 والذي يحتوى على المتغيرات المستقلة وقيمة معامل تضخم التباين VIF والتباين المسموح Tol لكل متغير أن قيمة VIF لجميع متغيرات الدراسة اقل من

10 كما نلاحظ كذلك أن قيمة التباين المسموح  $Tol$  لجميع المتغيرات كانت أكبر من 0.05 مما يدل على عدم وجود مشكلة التعدد الخطى Multicollinearity Problem بين المتغيرات المستقلة.

ب- طريقة دليل الحالة (Condition Index<sup>(CI)</sup>)

يمكن - كذلك - استخدام دليل الحالة Condition Index<sup>(CI)</sup> كأحد الطرائق لتشخيص مشكلة التعدد الخطى Multicollinearity Problem بين المتغيرات المستقلة، وبعد استخراج الجذور المميزة للمصفوفة  $(X')$ ، نحسب دليل الحالة (CI)، وهو عبارة عن الجذر التربيعي لحاصل قسمة أكبر جذر ممیز على كل من الجذور المميزة الأخرى، حيث يتبيّن من الجدول رقم 34 أن أكبر جذر

ممیز يساوي  $\lambda_{Max} = 5.780$  وبالتالي قامت الباحثة بحساب دليل الحالة كالتالي:

$$CI_1 = \sqrt{\frac{\lambda_{Max}}{\lambda_1}} = \sqrt{\frac{5.780}{5.780}} = 1.000$$

دليل الحالة الأولى:

$$CI_2 = \sqrt{\frac{\lambda_{Max}}{\lambda_2}} = \sqrt{\frac{5.780}{0.093}} = 7.880$$

دليل الحالة الثاني:

الجدول رقم (68) يوضح دليل الحالة Condition Index<sup>(CI)</sup>، والجذور المميزة Eigenvalue<sup>(λ)</sup>

Dimension	الجذور المميزة Eigenvalue	دليل الحالة Condition Index
1	5.780	1.000
2	0.093	7.880
3	0.050	10.767
4	0.045	11.329
5	0.023	15.801
6	0.009	24.940

$$CI_3 = \sqrt{\frac{\lambda_{Max}}{\lambda_3}} = \sqrt{\frac{5.780}{0.050}} = 10.767$$

دليل الحالة الثالث:

$$CI_4 = \sqrt{\frac{\lambda_{\text{Max}}}{\lambda_4}} = \sqrt{\frac{5.780}{0.045}} = 11.329$$

دليل الحالة الرابع:

$$CI_5 = \sqrt{\frac{\lambda_{\text{Max}}}{\lambda_5}} = \sqrt{\frac{5.780}{0.023}} = 15.801$$

دليل الحالة الخامس:

$$CI_6 = \sqrt{\frac{\lambda_{\text{Max}}}{\lambda_6}} = \sqrt{\frac{5.780}{0.009}} = 24.940$$

دليل الحالة السادس:

نلاحظ من بيانات الجدول رقم 34 أن جميع قيم دليل الحالة أصغر من 50، ويعني ذلك عدم وجود مشكلة التعدد الخطى بين متغيرات الدراسة.

وبالتالى استطاعت الباحثة تشخيص مشكلة التعدد الخطى، وقد تأكيد من عدم وجود هذه المشكلة.

### المرحلة الثانية: توفيق نموذج الانحدار المتعدد

بناء على ما تقدم، قامت الباحثة بتوسيع نموذج انحدار لـ جودة الخدمات الصحية (٧) على المتغيرات المستقلة الخمسة التي استطاعت تجميعها، حيث تم اختبار معنوية نموذج انحدار متعدد جودة الخدمات الصحية (٧) على المتغيرات المستقلة الثلاثة، أي اختبار الفرضية الإحصائية المناظرة لذلك، وهي:

$$H_0: \beta_1 = \dots = \beta_5 = 0$$

$H_1: \text{at least one of them different}$

لاختبار الفرضية الإحصائية السابقة استخدمت الباحثة اختبار F(ANOVA) وتحصل على النتائج المدونة بالجدول رقم 35، حيث سجلت قيمة إحصاء الاختبار  $F_{(5,190)} = 100.783$  والدلالة الإحصائية 0.000، مما يدل على رفض الفرضية الصفرية (فرض العدم)، ويعني ذلك أن المتغيرات المستقلة مجتمعة أو أن واحد منها على الأقل من معالم النموذج لها تأثير معنوي على المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية) ويشير ذلك إلى أن النموذج الموفق معنوي (دال إحصائياً).

الجدول رقم (69) يوضح تحليل التباين (ANOVA) لنموذج انحدار المتغير التابع على المتغيرات المستقلة

	Sum of Squares مجموع المربعات	D. f. درجات الحرية	Mean Square متوسط المربعات	F-Test إحصاء الاختبار	P-value الدالة الإحصائية
<b>Regression الانحدار</b>	50.832	5	10.166	100.783	* 0.000
<b>Residual البواقي</b>	19.166	190	0.101		
<b>Total الإجمالي</b>	69.998	195			
* دال إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05					

كما يتبيّن من جدول البيانات الواردة بالجدول رقم (69)، أن قيمة متوسط مربعات البواقي أو ما يسمى بـ **بباين البواقي** Mean Square of Residual تساوي 0.101، وبأخذ الجذر التربيعي لهذا المقدار نحصل على الخطأ المعياري للتقدير Standard Error of the Estimate، أو ما يسمى بـ "خطاً التقدير"، هو مقياس لدرجة دقة القيم المتباً بها،  $St.Error = \sqrt{M.S.R} = \sqrt{0.101} = 0.318$  وهو مقدار صغير نسبياً، مما يدل على جودة النموذج المستخدم في التباين.

الجدول رقم (70) يوضح بعض الإحصاءات المتعلقة بنموذج انحدار المتغير التابع على المتغيرات المستقلة

معامل ارتباط بيرسون R	R Square معامل التحديد	Std. Error of the Estimate الخطأ المعياري للتقدير
0.852	0.726	0.318

يوضح النتائج الواردة بالجدول رقم 70 إلى قيمة معامل ارتباط بيرسون ومعامل التحديد، حيث سجلت قيمة معامل ارتباط بيرسون 0.852 وكذلك معامل التحديد 0.726 وهذا يعني 72.6% من البيانات في المتغير التابع (جودة الخدمات الصحية)، يفسرها التباين في المتغيرات المستقلة (الأفراد X01، الأجهزة X02، البرمجيات X03، الشبكات X04، البيانات X05) المتجمعة في نموذج الانحدار الموفق.

وبما أنه تم قبول الفرض القائل بمعنى تأثير واحد على الأقل من معالم النموذج، معنى ذلك من الممكن وجود بعض المعالم التي ليس لها تأثير معنوي داخلة ضمن النموذج، ولهذا السبب قامت

الباحثة باختبار معنوية كل معلم من معالم النموذج على حدة، أي اختبار كل فرضية من الفرضيات التالية:

$$\begin{cases} H_0: \beta_j = 0 \\ H_1: \beta_j \neq 0 \end{cases} \quad j = 1, \dots, 5$$

استخدمت الباحثة اختبار T لاختبار كل فرضية على حدة، أي معرفة معنوية تأثير كل متغير مستقل على المتغير التابع بصورة انفرادية، فتحصل على النتائج المدونة بالجدول التالي:

الجدول رقم (71) يوضح نتائج تقييم معاملات انحدار المتغيرات المستقلة على المتغير التابع

	معاملات الانحدار B	الخطأ المعياري Std. Error	معاملات الانحدار المعياري	قيمة إحصاء الاختبار T	الدالة الإحصائية P- Value
(Constant)	0.764	0.153		4.998	* 0.000
X01 الأفراد	0.083	0.030	0.148	2.799	* 0.006
X02 الأجهزة	0.127	0.034	0.206	3.786	* 0.000
X03 البرمجيات	0.104	0.022	0.190	4.782	* 0.000
X04 الشبكات	0.316	0.045	0.367	7.082	* 0.000
X05 البيانات	0.141	0.032	0.237	4.380	* 0.000

\* دل إحصائياً عند مستوى المعنوية 0.05

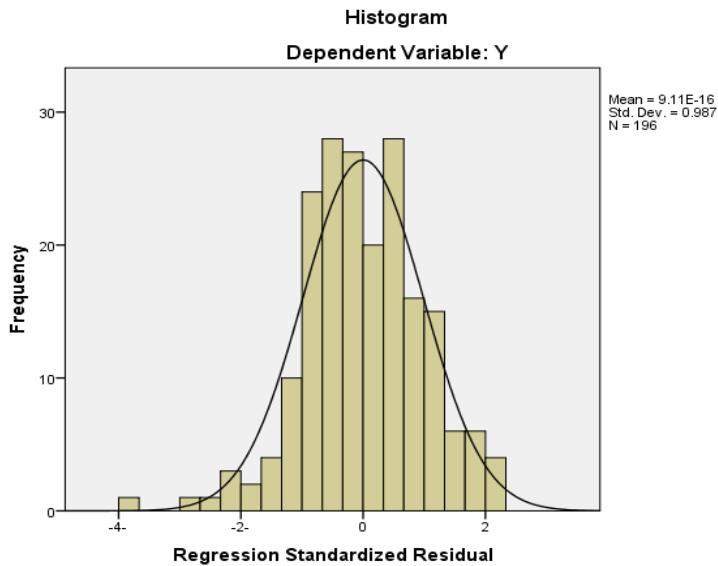
يتضح من النتائج الإحصائية المدونة بالجدول رقم (71)، جميع المتغيرات الداخلة في النموذج الموفق ذات تأثير معنوي، وهذه المتغيرات هي (الأفراد X01، الأجهزة X02، البرمجيات X03، الشبكات X04، البيانات X05) حيث سجلت الدالة الإحصائية لهذه المتغيرات أصغر من مستوى المعنوية 0.05، وهي (0.006، 0.006، 0.000، 0.000، 0.000) على التوالي.

وبذلك يكون النموذج على الصورة:

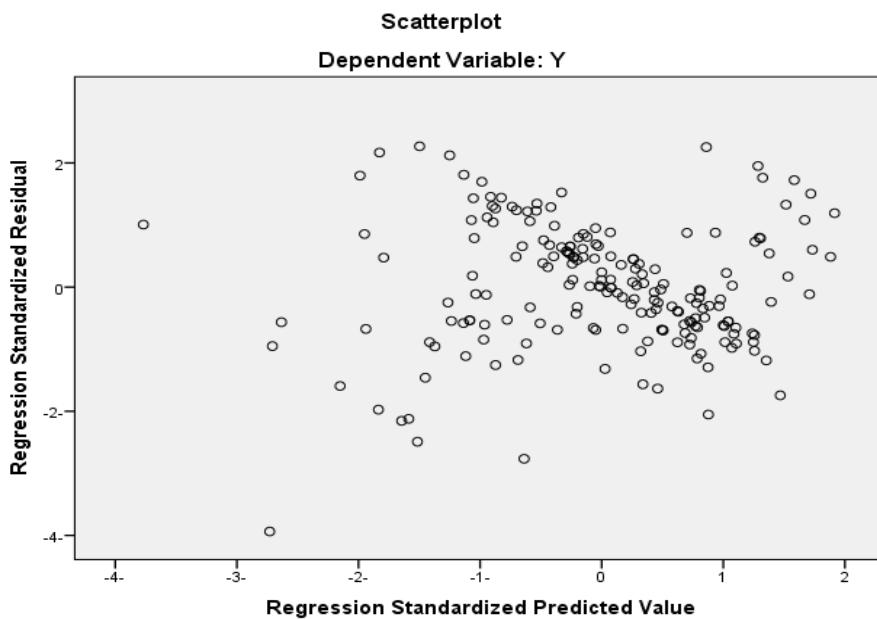
$$Y = 0.764 + 0.083X_1 + 0.127X_2 + 0.104X_3 + 0.316X_4 + 0.141X_5$$

$$(0.000) \quad (0.006) \quad (0.000) \quad (0.000) \quad (0.000) \quad (0.000)$$

وللتحقق من صلاحية نموذج الانحدار الموفق، يتبيّن من الشكل 27 اقتراب التوزيع الاحتمالي لأخطاء نموذج الانحدار من التوزيع الطبيعي.



الشكل رقم (27) يوضح المدرج التكراري ومنحنى التوزيع الطبيعي لأخطاء نموذج الانحدار المتعدد الموفق



الشكل رقم (28) يوضح انتشار الأخطاء العشوائية الناتجة عن نموذج الانحدار المتعدد الموفق  
ونلاحظ من الشكل رقم 28 انه لا يوجد نمط معين تتبعه الأخطاء العشوائية تقريباً في  
انتشارها، مما يشير إلى عدم الحاجة إلى تحويل في نموذج الانحدار الموفق.  
نتائج تحليل الفرضية المتعلقة بنظم المعلومات الصحية وأثرها في جودة الخدمات الصحية:

- قبول الفرضية الرئيسية والتي تنص على وجود أثر جوهري ذو دلالة إحصائية لـ نظم المعلومات الصحية على جودة الخدمات الصحية.

#### **الفرضية الرئيسية الأولى:**

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى المتغيرات الديموغرافية(الجنس، العمر، المؤهل العلمي، المستوى الوظيفي، سنوات الخبرة، المستوى الإداري).

وقد قامت الباحثة بتقسيم هذا الفرض إلى ست فروض فرعية وذلك وفقاً لعدد المتغيرات الديموغرافية (الجنس، العمر، المؤهل العلمي، المستوى الوظيفي، سنوات الخبرة، المستوى الإداري).

1. وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير الجنس.

2. وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير العمر.

3. وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير المؤهل العلمي.

4. وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير المستوى الوظيفي.

5. وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير سنوات الخبرة.

6. وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير المستوى الإداري.

### 1/ اختبار الفرضية الفرعية الأولى:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير الجنس.

لدراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير الجنس، استخدمت الباحثة أسلوب اختبار T للعينتين المستقلتين

والجدول التالي يبين نتائج هذا الاختبار :

الجدول رقم (72) يوضح اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الآراء حسب الجنس

الدالة الإحصائية	إحصاء الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط	الجنس	
0.223	1.221	0.950	3.56	ذكر	الأفراد
		1.140	3.37	أنثى	
0.852	-0.187	0.905	3.62	ذكر	الأجهزة
		1.024	3.64	أنثى	
0.011 *	2.579	1.061	3.43	ذكر	البرمجيات
		1.084	3.03	أنثى	
0.683	0.408	0.642	4.29	ذكر	الشبكات
		0.741	4.24	أنثى	
0.695	0.393	0.977	3.23	ذكر	البيانات
		1.032	3.17	أنثى	

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 5%

يوضح البيانات الواردة بالجدول رقم (72) دراسة وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير الجنس، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المدونة بالجدول وجود فروق جوهرية بين فئات الجنس في البرمجيات فقط، حيث سجلت قيمة الدلالة الإحصائية لكل متغير (0.011)، وكذلك يتبين من خلال البيانات الواردة بالجدول عدم وجود فروق جوهرية بين فئات الجنس في (الأفراد، الأجهزة، الشبكات، البيانات) حيث سجلت قيمة الدلالة الإحصائية لكل متغير (0.223، 0.852، 0.683، 0.695) على التوالي.

## 2/ اختبار الفرضية الفرعية الثانية:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير العمر.

لدراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير العمر، استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين الأحادي One Way

analysis of variance ANOVA

الجدول رقم (73) يوضح اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب العمر

الدالة الإحصائية	إحصاء F الاختبار	إحصاء F المعياري	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.409	0.967	1.059	3.47	Aقل من 25 سنة	الأفراد	
		1.075	3.28	من 25 إلى 34 سنة		
		0.989	3.63	من 35 إلى 44 سنة		
		1.127	3.50	من 45 إلى 54 سنة		
0.154	1.771	0.997	3.75	Aقل من 25 سنة	الأجهزة	
		0.982	3.43	من 25 إلى 34 سنة		
		0.949	3.82	من 35 إلى 44 سنة		
		0.910	3.54	من 45 إلى 54 سنة		
0.493	0.804	1.123	3.37	Aقل من 25 سنة	البرمجيات	
		1.053	3.20	من 25 إلى 34 سنة		
		0.984	3.04	من 35 إلى 44 سنة		
		1.217	3.17	من 45 إلى 54 سنة		
0.062	2.490	0.578	4.36	Aقل من 25 سنة	الشبكات	
		0.700	4.18	من 25 إلى 34 سنة		
		0.534	4.43	من 35 إلى 44 سنة		
		0.938	4.07	من 45 إلى 54 سنة		

الدالة الإحصائية	إحصاء الاختبار F	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.099	2.122	0.978	3.27	أقل من 25 سنة	بيانات
		1.018	2.94	من 25 إلى 34 سنة	
		0.838	3.42	من 35 إلى 44 سنة	
		1.154	3.22	من 45 إلى 54 سنة	

يوضح البيانات الواردة بالجدول رقم (73) دراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير العمر، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المدونة بالجدول عدم وجود فروق جوهرية بين جميع عناصر متغير العمر.

### 3/ اختبار الفرضية الفرعية الثالثة:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير المؤهل العلمي.

لدراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير المؤهل العلمي، استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين الأحادي One Way analysis of variance ANOVA والجدول التالي يبين نتائج هذا الاختبار :

الجدول رقم (74) يوضح اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب المؤهل العلمي

الدالة الإحصائية	إحصاء الاختبار F	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.113	2.204	1.048	3.33	أقل من جامعي	الأفراد
		1.035	3.65	بكالوريوس	
		1.117	3.66	ماجستير	
0.298	1.219	0.954	3.56	أقل من جامعي	الأجهزة
		0.897	3.82	بكالوريوس	
		1.145	3.61	ماجستير	
0.493	0.709	1.068	3.20	أقل من جامعي	البرمجيات
		1.129	3.34	بكالوريوس	
		1.126	3.03	ماجستير	
0.405	0.909	0.618	4.24	أقل من جامعي	الشبكات
		0.742	4.37	بكالوريوس	
		0.918	4.17	ماجستير	
0.031 *	3.538	0.960	3.07	أقل من جامعي	البيانات
		0.942	3.52	بكالوريوس	
		1.198	3.19	ماجستير	

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 5%

يوضح البيانات الواردة بالجدول رقم (74) دراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير المؤهل العلمي، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المدونة بالجدول وجود فروق جوهرية بين عناصر متغير المؤهل العلمي في البيانات حيث سجلت قيمة الدالة الإحصائية لكل متغير (0.031)، وكذلك يتبيّن من خلال البيانات الواردة بالجدول عدم وجود فروق جوهرية بين عناصر متغير المؤهل العلمي في (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات) حيث سجلت قيمة الدالة الإحصائية لكل متغير (0.405، 0.298، 0.113)، على التوالي:

#### 4/ اختبار الفرضية الفرعية الرابعة:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير المستوى الوظيفي.

لدراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير المستوى الوظيفي، استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين الأحادي One Way analysis of variance ANOVA والجدول التالي يبين نتائج هذا الاختبار:

الجدول رقم (75) يوضح اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب المستوى الوظيفي

الدالة الإحصائية	إحصاء الاختبار F	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.750	0.404	1.041	3.48	عنصر طبي مساعد	الأفراد
		1.041	3.36	عنصر طبي	
		1.096	3.53	مشرف وحدة طبية	
		1.133	3.57	رئيس قسم طبي	
0.956	0.106	0.924	3.61	عنصر طبي مساعد	الأجهزة
		1.069	3.68	مشرف وحدة طبية	
		0.981	3.57	رئيس قسم طبي	
	0.889	0.211	1.100	عنصر طبي مساعد	
0.690		1.057	3.18	عنصر طبي	البرمجيات
		1.150	3.27	مشرف وحدة طبية	
		1.125	3.09	رئيس قسم طبي	
	0.490	0.624	4.28	عنصر طبي مساعد	
		0.625	4.27	عنصر طبي	الشبكات
		0.792	4.32	مشرف وحدة طبية	
		0.861	4.13	رئيس قسم طبي	

الدالة الإحصائية	إحصاء الاختبار F	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.248	1.388	0.975	3.15	عنصر طبي مساعد	البيانات
		0.987	3.11	عنصر طبي	
		0.980	3.49	مشرف وحدة طبية	
		1.112	3.13	رئيس قسم طبي	

يوضح البيانات الواردة بالجدول رقم (75) دراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير المستوى الوظيفي، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المدونة بالجدول عدم وجود فروق جوهرية بين جميع عناصر متغير المستوى الوظيفي.

## 5/ اختبار الفرضية الفرعية الخامسة:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير سنوات الخبرة.

لدراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير سنوات الخبرة، استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين الأحادي One Way analysis of variance ANOVA والجدول التالي يبين نتائج هذا الاختبار :

الجدول رقم (76) يوضح اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب سنوات الخبرة

الدالة الإحصائية	إحصاء الاختبار F	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.517	0.814	0.996	3.51	أقل من 5 سنوات	الأفراد
		1.082	3.49	من 5 إلى 9 سنوات	
		0.960	3.72	من 10 إلى 14 سنة	
		1.046	3.39	من 15 إلى 19 سنة	
		1.163	3.25	من 20 سنة فما فوق	
0.422	0.976	0.939	3.83	أقل من 5 سنوات	الأجهزة
		1.010	3.63	من 5 إلى 9 سنوات	
		0.894	3.83	من 10 إلى 14 سنة	
		0.970	3.60	من 15 إلى 19 سنة	
		0.972	3.40	من 20 سنة فما فوق	
0.394	1.028	1.245	3.34	أقل من 5 سنوات	البرمجيات
		1.053	3.40	من 5 إلى 9 سنوات	
		0.974	3.05	من 10 إلى 14 سنة	
		1.086	3.10	من 15 إلى 19 سنة	
		1.145	3.04	من 20 سنة فما فوق	

الدالة الإحصائية	إحصاء الاختبار F	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.040 *	2.563	0.606	4.37	أقل من 5 سنوات	الشبكات
		0.686	4.28	من 5 إلى 9 سنوات	
		0.556	4.43	من 10 إلى 14 سنة	
		0.590	4.32	من 15 إلى 19 سنة	
		0.918	3.94	من 20 سنة فما فوق	
0.259	1.333	0.891	3.36	أقل من 5 سنوات	البيانات
		1.013	3.17	من 5 إلى 9 سنوات	
		0.941	3.39	من 10 إلى 14 سنة	
		1.010	3.27	من 15 إلى 19 سنة	
		1.073	2.88	من 20 سنة فما فوق	

\* دال إحصائي عند مستوى المعنوية 5%

يوضح البيانات الواردة بالجدول رقم (76) دراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير سنوات الخبرة، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المدونة بالجدول وجود فروق جوهرية بين عناصر متغير سنوات الخبرة في الشبكات حيث سجلت قيمة الدالة الإحصائية لكل متغير (0.040)، وكذلك يتبيّن من خلال البيانات الواردة بالجدول عدم وجود فروق جوهرية بين عناصر متغير سنوات الخبرة في (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، البيانات) حيث سجلت قيمة الدالة الإحصائية لكل متغير (0.394، 0.422، 0.517، 0.259) على التوالي

## 6/ اختبار الفرضية الفرعية السادسة:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير المستوى الإداري.

لدراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير المستوى الإداري، استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين الأحادي One Way

الجدول التالي يبين نتائج هذا الاختبار :

الجدول رقم (77) يوضح اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب المستوى الإداري

الدالة الإحصائية	إحصاء F الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.059	2.881	1.184	3.50	الإدارة العليا	الأفراد
		1.033	3.57	الإدارة الوسطى	
		1.037	3.14	الإدارة المباشرة	
0.065	2.779	0.906	3.54	الإدارة العليا	الأجهزة
		0.933	3.74	الإدارة الوسطى	
		1.061	3.37	الإدارة المباشرة	
0.420	0.871	1.034	3.31	الإدارة العليا	البرمجيات
		1.090	3.26	الإدارة الوسطى	
		1.116	3.03	الإدارة المباشرة	
* 0.032	3.499	0.716	4.27	الإدارة العليا	الشبكات
		0.628	4.34	الإدارة الوسطى	
		0.822	4.03	الإدارة المباشرة	
* 0.040	3.264	1.072	2.99	الإدارة العليا	البيانات
		0.963	3.33	الإدارة الوسطى	
		1.040	2.93	الإدارة المباشرة	

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 5%

يوضح البيانات الواردة بالجدول رقم (77) دراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى تطبيق نظم المعلومات بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات) يعزى لمتغير المستوى الإداري، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المدونة بالجدول وجود فروق جوهرية بين عناصر متغير المستوى الإداري في الشبكات والبيانات حيث سجلت قيمة الدلالة الإحصائية لكل متغير (0.032، 0.040) على التوالي، وكذلك يتبيّن من خلال البيانات الواردة بالجدول عدم وجود فروق جوهرية بين عناصر متغير المستوى الإداري في (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات)، حيث سجلت قيمة الدلالة الإحصائية لكل متغير (0.059، 0.420، 0.065) على التوالي

#### الفرضية الرئيسية الثانية:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسة) يعزى للمتغيرات الديموغرافية (الجنس، العمر، المؤهل العلمي، المستوى الوظيفي، سنوات الخبرة، المستوى الإداري).

وقد قامت الباحثة بتقسيم هذا الفرض إلى ستة فروض فرعية وذلك وفقاً لعدد المتغيرات الديموغرافية (الجنس، العمر، المؤهل العلمي، المستوى الوظيفي، سنوات الخبرة، المستوى الإداري).

1. وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسة) يعزى لمتغير الجنس.

2. وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسة) يعزى لمتغير العمر.

3. وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسة) يعزى لمتغير المؤهل العلمي.

4. وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملمسية) يعزى لمتغير المستوى الوظيفي.

5. وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملمسية) يعزى لمتغير سنوات الخبرة.

6. وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملمسية) يعزى لمتغير المستوى الإداري.

#### 1/ اختبار الفرضية الفرعية الأولى:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملمسية) يعزى لمتغير الجنس.

لدراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملمسية) يعزى لمتغير الجنس، استخدمت الباحثة أسلوب اختبار T للعينتين المستقلتين والجدول التالي يبين نتائج هذا الاختبار:

الجدول رقم (78) يوضح اختبار T لعيتين المستقلتين لدراسة الآراء حسب الجنس

الدالة الإحصائية	إحصاء الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط	الجنس	
0.965	-0.044	0.849	3.58	ذكر	الاستجابة
		0.906	3.59	أنثى	
0.024 *	2.268	0.680	4.19	ذكر	الاعتمادية
		0.917	3.92	أنثى	
0.013 *	2.517	0.499	4.15	ذكر	الثقة
		0.802	3.91	أنثى	
0.001 *	3.398	0.551	3.99	ذكر	التعاطف
		0.826	3.64	أنثى	
0.072	1.810	0.932	2.92	ذكر	الملموسية
		0.961	2.68	أنثى	

\* دال إحصائيا عند مستوى المعنوية 5%

توضّح البيانات الواردة بالجدول رقم (78) دراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسية) يعزى لمتغير الجنس، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المدونة بالجدول وجود فروق جوهرية بين فئات الجنس في (الاعتمادية، الثقة، التعاطف) حيث سجلت قيمة الدالة الإحصائية لكل متغير (0.024، 0.013، 0.001) على التوالي، وكذلك يتبيّن من خلال البيانات الواردة بالجدول عدم وجود فروق جوهرية بين فئات الجنس في (الاستجابة، الملموسية) حيث سجلت قيمة الدالة الإحصائية لكل متغير (0.965، 0.072) على التوالي.

## 2/ اختبار الفرضية الفرعية الثانية:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسة) يعزى لمتغير العمر.

لدراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسة) يعزى لمتغير العمر ، استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين الأحادي One Way analysis of variance ANOVA والجدول التالي يبين نتائج هذا الاختبار :

الجدول رقم (79) يوضح اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب العمر

الدلاله الإحصائية	إحصاء الاختبار F	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.263	1.340	0.922	3.74	أقل من 25 سنة	الاستجابة
		0.733	3.48	من 25 إلى 34 سنة	
		0.812	3.66	من 35 إلى 44 سنة	
		1.068	3.44	من 45 إلى 54 سنة	
0.459	0.868	0.847	4.13	أقل من 25 سنة	الاعتمادية
		0.793	3.93	من 25 إلى 34 سنة	
		0.632	4.14	من 35 إلى 44 سنة	
		1.041	3.97	من 45 إلى 54 سنة	
0.126	1.932	0.637	4.10	أقل من 25 سنة	الثقة
		0.884	3.84	من 25 إلى 34 سنة	
		0.409	4.13	من 35 إلى 44 سنة	
		0.674	4.03	من 45 إلى 54 سنة	
* 0.032	3.006	0.603	3.97	أقل من 25 سنة	التعاطف
		0.850	3.62	من 25 إلى 34 سنة	
		0.450	3.92	من 35 إلى 44 سنة	
		0.914	3.67	من 45 إلى 54 سنة	

الدالة الإحصائية	إحصاء الاختبار F	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.054	2.599	1.039	3.06	أقل من 25 سنة	الملموسية
		0.880	2.65	من 25 إلى 34 سنة	
		0.793	2.80	من 35 إلى 44 سنة	
		1.048	2.58	من 45 إلى 54 سنة	

\* دال إحصائي عند مستوى المعنوية 5%

يوضح البيانات الواردة بالجدول رقم (79) دراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسية) يعزى لمتغير العمر، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المدونة بالجدول وجود فروق جوهرية بين فئات العمر في (التعاطف) حيث سجلت قيمة الدلالة الإحصائية لهذا المتغير (0.032)، وكذلك يتبيّن من خلال البيانات الواردة بالجدول عدم وجود فروق جوهرية بين فئات العمر في (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، الملموسية) حيث سجلت قيمة الدلالة الإحصائية لكل متغير (0.263، 0.459، 0.126، 0.054) على التوالي.

### 3/ اختبار الفرضية الفرعية الثالثة:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسية) يعزى لمتغير المؤهل العلمي.

لدراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسية) يعزى لمتغير المؤهل العلمي، استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين الأحادي One Way analysis of variance ANOVA والجدول التالي يبيّن نتائج هذا الاختبار:

الجدول رقم (80) يوضح اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب المؤهل العلمي

الدالة الإحصائية	إحصاء الاختبار F	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.680	0.386	0.860	3.59	أقل من جامعي	الاستجابة
		0.877	3.64	بكالوريوس	
		0.980	3.46	ماجستير	
0.376	0.983	0.808	4.00	أقل من جامعي	الاعتمادية
		0.748	4.19	بكالوريوس	
		1.028	3.98	ماجستير	
0.600	0.513	0.733	3.98	أقل من جامعي	الثقة
		0.644	4.09	بكالوريوس	
		0.602	4.07	ماجستير	
0.283	1.269	0.688	3.77	أقل من جامعي	التعاطف
		0.697	3.93	بكالوريوس	
		0.968	3.67	ماجستير	
0.663	0.412	0.926	2.79	أقل من جامعي	الملموسية
		1.028	2.85	بكالوريوس	
		0.962	2.64	ماجستير	

يوضح البيانات الواردة بالجدول رقم (80) دراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملبوسية) يعزى لمتغير المؤهل العلمي، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المدونة بالجدول عدم وجود فروق جوهرية بين عناصر متغير المؤهل العلمي.

#### 4/ اختبار الفرضية الفرعية الرابعة:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملبوسية) يعزى لمتغير المستوى الوظيفي.

لدراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملمسية) يعزى لمتغير المستوى الوظيفي، استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين الأحادي One Way analysis of variance ANOVA

الجدول رقم (81) يوضح اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب المستوى الوظيفي

الدالة الإحصائية	إحصاء الاختبار F	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.596	0.632	0.863	3.68	عنصر طبي مساعد	الاستجابة
		0.835	3.62	عنصر طبي	
		0.955	3.53	مشرف وحدة طبية	
		0.934	3.42	رئيس قسم طبي	
0.939	0.135	0.803	4.05	عنصر طبي مساعد	الاعتمادية
		0.784	4.01	عنصر طبي	
		0.869	4.11	مشرف وحدة طبية	
		0.961	4.01	رئيس قسم طبي	
0.807	0.325	0.607	4.01	عنصر طبي مساعد	الثقة
		0.733	4.00	عنصر طبي	
		0.865	3.97	مشرف وحدة طبية	
		0.422	4.13	رئيس قسم طبي	
0.947	0.123	0.647	3.83	عنصر طبي مساعد	التعاطف
		0.665	3.78	عنصر طبي	
		0.918	3.83	مشرف وحدة طبية	
		0.815	3.75	رئيس قسم طبي	
0.778	0.365	0.962	2.80	عنصر طبي مساعد	الملمسية
		0.912	2.84	عنصر طبي	
		1.075	2.77	مشرف وحدة طبية	
		0.915	2.63	رئيس قسم طبي	

يوضح البيانات الواردة بالجدول رقم (81) دراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسيّة) يعزى لمتغير المستوى الوظيفي، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المدونة عدم وجود فروق جوهرية بين جميع عناصر متغير المستوى الوظيفي.

#### 5/ اختبار الفرضية الفرعية الخامسة:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسيّة) يعزى لمتغير سنوات الخبرة.

لدراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسيّة) يعزى لمتغير سنوات الخبرة، استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين الأحادي One Way analysis of variance ANOVA والجدول التالي يبيّن نتائج هذا الاختبار :

الجدول رقم (82) يوضح اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب سنوات الخبرة

الدالة الإحصائية	إحصاء F الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
* 0.026	2.823	0.750	3.84	أقل من 5 سنوات	الاستجابة
		0.866	3.68	من 5 إلى 9 سنوات	
		0.768	3.69	من 10 إلى 14 سنة	
		0.823	3.59	من 15 إلى 19 سنة	
		1.030	3.16	من 20 سنة فما فوق	
0.220	1.448	0.542	4.25	أقل من 5 سنوات	الاعتمادية
		0.885	4.00	من 5 إلى 9 سنوات	
		0.518	4.17	من 10 إلى 14 سنة	
		0.724	4.11	من 15 إلى 19 سنة	
		1.123	3.78	من 20 سنة فما فوق	

الدالة الإحصائية	إحصاء F الاختبار	إحصاء F الانحراف المعياري	المتوسط المرجح		
0.690	0.563	0.545	4.11	أقل من 5 سنوات	الثقة
		0.740	3.96	من 5 إلى 9 سنوات	
		0.680	3.95	من 10 إلى 14 سنة	
		0.686	4.12	من 15 إلى 19 سنة	
		0.717	3.97	من 20 سنة فما فوق	
0.136	1.772	0.402	4.09	أقل من 5 سنوات	التعاطف
		0.727	3.82	من 5 إلى 9 سنوات	
		0.763	3.80	من 10 إلى 14 سنة	
		0.678	3.81	من 15 إلى 19 سنة	
		0.915	3.55	من 20 سنة فما فوق	
* 0.026	2.835	0.827	3.07	أقل من 5 سنوات	الملموسيّة
		0.990	2.84	من 5 إلى 9 سنوات	
		0.903	2.96	من 10 إلى 14 سنة	
		0.981	2.82	من 15 إلى 19 سنة	
		0.837	2.32	من 20 سنة فما فوق	

\* دال إحصائي عند مستوى المعنوية 5%

يوضح البيانات الواردة بالجدول رقم (82) دراسة مدى وجود فروق جوهريّة في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحيّة بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملموسيّة) يعزى لمتغير سنوات الخبرة، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المدونة بالجدول وجود فروق جوهريّة بين عناصر متغير سنوات الخبرة في (الاستجابة، الملموسيّة) حيث سجلت قيمة الدالة الإحصائيّة لكل متغير (0.026، 0.026)، وكذلك يتبيّن من خلال الملموسيّة الواردة بالجدول عدم وجود فروق جوهريّة بين عناصر متغير سنوات الخبرة

في (الاعتمادية، الثقة، التعاطف) حيث سجلت قيمة الدلالة الإحصائية لكل متغير (0.220، 0.690، 0.136) على التوالي

#### 6/ اختبار الفرضية الفرعية السادسة:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملمسية) يعزى لمتغير المستوى الإداري.

لدراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملمسية) يعزى لمتغير المستوى الإداري، استخدمت الباحثة أسلوب تحليل التباين الأحادي One Way analysis of variance ANOVA والجدول التالي يبين نتائج هذا الاختبار:

الجدول رقم (83) يوضح اختبار T للعينتين المستقلتين لدراسة الفروق في الآراء حسب المستوى الإداري

الدلالـة الإحصـائية	إحـصـاء الاختـبار F	إـحـرـافـ المعيـاري	المـتوـسطـ المرـجـعـ		
0.310	1.179	0.844	3.40	الإدارة العليا	الاستجابة
		0.853	3.65	الإدارة الوسطى	
		0.957	3.49	الإدارة المباشرة	
0.274	1.302	0.749	4.14	الإدارة العليا	الاعتمادية
		0.768	4.09	الإدارة الوسطى	
		1.001	3.87	الإدارة المباشرة	
0.135	2.022	0.475	4.15	الإدارة العليا	الثقة
		0.650	4.06	الإدارة الوسطى	
		0.858	3.85	الإدارة المباشرة	
0.085	2.499	0.794	3.77	الإدارة العليا	التعاطف
		0.680	3.87	الإدارة الوسطى	
		0.829	3.60	الإدارة المباشرة	
0.236	1.455	0.951	2.54	الإدارة العليا	الملمسية
		0.936	2.86	الإدارة الوسطى	
		0.991	2.69	الإدارة المباشرة	

يوضح البيانات الواردة بالجدول رقم (83) دراسة مدى وجود فروق جوهرية في آراء المشاركين في الدراسة حول مستوى جودة الخدمات الصحية بمرافق الخدمات الصحية بمنطقة الزاوية من خلال (الاستجابة، الاعتمادية، الثقة، التعاطف، الملمسية) يعزى لمتغير المستوى الإداري، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المدونة بالجدول عدم وجود فروق جوهرية بين عناصر متغير المستوى الإداري.

## **الفصل الرابع**

### **النتائج والتوصيات**

**1.3 النتائج**

**3.2 التوصيات**

### 1.3 النتائج

- 1- يتضح من نتائج الدراسة بالجدول رقم (2) مطابقة من الاعتمادية لمن قاموا بتبئنة استمارة الاستبيان، حيث كانت قيمة المتوسط الحسابي لهذا البعد 4.04 وهو باتجاه موافق وبانحراف معياري 0.829 وقيمة اختبار 17.563 بدلالة إحصائية 0.000.
- 2- تبين نتائج الدراسة بالجدول رقم (5) عدم رضا الأطباء عن الملموسة التي يقومون به، نظراً لعدم ملاءمتهم في العمل وعدم استخدام التقنية الحديثة في العمل، ويدل على ذلك قيمة المتوسط الحسابي لهذا البعد وهي 2.78 وهذا المتوسط رفض الفرضية.
- 3- من دراسة العلاقة بين نظم المعلومات الصحية في جودة الخدمات الصحية، كما هي مبنية بالجدول رقم (19) اتضح بأن هناك علاقة طردية بين المتغيرين، وأن له دلالات إحصائية معنوية وكانت قيمة معامل ارتباط بيرسون بينهما هي (0.727) بدللات إحصائية (0.000) وهي معنوية إحصائياً.
- 4- تبين نتائج الجدول رقم (19) وجود علاقة طردية بين نظم المعلومات الصحية من الشبكات في جودة الخدمات الصحية ذات دلالات إحصائية معنوية حقيقة وارتباط (0.395) بدللات إحصائية (0.000) وهي معنوية إحصائياً.
- 5- توضح نتائج الجدول رقم (19) وجود علاقة طردية بين نظم المعلومات عن البيانات وعلاقتها بجودة الخدمات الصحية، وله دلالات إحصائية معنوية حيث كانت نسبة الارتباط 0.707، بدلالة إحصائية (0.000) وهي دلالات معنوية.
- 5- يوضح تحليل الانحدار في بيانات الدراسة وجود علاقة طردية بين المتغيرات المستقلة وهي (الأفراد، الأجهزة، البرمجيات، الشبكات، البيانات)، وكذلك المتغير التابع وهو جودة الخدمات الصحية.
- 6- ضعف البنية التحتية لإدارة المعلومات الصحية وأيضاً الوعي العام بأهمية ومزايا تطبيقات نظم المعلومات الصحية.
- 7- عدم مراعاة تطبيق الهيكل التنظيمي لإدارة الخدمات والرعاية الصحية في الزاوية الغربية بحيث يكون واضحاً ومحدداً يشمل كافة الأنشطة العلاجية وخاصة نظم المعلومات الصحية.

- 8- ضعف قناعة المسؤولين بالإدارة العليا بأهمية نظم المعلومات الصحية واعتقادهم أنها تقلل من سلطاتهم الفنية الإدارية الصحية.
- 9- ضعف التأهيل الصحي (الدورات التدريبية) واللقاءات والمؤتمرات العلمية في مجال المعلومات الصحية.
- 10- عدم ملاءمة الظروف البيئية الداخلية والخارجية للمراكز الصحية والعيادات الطبية وعدم تطبيق الجودة في الخدمات الصحية والمعلوماتية.
- 11- نقص الموارد البشرية وخاصة المؤهلات المطلوبة بالمراكز الصحية والعيادات وفق خطط إدارة الجودة.
- 12- الافتقار إلى الأساليب والأدوات والبرامج العلمية في مجال المعلومات الصحية والجودة.
- 13- نقص وعدم بعض الاحتياجات في بعض مراكز العيادات الصحية والرعاية الأولية بمرافق الخدمات والاهتمام بمخرجات الخدمات الصحية بحيث تكون مناسبة.

## 2.3 التوصيات:

- 1- العمل على رفع من مستوى الملموسيّة لدى العاملين بمرافق الرعاية الصحّيّة الأولى بإدارة الخدمات الصحّيّة بمنطقة الزاوية.
- 2- الاهتمام بتطوير قدرات الأطباء في مجال البرامج الطبيّة؛ ليتسنّى لهم زيادة التفكير والإبتكار والإبداع لتأدية أعمالهم بأفضل الطرق السليمة والممكّنة.
- 3- العمل على رفع مستوى جوداتهم في إنجاز أعمالهم جعلهم يخصصون معظم أوقاتهم للعمل على أحسن وجه.
- 4- الاهتمام بالرفع من مستوى الأطباء حتّى تتحسن جودة الخدمات الصحّيّة لديهم.
- 5- يجب تقدير العاملين من قبل المراجعين عندما يبذلون جهوداً مميزة في أدائهم الوظيفي.
- 6- توفير التقنيات الحديثة المساعدة في تأدية الأعمال من قبل الأطباء والمراجعين (المرضى).
- 7- يجب أن تتوفر الملموسيّة عند جميع المراجعين ومدراء الأقسام والأطباء حتّى يشعر العاملون من رفع روحهم المعنويّة في الأعمال المكلفين بها.
- 8- العمل على توفير البرمجيات والأجهزة والبرامج والشبكات لمرافق الرعاية الصحّيّة الأولى وإنشاء مجلة طبيّة للاطلاع على أحدث الابحاث والمؤتمرات الطبيّة.
- 9- الاهتمام بالدورات التدريبيّة في مجال استخدام نظم المعلومات الصحّيّة.
- 10- إنشاء منظومة خاصة بالإحصائيّات؛ لتوفير وتسهيل عملية التبويّب (التجمّيع) البيانات وتحليل المعلومات واستخلاص النتائج والمؤشرات الصحّيّة.
- 11- وضع أساس البنية التحتية للمعلومات الصحّيّة على مستوى الخدمات الصحّيّة.
- 12- تبني الإداريّة العليا مفاهيم تطبيق النظام المعلوماتي الصحّي.
- 13- ترتيب الاستراتيجيات والخطط البعيدة الازمة لإعادة التدريب على الأجهزة المتطرفة الخدميّة بالموارد البشرية في الواقع قيد الدراسة.
- 14- الاهتمام بتوفير البرمجيات الحديثة والمتطرفة والتي تتماشى مع النظام المعلوماتي الصحّي بين المراكز والعيادات الصحّيّة والرعاية الطبيّة.

15- إنشاء قسم فني متخصص بنظم المعلومات الصحية يشمل جميع البيانات والمعلومات الصحية ويكون مرتبطاً بشبكات الاتصالات العليا والإقليمية والدولية إن أمكن.

16- التركيز على الدورات التدريبية الدورية في مجال استخدام النظام التدريبي الصحي والتركيز على تعزيز مكتب الجودة من خلال دعم الإدارة العليا بالتقارير الصحية مع نشر ثقافة المعلومات الصحية.

## المصادر والمراجع

أولاً: القرآن الكريم.

ثانياً: المصادر:

- 1 أبو النجا محمد، أسس التسويق الحديث، الإسكندرية الدار الجامعية، 2011.
- 2 محدث العبيادات، وأخرون منهجية البحث العلمي، دار وائل للطباعة والنشر والتوزيع، ط2، 2006.
- 3 أبو بكر فاتن أحمد، نظم الإدارة المفتوحة، ثورة الأعمال القادمة للقرن الحادي العشرين، إيتراك للنشر والتوزيع القاهرة، (2001).
- 4 أحمد على إسماعيل، دراسات في جغرافية المدن الطبعة الثالثة، القاهرة 1985.
- 5 إدريس تابت، نظم المعلومات الإدارية في المعاصرة، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2007.
- 6 إدريس تابت، نظم المعلومات الصحية في المنظمات المعاصرة، الدار الجامعية الإسكندرية، (2007).
- 7 إدريس، ثابت وأخرون، نظم المعلومات الإدارية في لمنظمات المعاصرة، الدار الجامعية الإسكندرية، مصر، (2004).
- 8 أسامة الفراج، تقييم جودة خدمات الرعاية الصحية في مستشفيات التعليم العالي في سوريا من وجهة نظر المرضى، نموذج لقياس رضى المرضى المعهد العالي للتنمية الإدارية جامعة دمشق (2012).
- 9 أيمن مزاهر، الصحة والسلامة العامة، الطبعة الأولى، دار الشروق للنشر، عمان الأردن 81 معزوز نشيد، (2000).
- 10 برهان محمد نور، إدارة أنظمة المعلومات الحكومية، عناصر الاستراتيجيات والسياسات، (مترجم) تقرير صادر عن دائرة التعاون الفني للتنمية بالأمم المتحدة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، عمان 1994.
- 11 برهان، محمد نور، استخدام الحاسوبات الإلكترونية في الإدارة العامة في الدول العربية نظرة تحليلية مستقبلية، المنظمة العربية للعلوم الإنسانية، عمان 1985.

- 12- البكري تامر، إدارة المستشفيات، دار اليازوري العلمية، عمان، 2005.
- 13- البكري، تامر ياسر، إدارة المستشفيات، دار اليالوزر العلمية للنشر والتوزي، عمان، 2005).
- 14- البكري، تامر ياسر، تسويق الخدمات الصحية، دار اليازوري العلمية للنشر، عمان 2005).
- 15- البكري، نظم المعلومات الإدارية المفاهيم الأساسية، مكتبة الإشعاع للنشر ، الإسكندرية 2000).
- 16- تامر ياسر البكري، تسويق الخدمات الصحية، عمان، دار اليازوري للنشر والتوزيع، 2005).
- 17- حامد سعيد شعبان، ثر التسويق الداخلي كمدخل لإدارة الموارد البشرية مستوى جودة الخدمات الصحية بالمستشفيات التابعة للهيئة العامة للتأمين الصحي بالقاهرة الكبرى، 2002).
- 18- حجازي، محمد حافظ المنظمات العامة البناء والعمليات والنماذج القيادي، ط2، مؤسسة طبية للنشر والتوزيع القاهرة 2002.
- 19- حمودة، خضير، السلوك التنظيمي، ط1، الصفاء للتوزيع والنشر، 2002).
- 20- حيدر شاكر البر زنجي وآخرون، تكنولوجيا وأنظمة المعلومات في المنظمات المعاصرة منظور إداري تكنولوجي، 2003).
- 21- حيدر، معالي فهمي، نظم المعلومات مدخل لتحقيق الميزة التنافسية، الدار الجامعية، الإسكندرية، .(2002).
- 22- خسروف، أيمن محمد كمال، تسويق الخدمات الصحية، بحث الدبلوم التخصصي في إدارة المستشفيات، المركز الدولي الاستشاري للتنمية الإدارية، بريطانيا، 2008).
- 23- درويش، إبراهيم، التنمية الإدارية، دار النهضة العربية الطبعة الرابعة، القاهرة، 1982).
- 24- الراوى، حكمت أحمد، نظم المعلومات المحاسبية والمنظمة، ط1 دار المسيرة، عمان 1997).
- 25- سعد، خالد، الجودة الشاملة، تطبيقات على القطاع الصحي، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، (2002).
- 26- السيد سمير إسماعيل، نظم المعلومات الإدارية، مكتبة عين شمس، القاهرة 2000).
- 27- الطائى، عبد الله وقدارة، عيسى، إدارة الجودة الشاملة، دار العلمية للنشر، عمان، الاردن، .(2008).
- 28- عبد المجيد الشاعر، الرعاية الصحية الأولية، الطبعة الأولى، دار اليازوري، الأردن، 2000).

- 29- العبد، جلال إبراهيم الكردي، منال محمد، مقدمة في نظم المعلومات الإدارية النظرية، الأدوات التطبيقات، مطابع الدار الجامعية، الإسكندرية، 2000).
- 30- العجارية، تيسير، التسويق المصرفى، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان. 2005).
- 31- العسالى، محمد أديب، واقع ومتطلبات تطوير الواقع الصحي، الوطنى للبحث العلمي والتطوير الثقافى، دمشق، سوريا، 2006).
- 32- علوان، قاسم نايف، إدارة الجودة الشاملة ومتطلبات الايزو، ط1، عمان الأردن، 2005).
- 33- العلي، عبد الستار، تطبيقات في إدارة الجودة الشاملة، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، ط1، عمان، الأردن، 2008).
- 34- عليان ربحي، إدارة المعرفة، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان 2008).
- 35- فوزي سعبان مذكور، تسويق الخدمات الصحية، دار للنشر والتوزيع، مصر 1998).
- 36- قاسم نايف علوان المحياوي، إدارة الجودة في الخدمات، دار الشروق للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2006).
- 37- قنديلجي، عامر والجنابي، عبد القادر، نظم معلومات الإدارية تكنولوجيا المعلومات، دار المسيرة للطباعة النشر، عما 2006).
- 38- قنديلجي، عامر إبراهيم السامرائي، إيمان فاضل "تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها، مؤسسة الوراق، عمان 2002).
- 39- اللامى، غسان قاسم داود، والبياتى، أميرة شكر ولی، إدارة الإنتاج والعمليات، مركبات كمية ومعرفية، دار اليازوري العلمية للنشر، عمان الأردن، 2008).
- 40- لقريوتى، محمد قاسم، السلوك التنظيمى، ط1، دار الشروق للنشر والتوزيع، عمان، 2003).
- 41- مات سيفرت، خالد العامرى، المرجع العالمى الدار الجودة، القاهرة دار الفازونى لنشر والتوزيع، الطبعة العربية، الأولى، 2007).
- 42- مارغريتىشادز (مترجم بالعربي، تنظيم الأعمال، الطبعة الأولى، بنغازى، جامعة قاريونس، 1992).
- 43- محمد سعيد أنور سلطان، السلوك التنظيمى، إدارة الجامعة الجديدة الإسكندرية مصر ، 2000).

- 44- محمد عبد الغني حسن هلال سارة محمد هلال، إدارة التكنولوجيا، نقل وتوطين وتوليد التكنولوجيا،  
الطبعة الأولى، مصر، مركز تطوير الأداء والتنمية، 2006، (20117).
- 45- محمود جاسم الصميدعي، سوق الخدمات، دار الميسرة للنشر والتوزيع عمان، الأردن، 2010.
- 46- محمود، زكريا الشيخ، استخدامات الأرضي والتصميم الحضري في مدن المستقبل، 2001.
- 47- المحياوي، قاسم نايف، إدارة الجودة في الخدمات، مفاهيم وتطبيقات وعمليات، الطبعة الأولى، دار  
الشروع للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2006.
- 48- مصر زهران، إدارة المستشفيات والرعاية الصحية، دار زهران، عبد الفتاح حسن، التخطيط  
والرقابة، مطبعة النيل، القاهرة والتوزيع، عمان، (2009). 2000.
- 49- مصرة زهران، إدارة المستشفيات والرعاية الصحية، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، 2009.
- 50- معالي فهمي حيدر، نظم المعلومات الإدارية، مدخل لتحقيق الميزة التنافسية، الدار الجامعية  
الإسكندرية، 2002.
- 51- معزوز نشيدة، عبد العزيز فطيمية، التغيير التنظيمي وعلاقته بإدارة الجودة الشاملة في المنظمات  
الصحية كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسیر، جامعة دحلت البلدة، 2011.
- 52- مفتاح محمد دياب، معجم نظم وتقنيات المعلومات والاتصالات، الدولية للنشر والتوزيع القاهرة،  
(1995).
- 53- مكيوداريموند، نظم المعلومات الإدارية ترجمة سرور على إبراهيم الرياض 8 دار المرجع،  
(2006).
- 54- منال محمد الكردي، جلال إبراهيم العبد، مقدمة في نظم معلومات الإدارية المفاهيم الأساسية، و  
التطبيقات، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، 2003.
- 55- النجار فريد، إدارة المستشفيات وشركات الأدوية - تكامل العلاج والدواء - دليل وزراء الصحة  
ومديري المستشفيات وشركات الأدوية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2007.
- 56- النجار فايز، نظم المعلومات الإدارية، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان 2007.
- 57- النجار وفائزه، نظم المعلومات الإدارية، دار الحامد للنشر والتوزيع عمان، 2005.
- 58- نصيرات، فريد توفيق، إدارة المستشفيات، الطبعة الأولى، إثراء والتوزيع، عمان، الأردن، 2008.

- 59- هاني حامد الضمور، تسويق دار وائل للنشر والتوزيع، الطبعة الثالثة (2005).
- 60- هاني حامد الضمور، تسويق، ط2، دار وائل للنشر، عمان (2005).
- 61- يوسف ردينه عثمان، التسويق الصحي والاجتماعي، دار المناهج للنشر والتوزيع الأردن، (2008).

### **ثالثاً: الرسائل العلمية.**

- 1- جبر، عبد الرحمن، الإبداع الإداري وأثره على الأداء الوظيفي، دراسة تطبيقية على مدارس وكالة الغوث، الدولية بقطاع غزة، رسالة ماجستير، غير منشورة الجامعة الإسلامية، غزة، (2010).
- 2- الديك، مصباح، نظم المعلومات الصحية المحوسبة، وأثرها على القرارات الإدارية والتطبيقية، دراسة تطبيقية على مستشفى غزة الأوروبي، رسالة ماجستير غير منشورة الجامعة الإسلامية، غزة، (2010).
- 3- رشود عبد الله بن صالح، قياس جودة الخدمة بالمصارف لتجارية السعودية، دراسة مسحية لآراء عملاء مصرف الراجحي بمنطقة الرياض، ماجستير في العلوم الإدارية، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، السعودية (2008).
- 4- عبد السلام الهايدي عاشور الهوش، التكنولوجيا المستخدمة في المنظمة وأثارها في السلوك الإداري للعاملين، (رسالة ماجستير أكاديمية الدراسات العليا مصراتة).
- 5- الكبيسي وأخرون، المعلومات الصحية على الإنترنэт، رسالة ماجستير غير منشورة، (2004).
- 6- مجعون إمحمد ومناعي منير، أهمية نظام المعلومات التسويقية في اتخاذ القرارات التسويقية، دراسة حالة مؤسسة مذكرة مقدمة لنيل شهادة 2015.
- 7- مشاريع محمد الظفيري، أثر نظم المعلومات التسويقية على فاعلية القرارات التسويقية لشركات الاتصالات الكويتية، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير (2012).

### **الدراسات السابقة المتعلقة بنظم المعلومات الصحية ((المحلية)):**

- 1- الدراسة الأولى: دراسة الهميلي: (2016) بعنوان مدى اهتمام المنظمات الصحية المحلية العامة بتوفير تطبيق (أبعاد الجودة النوعية: في الخدمات الصحية التي تقدمها لمدن من وجهة نظر المستفيدين بمنطقة طرابلس بالتطبيق على مركز طرابلس كنموذج.

2- الدراسة الثانية(2015) بعنوان مدى تطبيق أبعاد الجودة للخدمات الصحية في المستشفيات العامة من وجهة نظر الأطباء، دراسة ميدانية على بعض المستشفيات العامة الحكومية بمنطقة طرابلس.

3- دراسة الثالثة: عبد القادر ، 2015: بعنوان تقييم أداء الخدمات الصحية في المستشفيات العامة الليبية، دراسة نظرية ومقارنة على بعض المستشفيات العامة الليبية العاملة بمنطقة بنغازي.

4- دراسة الرابعة المصوّصاع(2007).

والتي كانت بعنوان "واقع تطبيق نظم المعلومات الإدارية في المستشفيات العامة الليبية"  
5- دراسة الخامسة: النائي(1996).

بعنوان "اهتمام المدير بالمعلومات وأثره في مقومات نظم المعلومات القائمة بالمؤسسات الليبية" ،  
الدراسات السابقة المتعلقة بنظم المعلومات الصحية((العربية)):

1- الدراسة الأولى السوسي، 2013

نظام المعلومات كأداة لتحسين جودة الخدمات الصحية بالمؤسسة العمومية الاستشفائية  
2- دراسة: الثانية الفوزان:(2003).

والتي كانت بعنوان "نظم المعلومات الحديثة وأثرها على أداء العاملين" وقد استهدفت هذه الدراسة تحديد الأساليب التي من خلالها معالجة الجوان السلبية لأنظمة المعلومات الحديثة على أداء العاملين في مصلحة الجمارك في المملكة العربية،

3- دراسة الثالثة الحنيطة (2003)

قام الباحث بإعداد هذه الدراسة بعنوان/ القيم التنظيمية وعلاقتها بكفاءة الأداء، دراسة تطبيقية على العاملين بالخدمات الطبية بمنطقة الرياض"

4- دراسة الرابعة العفيفي وأبو مراد(2006).

دراسة استكشافية بعنوان "نظم المعلومات الصحية في الرعاية الأولية" وهدفت دراسة إلى التعريف بالرعاية الصحية الأولية في وزارة الصحة بيان دور نظم المعلومات في تحسين

دراسة استكشافية بعنوان "نظم المعلومات الصحية في الرعاية الأولية وهدفت الدراسة إلى الأداء وتحفيض.

5- دراسة الخامسة الملكاوى، 2004)

دراسة ميدانية بعنوان "أثار نظم المعلومات الإدارية المحسوبة على مجالات الأعمال الإدارية والطبية.

دراسة حالة على ميدانية الحسين الطبية"

6- دراسة السادسة الشرقى (2004)

وهي دراسة ميدانية بعنوان "تقييم نظم المعلومات المستخدمة في وزارة الصحة بقطاع غزة". وهدفت هذه الدراسة إلى تقييم أنظمة المعلومات في وزارة الصحة من خلال تقييم الأنظمة المحسوبة الرئيسية وتحديد العوامل المختلفة المؤثرة على استخدامها من وجهة نظر مستخدميه.

7- دراسة السابعة سوار الذهب (2005)

دراسة ميدانية بعنوان "تقييم إدارة المعلومات الصحية بالمراكز الصحية في الخرطوم" وهدفت الدراسة إلى تقييم الوضع الحالي لنظام وذلك من أجل تأسيس قاعدة بيانات لانسياب المعلومات حتى

8- دراسة الثامنة محمد (2007)

عنوان: "أثر نظم المعلومات المحاسبية على النظام المحاسبي في شركات التأمين التعاوني" دراسة حالة شركة شيكان للتأمين وإعادة التأمين المحدودة في الفترة من 2001-2005م").

**الدراسات السابقة المتعلقة بجودة الخدمات الصحية:**

1- الدراسة الأولى: عبود وأخرون 2009

تقييم الخدمة الصحية في مستشفى الديوانية التعليمي الاستبانة؟ طبيباً؟ مريضاً؟ مريضاً.

2- الدراسة الثانية (الضمور 2012)

أثر جودة الخدمات الصحية في درجة للاء المرضى في مستشفى الجامعة الأردنية. الاستبانة، 318 مريضاً،

3- دراسة الثالثة المري 2009

هدفت الدراسة إلى التعرف على مستوى الجودة في الخدمات الطبية المستهدفة بمجتمع الدراسة، حيث اعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليل لوصف ظاهرة أو الشكل بدقة واستخدام الباحث استماره لاستبيان البيانات.

4- دراسة السادسة (الداله، 2003) (عنوان: أثر الحوافز على أداء الأطباء السعوديين في مستشفى قوى الأمن بالرياض. تهدف هذه الدراسة إلى التعرف إلى أكثر الحوافز أهمية من وجهة

نظر الأطباء السعوديين العاملين في مستشفى قوي الأمان بالرياض.

#### رابعاً: الدوريات والمؤتمرات.

1- أسامة الفراج، تقييم جودة خدمات الرعاية الصحية في مستشفيات التعليم العالي في سوريا من وجهة نظر المرضى، نموذج لقياس رضى المرضى، المعهد العالي للتنمية الإدارية، جامعة دمشق (2011).

2- خرمة، عمان محمد، إدارة الخدمات الصحية في الأردن، حالة دراسية خدمات قسم الأشعة مستشفى جرش المركزي، الإداري، العد، 83، الأردن، 2000).

3- الشريجي نجيب، المعلومات الصحية، في إقليم الشرق المتوسط اللجنة الإقليمية لشرق المتوسط منظمة الصحة العالمية المكتب الإقليمي لشرق المتوسط الرياط، القاهرة، 2001.

#### خامساً: المجالات.

1- إلياس محمود أتمته مخابر التحاليل الطبية في سوريا الواقع والمأمول، مجلة المعلوماتية تاريخ الاطلاع مخابر التحاليل الطبية بين الواقع المأمول، مجلة المعلوماتية، الحياة مجل إلكتروني، العدد 28، 4-4-2018).

2- ديون، محمد عباس، وعطيه، هاني رمضان، ادارة تسويق الخدمات بالتطبيق على مشفلاسدم الجامعي باللاذقية ومشفى الباسل بطرطوس، مجلة ترین للدراسات والبحوث العلمية، المجلد 68-2 العدد 2-2005).

3- محمود أحمد، والعلاق، بشر، العلاقة المنطقية بين الخدمة بالإدراك ورضا المستفيد (دراسة تحليلية، مجلة أريد للبحوث، والدراسات، المجلد، 3، العدد 2، 2001).

#### سادساً: المواقع الإلكترونية:

1- الاتحاد الدولي للاتصالات ([www.iturabic.or&ITU](http://www.iturabic.or&ITU))

# **الملاحق**

محلق (أ) استماراة الاستبيان

محلق (ب) الدراسة الاستطلاعية

محلق (ج) قائمة أسماء المحكمين

محلق (د) النتائج التحليل الإحصائي للدراسة

**-اللاحق-**

**7-1 ملحق (أ)**

**استمارة الاستبيان**

وزارة التعليم  
جامعة الزاوية  
كلية الاقتصاد  
قسم إدارة الأعمال

السادة/ السيدات الأفضل الدكاترة بالخدمات الطبية.

تحية طيبة ،،،

نظراً لأهمية المعلومات الطبية التي تتضمنها التقارير الطبية في عمليات التشخيص وما لها من دور وأثر في تقديم خدمات طبية فعالة، وحيث إن للبحوث والدراسات العلمية الطبية أهمية خاصة في تطوير الخدمات الطبية المختلفة، فإن الباحثة تقوم بأعداد دراسة علمية بعنوان (أثر نظم المعلومات في جودة الخدمات الطبية من وجهة نظر الأطباء) دراسة ميدانية بالخدمات الطبية بمنطقة الظاهرة.

تجرى هذه الدراسة للحصول على درجة الماجستير في إدارة الأعمال بكلية الاقتصاد.  
يرجى التكرم بالإجابة على فقرات الاستبيان وذلك من خلال واقع تعاملكم مع الخدمات الطبية

وأن دقة إجابتكم على فقرات الاستبيان له الأثر الكبير ومصداقية الدراسة ونجاحها مقدرين دعوتكم في تشجيع العلمي.

\*علمَا بأن الإجابة تبقي بشكل سرى ولغایات البحث العلمي فقط.

شاكرين لكم سلفاً جهودكم وحسن تعاونكم

الباحثة

قسم إدارة الأعمال بكلية الاقتصاد

جامعة الزاوية

**المحور الأول: البيانات الشخصية والمهنية:**

يرجى وضع علامة (صح) أمام العبارة المناسبة في المكان المناسب

- الجنس: ذكر  أنثى

- العمر: أقل من 25 سنة من 25 سنة إلى أقل من 35 سنة من 35 سنة إلى أقل من

من 45 سنة إلى أقل من 55 سنة  من 55 سنة فما فوق 45

- ما المؤهلات العلمية التي تحملها حالياً:

أقل من جامعي  بكالوريوس  ماجستير  دكتوراه

- المستوى الوظيفي:

عنصر طبي مساعد  عنصر طبي  مشرف وحدة طبية

رئيس قسم طبي  مدير إدارة طبية

- عدد سنوات الخبرة:

أقل من 5 سنوات من 5 سنوات إلى أقل من 10 سنة من 10 سنوات إلى أقل

من 15 سنة من 15 سنة إلى أقل من 20 سنة من 20 سنة فأكثر

- المستوى الإداري:

الإدارة المباشرة  الإدارة الأسطوانية  الإدارة العليا

## المحور الثاني: نظم المعلومات الصحية:(المتغير المستقل)

						البعد الأول: الأفراد
غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	أوافق بشدة	أوافق	العبارات	
					يسعى جميع المختصين بالمراكمز تقديم الخدمات في الوقت المناسب	1
					من السهل التواصل مع المسؤولين عن نظم المعلومات بالمراكمز الصحية عند وجود مشاكل.	2
					تجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة المطلوبة .	3
					تقوم إدارة المراكز بإقامة دورات تدريبية لكافة الفئات الوظيفية بشكل دوري لرفع مستوىهم الوظيفي	4
					يؤدي إلى اكتساب الموظفين مهارات تحليلية وفنية متخصصة	5
						البعد الثاني: الأجهزة
غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	أوافق بشدة	أوافق	العبارات	
					تناسب سرعة الأجهزة مع حجم العمل المطلوب انجازه.	1
					يتم التواصل مع كافة الوحدات الخدمات الصحية عبر البريد الإلكتروني.	2
					نظم المعلومات الحالية تسعى إلى تقديم أفضل الخدمات الطبية.	3
					توافر أجهزة الحاسوب الملائمة لإنجاز العمل المطلوب بالخدمات الصحية.	4
					يتم تحديث الأجهزة بصفة دورية لتلاءم مع حجم الخدمات المطلوبة	5
						البعد الثالث: البرمجيات
غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	أوافق بشدة	أوافق	العبارات	
					تناسب البرمجيات مع متطلبات العمل في الخدمات الصحية	1
					تقوم المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بتطوير البرامج والأنظمة ومتابعة التطور التكنولوجي وإضافة خدمات جديدة من حين لآخر	2
					يمكن الحصول على المعلومات المتوفرة لدى إدارة الخدمات الصحية بسهولة	3
					تجز المعاملات من قبل المراكز الصحية المسئولة عن نظم المعلومات بالسرعة المطلوبة	4
					تعالج البرمجيات المستخدمة البيانات بالسرعة والدقة المطلوبة	5

**البعد الرابع: الشبكات**

غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	أوافق بشدة	أوافق	العبارات	
					تُستخدم التقنيات الحديثة لإيصال المعلومات المطلوبة في الوقت المناسب .	1
					تم جمیع المعاملات بالمراکز الصحیة إلکترونیا .	2
					تناسب الشبکة المتوفرة مع احتياجات العمل في الخدمات الصحیة.	3
					تمتاز الشبکة المستخدمة في الخدمات بسرعة الاتصال.	4
					توفر شبکة المعلومات المستخدمة بالخدمات الصحیة قدرات کافية لتحقيق الغایات المنشودة من نظم المعلومات الصحیة.	5

**البعد الخامس: البيانات**

غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	أوافق بشدة	أوافق	العبارات	
					يوفّر النّظام مساحات كافية لعملية تخزين المعلومات في الخدمات الصحیة .	1
					يتم التّواصل مع كافة وحدات الخدمات الصحیة بشكل ميسّر عبر الأرشيف المركزي .	2
					تقديم جودة خدمات عالية عبر البريد الإلکتروني	3
					نظم المعلومات تلبی جميع احتياجات المراکز الصحیة.	4
					يتم تحديث البيانات باستمرار لنقدیم أفضل الخدمات الصحیة	5

### المحور الثالث: جودة خدمات الصحية(المتغير التابع)

البعد الأول: الاستجابة						
غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	أوافق بشدة	أوافق	العبارات	
					تقوم مراكز الخدمات الصحية بالاستجابة إلى مطالب المرضى وحاجاتهم دون تردد.	1
					تقوم الخدمات الطبية بمساعدة المرضى والمتربدين والمراجعين على طلباتهم من الأطباء.	2
					الخدمات الطبية تقوم بتوفير الحاجات للمرضى وكبار السن (طب الأسرة).	3
					الأطباء العاملين بمراكز الخدمات الصحية يبدون استعدادهم الدائم للتعاون مع المرضى.	4
					مراكز الخدمات الصحية تسعى للاتصال المستمر بالمرضى والمراجعين والرد على استفساراتهم في كل الوقت.	5
البعد الثاني: الاعتمادية						
غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	أوافق بشدة	أوافق	العبارات	
					تقدم الخدمات الطبية الاهتمام الخاص بحل المشاكل واستفسارات المراجعين	1
					الخدمات الصحية تتلزم بالموعاد المحدد وفق جداول العمل للمرضى	2
					تتميز الخدمات الصحية التي تقدمها المراكز الصحية بثقة عالية لدى المرضى والمراجعون	3
					البيانات والمعلومات التي تقدمها المراكز الصحية لها أهمية لإعداد التقارير أو الوصفات الدوائية والنتائج والتحاليل	4
					المراكز الصحية تعامل مع أرشيف وسجلات طبية مع المحافظة على محتوياتها التي تتعلق بالمرضى والمراجعين على المراكز الخدمات الصحية.	5
البعد الثالث: التوكيد (الثقة)						
غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	أوافق بشدة	أوافق	العبارات	
					الأطباء العاملين بالخدمات الطبية يتمتعوا بالمعرفة والمهارة والخبرة العالية في مجالات تخصصاتهم الطبية.	1
					المرض والمراجعين لديهم الثقة العالية بخبرات ومهارات الكوادر الطبية (الأطباء).	2

					الأطباء والعاملون يتبعوا حالات المرضى باستمرار عن طريق الملفات المؤقتة.	3
					الأطباء والعاملون ملتزمين بالخدمات الصحية والوعود التي من شأنها زرع الثقة والاطمئنان لدى المرض من خلال زيارة المراكز الخدمات الصحة.	4
					الأطباء يتمتعون بالسلوك الرفيع في التعامل مع المرضى والمتربدين على مراكز الخدمات الصحية	5

#### البعد الرابع: التعاطف

غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	أوافق بشدة	أوافق	العبارات	
					تقوم الخدمات الطبية بالاهتمام الكافي لكل المرضى والمارجعين من قبل الأطباء العاملين بالمراكز الصحية	1
					الخدمات الطبية تقدم الأعمال الصحية بالعدالة و تسهيل تقديم الخدمات الصحية	2
					المريض والمراجعون يشعرون بالاهتمام من قبل الأطباء والعاملون بالخدمات الطبية والمراكز الصحية	3
					الأطباء والعاملون بالخدمات الطبية يتصرفوا بروح الصداقه في التعامل مع المرضى والمراجعين	4
					الأطباء والعاملون يحرصوا على مراعاة الجانب الإنساني في علاقتهم بالمرضى والمتربدين والمراجعين بالخدمات الطبية	5

#### البعد الخامس: الملموسة

غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	أوافق بشدة	أوافق	العبارات	
					المراكز الصحية و وحدات الرعاية والخدمات الطبية موقعها ملائمة وسهل الوصول إليها	1
					الخدمات الطبية تعتمد على استخدام الأجهزة والوسائل التقنية المتقدمة التي تسهل في تقديم أفضل الخدمات الصحية	2
					الخدمات الطبية لديها الطرق الحديثة من حيث النظافة والتعقيم والتعامل مع الأجهزة المتقدمة وتتجديدها باستمرار	3
					الخدمات الطبية توفر المستلزمات الطبية والأدوية التي يحتاجها المريض من خلال الوصفات الطبية.	4
					الخدمات الطبية تقوم بأعمال إرشادية وعلامات واضحة تسهل وصول المرضى للأماكن الطبية المختلفة	5

**المحور الرابع: هل لديك أيه ملاحظات أو معلومات تود لإفادة بها.**

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**ملحق (ب)**  
**الدراسة الاستطلاعية**

**الجدول رقم (1) يوضح إجابات عينة الدراسة الاستطلاعية الموجهة إلى العناصر الطبية بالمرافق الصحية:**

الإجابة		البيان	ت
لا	نعم		
12	8	هل الظروف ملائمة للبيئة الداخلية والخارجية للمرافق الصحية؛ لتطبيق برامج الجودة في الخدمات الصحية؟.	-1
16	4	هل يوجد نقص في الموارد البشرية المطلوبة بالمرافق؛ لتطبيق خطط الجودة؟.	-2
0	0	هل يوجد افتقار إلى الأساليب والأدوات والبرامج العلمية في مجال الجودة؟.	-3
28	12		
%70	%30	إجمالي عدد الإجابات	

ومن خلال آراء العناصر الطبية: تبين أن الجدول (1) أن ما نسبته 30% من الأطباء راضون عن الخدمات الصحية بهذه المرافق في حين أن 70% من الأطباء غير راضين عنها وهذه محصلة؛ لعدم رضائهم عن الخدمات الصحية والمعاملة بهذه المرافق ونقص الموارد البشرية وهناك مشكلة لدى هؤلاء الأطباء تتمثل في عدم رضاهم عن الخدمات المقدمة في المرافق الصحية بالزاوية عدم وجود ظروف ملائمة للبيئة الداخلية والخارجية للمرافق الصحية؛ لتطبيق برامج الجودة في الخدمات الصحية.

كذلك، تبين من خلال الدراسة الاستطلاعية الموجهة لفئة العناصر الطبية بالمرافق الخدمات الصحية أن مستوى الاعتماد على نظم المعلومات في تقديم الخدمات الصحية منخفض حيث إن مستوى رضا الأطباء لم يتجاوز 20% لضعف قاعدة البيانات وقلة البرمجيات وقلة المتخصصين المدربين للعمل عليها كما بالجدول رقم (2) التالي وهذا يؤدي لتدني توفر لنظام قاعدة بيانات يتم تحديثها دوريًا وعدم وجود نظام للمعلومات بالمرافق الصحية.

**الجدول رقم (2) يوضح إجابات عينة الدراسة الاستطلاعية الموجهة للأطباء**

الإجابة		البيان	ت
لا	نعم		
23	17	هل يوجد نظام للمعلومات بالمرافق؟.	-1
33	7	هل يوجد أفراد متخصصون للعمل على هذا النظام يتمتعون بالكفاءة؟.	-2
37	3	هل تتوفر لنظام برمجيات حديثة؟.	-3
32	8	هل تتوفر لنظام قاعدة بيانات يتم تحديثها دوريًا؟	-4
35	5	هل يقدم لكم النظام معلومات، تساعدكم في تقديم الخدمات الصحية بالجودة المطلوبة؟.	-5
160	40		
%80	%20	إجمالي عدد الإجابات	

**محلق (ج)  
قائمة أسماء المحكمين**

## أسماء قائمة المحكمين

ر.م	اسم الدكتور المحكم	الدرجة العلمية	الجهة التابع لها
-1	د/حنان معمر العباني	أستاذ مشارك	جامعة طرابلس
-2	د/أبو عجيلة على ميرة	أستاذ مشارك	جامعة الزاوية
-3	أ/د/مفتاح محمد عمار	أستاذ	جامعة طرابلس
-4	د/ محمود أحمد فحيل البويم	أستاذ مشارك	جامعة الزاوية
-5	د/على محمد التركي	أستاذ مشارك	مركز البحوث طرابلس
-6	د/ عبد السلام عمر الأخضر	أستاذ مشارك	الأكاديمية الليبية
-7	د/ الطاهر محمد الهميلي	أستاذ مشارك	جامعة طرابلس
-8	د/ ناجي جمعة قاسم	أستاذ مشارك	جامعة طرابلس
-9	د/ جمال أندير	محل إحصائي	جامعة طرابلس
10	أ/ بشيره محمد الحجازي العنقودي	مصحح لغوي	جامعة طرابلس

**محلق(د)**

**نتائج التحليل الإحصائي للدراسة**